

غلاف كتاب : «كَيْفَ نُسْقِطُ الاستبداد»

عبد الرحمان النُوْضَة

كَيْفَ  
نُسْقِطُ  
الاستبداد

في فُنون النّضال الجَماهيري السّلمي المُشترك  
\* حركة 20 فبراير تحت المِجهر \*

## معطيات تقنية حول كتاب : « كَيْفَ نُسْقَطُ الاستبداد »

**الكاتب :** عبد الرحمان النوضه

**عنوان الكتاب :** كيف نسقط الاستبداد.

**العنوان الفرعي للكتاب :** في فنون النضال الجماهيري السلمي

المشترك، (حركة 20 فبراير تحت المجهر).

**الصّنف :** مقالة (نظرية سياسية)

**الناشر :** عبد الرحمان النوضه.

**تاريخ أول نشر للكتاب :** الصيغة رقم 1 نُشِرَت في أبريل 2013 (لكن

بعض فصول الكتاب نشرت قبل هذا التاريخ على شكل مقالات مستقلة).

**الغلاف وتصميم النص :** الكاتب.

**الرقم الدولي المعياري للكتاب :**

(ISBN) : 978 – 9954 – 32 – 254 – 3

**رقم الإيداع القانوني :**

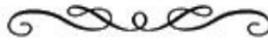
(.D.L) : 2013 MO 1530

**عنوان الكاتب :** [nouda.abderrahman@gmail.com](mailto:nouda.abderrahman@gmail.com)



## ملاحظة لقارئ الكتاب على الحاسوب

للاستمتاع بقراءة مريحة لهذا الكتاب على شاشة الحاسوب، أو على ما يشابهه (Liseuse, Tablette, Smartphone)، يُستحسن أن يُغيّر، أو أن يُجرّب، القارئ مختلف خصائص العرض (View, Affichage) على الحاسوب حتى يعثر على مظهر النص الذي يلائمه شخصيا.



## رخصة بالمجان للناشرين

يمنح مؤلف هذا الكتاب، رحمان النوضة، إلى أي ناشر مهتم بهذا الكتاب، في أي مكان من العالم، ترخيصًا مجانيًا، وغير حصري (non exclusif)، وغير قابل للتحويل. ويسمح هذا الترخيص للناشر بنشر هذا الكتاب، أو ترجمته إلى اللغة التي يختارها، أو توزيعه، أو حتى بيعه (فقط في حالة طبعه على الورق). ولا يطلب الكاتب من الناشر الذي ينشر هذا الكتاب أن يُؤدِّي تعويضًا ماليًا للمؤلف. وشروط الحصول على هذا الترخيص هي التالية: (1) يُمنع على الناشر تعديل محتوى هذا الكتاب، ما لم يحصل على تفويض مكتوب من المؤلف يحدد التعديلات المسموح بها. (2) يُمنح هذا الترخيص الحالي، في نفس الوقت، لجميع الناشرين في العالم (أي أنه يُمنع تحويل هذا الترخيص إلى حق حصري خاص بناشر واحد). (3) في حالة طبع هذا الكتاب على الورق، يجب أن يكون سعر بيعه عند أدنى مستوى ممكن. (4) في حالة عرض هذا الكتاب للتنزيل على الإنترنت، يجب أن يكون هذا التنزيل مجانيًا. (5) في بداية كل نسخة منشورة من هذا الكتاب (سواء على الورق، أم على الإنترنت)، يلزم استنساخ هذه الفقرة الحالية ("رخصة بالمجان للناشرين"). والغرض من هذا الترخيص هو المساهمة في نشر الثقافة، وليس تحقيق أرباح تجارية. ولا يعني هذا الترخيص تنازل المؤلف (رحمن النوضة) عن أي حق من حقوق النشر، أو حقوق الملكية الفكرية الخاصة به (أو بذويه). ويحتفظ المؤلف، في الوقت نفسه، بجميع حقوقه (إعادة إنتاج هذا الكتاب، وتعديله، ونقله، ونشره، وعرضه، وتوزيعه، وبيعه، وتسويقه، بأي شكل كان، وبأي وسيلة كانت).

———— \* ————— \* —————

## كُتُب أُخْرَى لِـ رَحْمَانَ النُّوْضَةِ

- *Le Sociétal, Version 8, pdf.*
- *Le Politique, Version 9, pdf.*
- *L'éthique politique, Version 11.3, pdf.*
- *Impossible de sortir du sous-développement par le capitalisme, Version 17, pdf.*
- نقد الشعب (حوار حول مُعَيِّنَات إصلاح المُجْتَمَع)، الصيغة 56، منشور على الورق.
- نقد أحزاب اليسار بالمغرب، الصيغة 53، pdf.
- هل ما زالت الماركسية صالحة بعد انهيار الاتحاد السوفياتي؟ الصيغة 13، pdf.
- نقد تعاون اليساريين مع الإسلاميين، الصيغة 8، pdf.
- طبقات المُجْتَمَع، صيغة سنة 1983، pdf.
- نقد النظام السياسي بالمغرب، الصيغة 56، pdf.
- نقد الصهيونية، الصيغة 13، pdf.
- نقد النُخَب، الصيغة 8، pdf.
- أَيْة علاقة بين الدِّين والقانون، الصيغة 24، pdf.
- الجنس والدِّين (من الإرشاد إلى الفضيحة)، pdf.
- كَيْف نُسْقَط الاستبداد (في فنون النضال الجماهيري السلمي المُشْتَرَك)، pdf.
- مشروع الرِّبْط القَار بين المغرب واسبانيا، دراسة جيو استراتيجية، مَخْطُوطَة سنة 1988، pdf.
- كَيْف؟ (في فنون النضال السياسي الثوري)، صيغة سنة 1982، pdf.
- كيف نتجاوز القمع، مَخْطُوطَة سنة 1973، pdf.
- ونشر الكاتب مقالات ودراسات متنوّعة على جرائد ومجلات مغربية، وعلى الإنترنت.
- ويمكن لأي شخص تنزيل هذه الكتب مجانًا من موقع مُدَوَّنَة الكاتب :  
<http://LivresChauds.Wordpress.Com>



# الإهداء

إلى كل المناضلين الذين يكافحون ضدَّ الرأسمالية، وضدَّ  
الزُّور، والغش، والاستغلال، والاستيلاء، والفساد، والاستبداد،  
ويعملون من أجل الحقيقة، والحرية، والكرامة، والعدالة  
المجتمعية، والديمراطية، والتقدم، وحقوق الانسان، والاشتراكية،  
وفصل الدين عن الدولة.

———— \* ————— \* —————

# فَهْرَسِ الْكِتَابِ

{ في هذا الفهرس، العناوين هي روابط إلكترونية (Liens hypertextes). أي أنه إذا ضغطت القارئ على الزر (CTRL)، ونقر في نفس الوقت بالفأرة فوق عنوان معين، يوصله الحاسوب فوراً إلى الصفحة التي تحتوي على ذلك العنوان. }

- 15..... تقديم كتاب: « كَيْفَ نُسْقِطُ الْأَسْتَبْدَادَ »
- 20..... الفصل 1: دُرُوسُ ثَوْرَتَيْ تُونِسَ وَمِصْرَ
- 22..... 1 - بعض الملاحظات العامة حول الثورة.
- 22..... 1.1 - أنماط الثورات.
- 23..... 1.2 - الإمام بالثورة.
- 24..... 1.3 - تقييم الثورة.
- 24..... 1.4 - تعريف الثورة.
- 25..... 1.5 - الثورة صيرورة ممتدة، وليست لحظة سريعة.
- 26..... 2 - أهم الدروس المُستنتجة من ثورتَي تونس ومصر.
- 27..... 2.1 - الثورة دائماً حَبْلِي بالمفاجآت.
- 27..... 2.2 - هل نجاح الثورة مشروط بالعنف؟
- 39..... 2.3 - هل نجاح الثورة مشروط بقيادتها من طرف الطبقة العاملة؟
- 42..... 2.4 - هل نجاح الثورة مشروط بوجود قيادة موحدة أو مركزية؟
- 43..... 2.5 - الأهمية الحاسمة للنضال الجماهيري السلمي المُشترك.
- 46..... 2.6 - ما هي الطبقات المُجتمعية التي خاضت الثورة؟
- 47..... 2.7 - كَيْفَ كان دور الأحزاب في الثورة؟
- 50..... 2.8 - كَيْفَ تتعامل الأحزاب "الإسلامية" مع الثورة؟
- 59..... 2.9 - شرعية الانتخابات أم شرعية الثورة؟

- 2.10 - على من يمكن أن يعتمد الشعب؟ 72.....
- 2.11 - هل أطروحة "المؤامرة" صحيحة؟ 76.....
- 2.12 - ما هو دور وسائل الإعلام؟ 77.....
- 2.13 - هل القمع ينجي الدولة من الثورة؟ 78.....
- 2.14 - أي دور للجيش في المجتمع؟ 78.....
- 2.15 - لماذا يمكن أن تتحوّل الدولة إلى نقيضها؟ 80.....
- 2.16 - هل خلق أحزاب موالية للدولة يقيها من الثورة؟ 84.....
- 2.17 - هل شكل الدولة هو الذي ينتج الديمقراطية؟ 85.....
- 2.18 - ما علاقة شعوب شمال إفريقيا بالبلدان العربية؟ 85.....
- 2.19 - من أية قيم ننتقل، من الطائفية، أم من المواطنة والإنسانية؟ .. 86
- 2.20 - ما هو الشعار المرحلي الملائم؟ 88.....
- 3 - ما هي العوامل التي تعوق قيام الثورة؟ 90.....
- 4 - ما هي العوامل التي تُشجّع على الثورة؟ 90.....
- 5 - ما هي مهام اليسار المُستعجلة؟ 92.....
- 6 - ملخّص أوضاع الأنظمة العربية، بين سنتي 2010 و 2012. 95.....

## الفصل 2: كَيْفَ نُنَجِّحُ مَظَاهِرَةَ الْجَمَاهِيرِ 99.....

- (1) مَقَوِّمَاتُ النَّضَالِ 100.....
- (2) تَفَاصِيلُ الْمَظَاهِرَةِ الَّتِي يَجِبُ إِعْدَادُهَا 100.....
- (3) الْحَمَلَةُ الْإِعْلَامِيَّةُ حَوْلَ الْمَظَاهِرَةِ 101.....
- (4) إِنْجَاحُ الْمَظَاهِرَةِ الْجَمَاهِيرِيَّةِ يَسْتَوْجِبُ تَجَاوُزَ الْمَنْطِقِ الْحَزْبِيِّ الضَّبِّقِ 103.....
- (5) كَيْفَ نَتَلَفَّى تَفْرِيقَ الْمَظَاهِرَةِ عِنْدَ انْتِطَاقِهَا 105.....
- (6) كَيْفَ نَحْوَلُ قَمْعَ الْمُتَظَاهِرِينَ إِلَى مَكَاسِبٍ فِي صَالِحِهِمْ 106.....
- (7) لَا تَتَجَاوَزُوا الْمَسْتَوَى النَّضَالِي الْمَتَوَقَّرَ لَدَى الْجَمَاهِيرِ 107.....
- (8) نَوْعِيَّةُ الْمُنَاضِلِ الْكَثْفِ، وَنَوْعِيَّةُ الْمُنَاضِلِ الضَّعِيفِ 109.....

- 9) مأساوية المظاهرة العنيفة، وفعالية المظاهرة السلمية.....110
- 10) السّر في فعالية النضال السلمي.....112
- 11) كَيْف نُواجه قمع المتظاهرين؟.....113
- 12) كَيْف نهزم قمع الدولة الاستبدادية؟.....114
- 13) الصمود والاستمرار في التّظاهر هو السبيل إلى النّجاح.....115
- 14) رفض التعاون مع النّظام يُضعفه.....117
- 15) تحويل قوى القمع إلى عناصر مُناصرة أو مُحايدة.....117
- 16) قُوّة الإضراب العام والعصيان المدني.....118
- 17) تهيئ الشّعب لتشييد أسس نظام سياسي جديد.....118
- 18) حثّ الشّعب على الاعتماد على نفسه.....119
- 19) لا يستطيع إنجاز مصالح الشّعب سوى الشّعب هو نفسه.....119
- 20) لا يكفي تغيير الحُكّام، بل يجب أيضًا تغيير عقلية الجماهير وسلوكها
- 120
- 21) لا يقدر على تغيير نظام سياسي سوى الشّعب الواعي والمُنظّم 120

### الفصل 3: في «النضال الجماهيري المُشترك»، هل نعمل كجماعات أم

- كأفراد؟.....122
- 1) ميزة النضال الجماهيري السلمي المُشترك.....122
- 2) نقبل التّنافس بين الأفكار كأفكار، ونرفض التّصادم بين الجماعات كجماعات.....125
- 3) المنطق الحزبي.....126
- 4) العصبية حسب عبد الرحمان بن خلدون.....129
- 5) نقبل عضوية المواطنين الأفراد، ونرفض عضوية الهيئات.....131

### الفصل 4: قَانُون الجَمْع العام.....134

- 1) توقيت انطلاق الجمع العام.....134
- 2) مُدّة الجمع العام.....135

- 136.....(3) تحديد نقط جدول الأعمال
- 137.....(4) عرض التقارير عن أعمال اللجان
- 138.....(5) عرض الأخبار الطارئة
- 139.....(6) تنظيم المُداخلات حول منهج النقاش
- 140.....(7) لائحة المُتدخّلين
- 141.....(8) تنظيم تناول الكلمة
- 141.....(9) الفرق التي تسهر على التنظيم
- 142.....(10) استخراج خلاصات النقاش
- 144.....(11) نشر خلاصات الجمع العام
- 145.....(12) ضبط وثائق الجمع العام
- 146.....(13) ضبط مكان الجمع العام
- 146.....(14) تكوين مُنظمي النقاش
- 147.....(15) بُنود أخرى اختيارية

## الفصل 5 : القانون الداخلي المنظم للجان المُتخصّصة.....150

- 150.....(1) طبيعة "حركة 20 فبراير"
- 151.....(2) تعريف اللجان المُختصة ومهامها
- 154.....(3) التركيبة النموذجية لكل لجنة
- 155.....(4) عدم مُراكمّة المناصب أو المسؤوليات
- 155.....(5) العلاقة بين اللجان وتنسيقيات الأحياء
- 156.....(6) مجلس اللجان
- 157.....(7) مجلس اللّوجستيك
- 157.....(8) تنظيم الاجتماعات
- 158.....(9) شروط العضوية في اللجان
- 160.....(10) أساليب عمل اللجان، وميثاق الشرف داخلها

## الفصل 6: كيف نُدبّر الاختلاف والتكامل فيما بين مناضلي القوى

- 163.....(1) السياسية المشاركة في "حركة 20 فبراير"؟

- 1- كيف انطلقت "حركة 20 فبراير"؟ و ما هو أصلها؟ 163.....
- 2- ما هي طبيعة "حركة 20 فبراير"؟ 164.....
- 3- من هو مؤهل لمساندة "حركة 20 فبراير"؟ 165.....
- 4- ما هو المنطق الذي يحكم "حركة 20 فبراير"؟ 168.....
- 5- كيف نعالج التناقضات داخل "حركة 20 فبراير"؟ 171.....
- 6- الخلاصة 174.....

## الفصل 7: توضيحات حول بعض المشاكل الداخلية في «حركة 20

- 177..... فبراير»
- 1 (1) ما هو الكلام الذي نحتاجه حول "حركة 20 فبراير"؟ 177.....
- 2 (2) كيف حال "حركة 20 فبراير" خلال سنة 2012؟ 178.....
- 3 (3) ما هو سبب تخلف "حركة 20 فبراير"؟ 178.....
- 4 (4) هل تحتاج "حركة 20 فبراير" إلى أساليب نضالية عنيفة؟ 179.....
- 5 (5) ما هو جوهر "حركة 20 فبراير"؟ 180.....
- 6 (6) كيف نتعامل مع الأحزاب داخل "حركة 20 فبراير"؟ 182.....
- 7 (7) كيف نحسن فعالية "حركة 20 فبراير"؟ 183.....
- 8 (8) هل نُلغي الدورية الأسبوعية لأنشطة الحركة؟ 189.....
- 9 (9) كيف نحسن تنظيم الجمع العام؟ 190.....
- 10 (10) كيف تصبح الشعارات المقترحة مقبولة؟ 192.....
- 11 (11) ما هي الديمقراطية التي نريد داخل "حركة 20 فبراير"؟ 193.....
- 12 (12) هل الانضباط ضروري داخل "حركة 20 فبراير"؟ 195.....
- 13 (13) كيف نتعامل "حركة 20 فبراير" مع 'تنسيقيات الأحياء'؟ 196.....
- 14 (14) ما هو الأسلوب النضالي الأهم في "حركة 20 فبراير"؟ 198.....
- 15 (15) كيف نتعامل مع العناصر البوليسية أو المُنَدَسَة داخل "حركة 20 فبراير"؟ 199.....
- 16 (16) هل يجوز أن تتبنّى "حركة 20 فبراير" القضايا الفردية، أو الشخصية، أو المطلوبة، أو الجزئية؟ 200.....

## الفصل 8 : كيف يتعامل المناضلون مع العناصر البوليسية، والمُخبر،

- 202..... والبَطْجَة ؟
- 203..... (1 لماذا موضوع العناصر البوليسية مُهم ؟
- 204..... (2 من هي الأجهزة القمعية ؟
- 209..... هل العناصر البوليسية نوع واحد أم عدّة أنواع ؟
- 210..... (3 كيف نكتشف العناصر المُندسّة داخل "حركة 20 فبراير" ؟
- 210..... (4 كيف نَعثُر على العناصر البوليسية السّرية المُندسّة داخل "حركة 20 فبراير" ؟
- 212..... (5 كيف نَتَلَقَى الإتهامات الخاطئة ؟
- 213..... (6 كيف نَتَأكّد من الهوية البوليسية للعناصر المُندسّة داخل "حركة 20 فبراير" ؟
- 214..... (7 كيف نُنظّم "لجنة الدفاع السّلمي" ؟
- 214..... (8 كيف نُنظّم "فرق الدّفاع السّلمي" ؟
- 215..... (9 ما هي مهام "فرق الدّفاع السّلمي" داخل الجمع العام ؟
- 217..... (10 ما هي مهام "فرق الدّفاع السّلمي" تُجاه المشكوك فيهم داخل الجمع العام ؟
- 219..... (11 ما هي مهام "فرق الدّفاع السّلمي" خلال المُظاهرة أو المُسيرة ؟
- 221
- 221..... (12 ما هي مهام "فرق الدّفاع السّلمي" تُجاه العناصر البَطْجِيّة، أو المُخَرَبَة، خلال مسيرة "حركة 20 فبراير" ؟
- 222..... (13 كيف تُلغَى "فرق الدّفاع السّلمي" ؟

## الفصل 9: ميثاق الشّرف لأعضاء "حركة 20 فبراير"

- 224..... (1 التقديم
- 224..... (2 مراسيم الإلتزام الشخصي بميثاق الشرف
- 225..... (3 النص الكامل لميثاق الشرف

## الفصل 10: كيف نصنع مكبّرات الصّوت المُستعملة في المُظاهرة ؟

- 232.....مُعلن الشَّعارات
- 234.....مُكَبِّر الصَّوْت الرئيسي، ومُكَبِّرات الصَّوْت الثانوية
- 235.....مُكوّنات جهاز مُكَبِّر الصَّوْت
- 239.....مُلاحظات تقنية أساسية
- 241.....فكرة تقديرية حول الأثمان



## تقديم كتاب : « كَيْفَ نُسْقِطُ الْإِسْتِبْدَادَ »

هل يحق للشعب أن يغيّر النظام السياسي الذي يحكمه ؟ نعم، لأن الغاية من وجود النظام السياسي هي خدمة الشعب ! فإذا إنقلبت الأمور، وغدى الشعب مسخراً لخدمة النظام السياسي القائم، أصبح من حق الشعب أن يثور، وأن يتحرر، لإقامة نظام سياسي بديل يكون في خدمة الشعب.

وإذا الشعب يوماً أراد إسقاط نظام سياسي استبدادي، ماذا يمكن لهذا الشعب أن يفعل ؟ كَيْفَ يُقاوم ؟ هل يستعمل العنف ؟ هل يناضل بأساليب سلمية ؟ كَيْفَ تخوض جماهير الشعب النضال السلمي المشترك ؟ كَيْفَ يُنظّم الشعب الحركات الجماهيرية الاحتجاجية ؟ كَيْفَ تتظاهر الجماهير في الشارع ؟ كَيْفَ تعبر عن طموحاتها السياسية ؟ كَيْفَ تُواجه الجماهير قوى القمع الشرسة ؟ كَيْفَ تُواجه الجماهير نظاماً استبدادياً، لا يحترم حقوق المواطنين، ولا حقوق الإنسان ؟ كَيْفَ يتعاون فيما بينهم المناضلون الأتّون من تيارات وتنظيمات وأحزاب مختلفة، أو مُتنافسة ؟ كَيْفَ يُعالج المناضلون التناقضات القائمة بين مختلف الأحزاب، والنقابات، والتيارات، والجماعات، والشخصيات، التقدمية، التي تتواجد داخل الشعب ؟ كَيْفَ يُحافظ المناضلون على مستوى نضالي فعّال لدى قوى الشعب ؟ كَيْفَ يَصُون المناضلون استمرارية تعبئة الجماهير إلى حين أن

تنتصر ؟ الكتاب الحالي يحتوي على اجتهادات مُتوّعة، تحاول الإجابة عن مثل هذه الأسئلة.

[وَلِلْمُقَارَنَةِ، أو للتمييز، بين مختلف كُتب عبد الرحمان النوضّة، نُذكّر أن كتابه المَعْنُون بـ «كَيْفَ نُسْقَطُ الاستبداد» يتناول أساليب التنظيم والنضال، في حالة حركة جماهيرية، أي في حالة **النضال الجماهيري السلمي المُشترك**، بينما كتابه المَعْنُون بـ «كَيْفَ ؟ (في فنون النضال السياسي الثوري)»، يدرس أساليب التنظيم والنضال في حالة **حزب سياسي ثوري**].

وقد كُتبت فصول هذا الكتاب الحالي، خلال سنتي 2011 و 2012 ميلادية، في خِصَمّ الحركة الجماهيرية المُناضلة بالمغرب، التي سُمّيت لاحقًا بـ "حركة 20 فبراير". وكان الشّعار العام الذي يُوحّد هذه الحركة هو : «الحرية، الكرامة، العدالة الاجتماعية، الديمقراطية، ضد الفساد، وضد الاستبداد» ! وهذه النصوص تتفاعل مع هذه الحركة الجماهيرية، وتتناول إشكالاتها، وتستجيب لحاجياتها النظرية، أو العمليّة، أو الفنيّة.

وقد إنطلقت "حركة 20 فبراير" في ارتباط، أو في تجاوب، مع الحركات الجماهيرية الثورية، التي سُمّيت في الصحافة بـ "الربيع العربي" (أو "الربيع الديمقراطي"). وقد إندلعت هذه الحركات الجماهيرية الثورية، ابتداءً من يناير 2011، وتطورت بالتتابع في تونس، ومصر، واليمن، وليبيا، وسوريا، والأردن، والبحرين، الخ. و قد ردّد المُتظاهرون في مجمل هذه البلدان، بشكل أو بآخر، الشعار المُذهل : «الشعب يريد إسقاط النّظام» ! وعندما أحسّ رئيس الجمهورية التونسية زين العابدين بن علي أن انتفاض الجماهير تجاوز "نقطة اللاّعودة" (le point de non retour)، فضّل الفرار، وهرب بالطائرة إلى السّعودية. وفي مصر، عندما تأكّد رئيس الجمهورية حُسنِي مُبارك بشيء مُماثل، قرّر تَنجِيّة نفسه

عن السلطة السياسية، وتخلّى عن مشروع توريث ابنه. وفي اليمن، ورغم تواصل المظاهرات السلمية، ورغم ضخامة المسيرات الحاشدة، قاوم ونأور طويلاً رئيس الجمهورية علي عبد الله صالح، إلى أن قدّمت له أمريكا والسعودية وإمارات الخليج مخرجاً، على شكل حلّ تفاوضي، يمنحه الحصانة، مقابل تنازله عن السلطة. الشيء الذي لم يَمْنَعِ عليّ عبد الله صالح من أن يموت مَقْتُولاً. وفي ليبيا، فُوجئ العقيد مُعَمَّر القذافي بإصابة "جماهيرته" بعدوى المظاهرات التي تصرخ: «الشعب يريد إسقاط النظام»! فهَدّد، وتوعّد، وتحَدّى. وأمر عساكره بقتل الثائرين أو "الجرذان". [وَلِلْحَقِيقَةِ وَلِلتَّارِيخِ، أَذْكَرُ أَنَّهُ، إِبَّانَ أَحْدَاثِ لِيبيَا، لَمْ يَكُنْ فِي حِينِهَا مُعْظَمُ الْمُنَاضِلِينَ، بِمَا فِيهِمْ كَاتِبُ هَذَا النَّصِّ، يَعْلَمُونَ، وَلَمْ يَكُونُوا يَفْهَمُونَ، التَّدْخُلَاتِ السِّرِّيَّةِ لِلِقُوَى الإِمْبِرِيَالِيَّةِ، الأَمْرِيكِيَّةِ، وَالفَرَنْسِيَّةِ، وَالأَلْمَانِيَّةِ، وَغَيْرَهَا، فِي لِيبيَا]. لكن القذافي انتهى مقتولاً، وبشكل مهين. وسقط نظامه هو أيضاً. وفي سوريا، فُوجئ رئيس الجمهورية بشار الأسد بتصاعد مظاهرات سلمية تصيح هي أيضاً بشعار: «الشعب يريد إسقاط النظام»! ولم يكن بشار الأسد يُصدّق ما يراه، أو ما يسمعه. [وخلال أحداث سوريا أيضاً، لم يَكُنْ عُمُومُ الْمُنَاضِلِينَ، بِمَا فِيهِمْ الْكَاتِبُ، يُدْرِكُونَ أَنْوَاعَ، وَأَحْجَامَ، تَدْخُلَاتِ الدُولِ الإِمْبِرِيَالِيَّةِ، وَالرَجْعِيَّةِ، فَوَقَّ تَرَابَ سُورِيَا. وَلَمْ يَكُونُوا يُدْرِكُونَ أَنَّ مُجْمَلَ التَّنْظِيمَاتِ الإِسْلَامِيَّةِ الْفَاعِلَةِ فِي سُورِيَا كَانَتْ مُسَخَّرَةً مِنْ طَرَفِ الدُولِ الإِمْبِرِيَالِيَّةِ، وَالدُولِ الْعَرَبِيَّةِ الرَّجْعِيَّةِ]. فهَدّد بشار الأسد هو أيضاً، وتوعّد، وتحَدّى. وأمر الجيش بتقتيل الثائرين والمعارضين "الإرهابيين". وأشعل حرباً أهلية في سوريا. (وإلى حين كتابة الفقرات الحالية، لا زال بشار الأسد يقاوم، ويُناور، ويقصف جماهيره المعارضة بالطائرات، ويقتل في كل يوم أكثر من مئة

مواطن. وكان معظم المناضلين يَعتَقِدُون [بما فيهم الكاتب] أن النظام السياسي الاستبدادي في سُوريا آيلاً لا محالة للسُّقوط، وأن حَلِيفَاه، إيران وروسيا، لَنْ يَفْلَحَا في إنقاذِه). وما زال تأثير هذه الحركات الجماهيرية، المُنادية بإسقاط أنظمة الفساد والاستبداد، يتفاعل وينتشر، ولو بدرجات مُتفاوتة، داخل العديد من بلدان العالم الأخرى، سواءً كانت ناطقة بالعربية أم لا.

قد يقول البعض أن هذه الثورات، بعد سنتين من انطلاقها، لم تنجز بَعْدُ كل طموحات الشعب، أو أنها أتت بمشاكل من نوع جديد. لكن فضل هذه الثورات هو أنها أخرجت هذه المُجتمعات من عقود طويلة من الرُّكود، والجُمود، والتخلف، والقمع، والانحطاط، والاضطهاد، والتزوير، والفساد، والاستبداد. وفتحت آفاقاً رحبة للتغيير. وأصبح بمُستطاع قوى شعبية أن تناضل، وأن تتنافس، وأن تقترح، وأن تُجرَّب، بحريّة نسبية أكبر من السابق. وهذا التحوّل التاريخي لا يُقدَّر بثمن، لأنه يُجسّد بداية خروج الشعب من الموت السياسي، إلى الحياة الحرّة، والديمقراطية المُفاجئة، والمُتناقضة.

ويضمّ هذا الكتاب الحالي نصوصاً يغلب عليها طابع عملي، أو تطبيقي، أو تقني. لكنها لا تَخْلُو من أُسس نظريّة ثورية. وتحاول هذه النصوص أن تجيب عن تساؤلات تنفيذية دقيقة، عاشها المناضلون في "حركة 20 فبراير"، ومُعظّم المناضلين المُشاركين في النضال الجماهيري السلمي المُشترك. وتقدّم لهم هذه الوثائق تحاليل واضحة، وإجابات إجرائية، واقتراحات عمليّة، و تفاصيل تقنية، تُساعدهم على التغلب على الصُّعوبات التي يصطدمون بها أثناء نضالهم المشترك.

وتُحاول هذه النصوص تنبيه المناضلين إلى الصُّعوبات التي يمكن أن تعرقل جهودهم النضالية. وتُبرز القضايا العملية التي

تُعَاكِسُ طُمُوحَاتِهِمُ النِّضَالِيَّةَ. وَتُحَلِّلُ الإِشْكَالَاتِ السِّيَاسِيَّةَ الَّتِي يُمْكِنُ أَنْ تَعُوقَ مَبَادِرَاتِهِمْ. وَتَقْتَرِحُ أَجُوبَةً وَاضِحَةً عَلَى تَسْأَلَاتِهِمْ. وَتَقَدِّمُ حُلُومًا مُمْكِنَةً لِمَشَاكِلِهِمْ. كَمَا تَسَاهِمُ هَذِهِ الْمَقَالَاتُ فِي مَعَالِجَةِ الْمَشَاكِلِ الْعَمَلِيَّةِ الَّتِي تَعْتَرِضُ أَنْشِطَةَ الْمُنَاضِلِينَ.

وَأثناء "حركة 20 فبراير"، كان الكاتب ينسخ هذه النصوص على الورق، ثم يوزعها على بعض المناضلين المشاركين في "حركة 20 فبراير" بمدينة الدار البيضاء، أثناء لقاءهم في الجمع العام الأسبوعي. وكان ينشرها أيضًا على الإنترنت، على مُدَوَّنَتِهِ الشَّخْصِيَّةِ (<http://LivresChauds.Wordpress.Com>)، لكي يستطيع أي مواطن تحميلها على حاسوبه. وقد عبّر آنئذ بعض المناضلين الميدانيين عن تشجيعهم واستحسانهم لهذه المُساهِمَاتِ النَّظَرِيَّةِ. وَقد نُوقِشَتِ بَعْضُ هَذِهِ النُّصُوصِ فِي إِطَارِ "الأيام الدراسية"، أو "ورشات النقاش والحوار"، المنظمة بشكل مُوَازٍ فِي إِطَارِ "حركة 20 فبراير" بمدينة الدار البيضاء. وكان مناضلو "حركة 20 فبراير" المُتَوَاجِدِينَ فِي مَدَنِ الْمَغْرِبِ الأُخْرَى، وَكَذَلِكَ مَنْاضِلُونَ فِي بِلْدَانِ أُخْرَى، يُنْزِلُونَ هَذِهِ الأَرْضِيَّاتِ، أَوْ يَتَدَاوَلُونَهَا فِيمَا بَيْنَهُمْ.

وقد جمع الكاتب هذه النصوص في الكتاب الحالي، بهدف تسهيل إيصالها إلى أعداد أكبر من المناضلين والمُهمَّتَمِينَ. لكي تتحقق مقولة الشاعر أبو القاسم الشَّابِّي : «إِذَا الشَّعْبُ يَوْمًا أَرَادَ الْحَيَاةَ، فَلَا بُدَّ أَنْ يَسْتَجِيبَ الْقَدْرَ» !

(رحمان النوضة. حرّر في الدار البيضاء، في 22 فبراير 2013).



[ملاحظة لِلْمُؤَرِّخِ : من سُوءِ حَظِّ مُؤَلِّفِ هَذَا الْكِتَابِ، أَنَّهُ لَمْ يَسْتَطِعِ التَّفَاعُلُ مَعَ "حَرَكَةِ 20 فَبْرَايِر" فِي مَدِينَةِ الدَّارِ الْبِيضَاءِ، مِنْذُ بَدَايَتِهَا، وَبِشْكَلٍ كَامِلٍ. لِأَنَّ الْمُوَلِّفَ كَانَ ضَحِيَّةَ تَمزِقٍ فِي أَحَدِ وَتَرِ أَخِيلِيهِ (Rupture du Tendon d'Achile)، وَخَضَعَ الْمُوَلِّفُ لِعَمَلِيَّةٍ جِرَاحِيَّةٍ بِيَوْمٍ وَاحِدٍ قَبْلَ انْطِلَاقِ أَوَّلِ مَظَاهِرَةِ لـ "حَرَكَةِ 20 فَبْرَايِر" فِي مَدِينَةِ الدَّارِ الْبِيضَاءِ. وَقَبْلَ انْدِلَاعِ "حَرَكَةِ 20 فَبْرَايِر"، لَمْ يَكُنْ أَحَدٌ يَعْرِفُ كَيْفَ سَتَكُونُ "حَرَكَةُ 20 فَبْرَايِر"، وَلَا كَيْفَ سَتَتَطَوَّرُ. وَنَتَجَّ عَنْ هَذِهِ الْعَمَلِيَّةِ الْجِرَاحِيَّةِ، وَعَنْ مَا تَبِعَهَا مِنْ "إِعَادَةِ التَّاهِيلِ" (rééducation)، إِجْبَارِ الْكَاتِبِ عَلَى الْبَقَاءِ فِي مَنْزِلِهِ قَرَابَةَ شَهْرَيْنِ. وَعِنْدَمَا تَمَكَّنَ الْمُوَلِّفُ مِنَ الْإِلْتِحَاقِ بِـ "حَرَكَةِ 20 فَبْرَايِر"، وَجَدَهَا تَحْتَ هَيْمَنَةِ الْحَزْبِ الْإِسْلَامِيِّ الْمُسَمَّى "جَمَاعَةُ الْعَدْلِ وَالْحَسَنِ"، وَفِي خِصْمٍ تَنَاقُضَاتٍ كَثِيرَةٍ وَمَعْقَدَةٍ].



## الفصل 1:

# ثُورُوسِ ثُورَتَيْ تُونِسِ وَمِصْرَ

حدثت حركة شعبية، احتجاجية، وثورية، تحوّلت لاحقًا، وبشكل مُفاجئ، إلى ثورات، في تونس، ومصر، في شهر يناير 2011، وامتدّ تأثيرها بسرعة إلى عدة بلدان أخرى (مثل اليمن، والأردن، والمغرب، وليبيا، وسوريا، والبحرين، إلى آخره). وطموح المواطنين في بلدان أخرى (مثل المغرب، والجزائر، إلى آخره) إلى ثورة ديمقراطية، هو العامل الذي يدفعهم إلى محاولة الاستفادة من ثورات تونس، ومصر، واليمن، وليبيا، وسوريا. ولا نعتبر هته الثورات «نموذجنا الوحيد» في مجال الثورة المجتمعية، وإنّما نعتبرها تجارب ثمينة، يجب إضافتها إلى مجموعة التجارب التي نهتدي بها، أو نتعلّم من إيجابياتها، ونستفيد كذلك من سلبياتها.

ولا يمكن في نصّ قصير (مثل المقال الحالي) أن نستعرض مُجمل أحداث ثورات تونس ومصر، وليبيا، وسوريا. لأنها كثيرة ومعقّدة. كما لا يمكن أن نتناول **أسباب** هذه الثورات، ولا **إشكالاتها**، ولا مُعوّقاتها. بل نفترض أن القراء يعرفون هذه القضايا (عبر وسائل الإعلام مثل الانترنت، أو الجرائد، أو قنّوات التّلفاز، أو الكتب). ونُركّز فيما يلي فقط على محاولة استخراج **بعض الدروس** الأولية التي يمكن أن تفيد الحركات المُناضلة أو الثورية.

وفي المقال الحالي، نركز على ثورتَي تونس ومصر، ونتفادى أكثر ما يمكن الكلام عن ثورتَي ليبيا وسوريا، لأننا نفضّل غَلَبَةَ الجانب **السّلمي** في ثورتَي تونس ومصر، ونتحاشى التدمير المُتبادل الذي يُؤدّي إليه العنف، أو الحرب الأهلية، في ثورتَي ليبيا وسوريا.

كما نتجنّب الخوض في **ثورة اليمن**، نظرًا للتعقيدات التي نتجت عن تحريف هذه الثورة عن مسارها الثوري. حيث أجهضت هذه الثورة من طرف «الحلّ التوافقي» المزعوم، الذي فرضته المملكة السعودية، ودولة الإمارات الخليجية، والولايات المتحدة الأمريكية، عبر غطاء "مجلس الأمن"، التابع لـ "منظمة الأمم المتحدة". وكان جوهر هذا «الحلّ التوافقي» هو تنحية الرئيس المُستبد علي عبد الله صالح عن السّلطة (في 23 نوفمبر 2011)، لصالح نائبه عبد ربّه هادي منصور، مقابل منح الرئيس السابق حصانة كاملة، وإيقاف الثورة، واستمرارية النظام السياسي القديم، دون حلّ الحزب الحاكم السابق (مثلما حدث في ثورتَي تونس ومصر)<sup>(1)</sup>. وذلك رغم ما ارتكبه علي عبد الله صالح من جرائم واضحة، واختلاسات معروفة. وبعد مُرور سنتين على اندلاع الثورة الليمنية، لا زال أنصار علي عبد الله صالح يحتلّون مراكز قوية في الوزارات، والإدارة، والشرطة، والجيش، إلى آخره. والاحتمال الأكبر هو أن الثورة كانت ستنجح في اليمن لو لم تتدخل السعودية، والإمارات، والولايات المتحدة الأمريكية. وهذه الدول المذكورة، فضّلت خدمة مصالحها الخاصة على حساب

---

(1) وقد ساهم معتقل سياسي سابق مغربي، جمال بن عمر، في تمرير مخطّط المملكة السعودية، بصفته مُوظّفًا مبعوثًا في قضية اليمن، لِبان كيمون، الأمين العام لـ "منظمة الأمم المتحدة".

مصالح شعب اليمن، وهي التي حرمت الشعب اليمني من تحقيق ثورته، ومنعته من إنجاز تحرّره الديمقراطي والوطني.



## 1 - بعض الملاحظات العامّة حول الثورة.

وفي الكتاب الحالي، نفترض كذلك في القارئ أنه يأخذ بعين الاعتبار الملاحظات العامّة التالية حول كل ثورة :

### 1.1 - أنماط الثورات.

على خلاف بعض الآراء، لا يوجد نموذج واحد للثورة. بل الثورات هي أنواع وأصناف. والعناصر التي تُحدّد نوع كل ثورة هي : نوعية المجتمع المعني، ومكانه، وزمانه، وظروفه، ومستوى تطوّره. **فَلَا تَتَشَابَه الثورات فيما بينها**، بل تختلف عن بعضها البعض، إلى درجة أننا لا نستطيع العثور، عبر كلّ التاريخ، على ثورتين تتشابهان في مجمل مظاهرها. وعدم وجود نموذج مثالي واحد للثورة، يَفْرُضُ بأن لا نحاول تقليد أية ثورة ماضية مُحدّدة، بل علينا أن نَتَكَيَّفَ، وأن نُبدع، حسب ظروفنا المُجتمعية والتاريخية الملموسة.

(ملاحظة لآحقة : قبل سنة 2019، لم أكن أعرف إمكانية وُجُود نَوْعًا مِنْ "الثورات المَزْوَرّة"، أو "المُفْتَعَلّة"، أو "المُحَرَّكَة" من الخارج، التي تُدَبَّرُهَا أَجْهَزَة سِرِّيّة خاصّة، تَابِعَة للدول الإمبريالية القويّة. لكن بعد تجارب ليبيا في سنة 2011، وسوريا في سنة 2011، وأُكْرَانِيَا في سنة 2014، وإِيرَان في سنة 2022،

اتَّصَحَّ أن الأجهزة الخاصة التابعة للدول الإمبريالية القوية تقدر، في بعض الظروف المُمَيَّزَة، أن تَسْتَغِلَّ بعض الأحداث الواقعة في البلاد، أو أن تَرُكِبَ على بعض المظاهرات الجماهيرية، أو أن تُثِيرَهَا، وأن تستغلَّ شبكة قنواتها التِّلْفِيزِيُونِيَّة العالمية، وأن تَتَلَاَعَبَ بِعُقُوقِ جزء من جماهير الشعب، وأن تُحَوِّلَ هذه المظاهرات إلى شبه "ثورة" مُحَرَّكَة وَمَقُودَة من طرف الدول الإمبريالية. وَاِنْفَضَحَ أن عددًا كبيرًا من التنظيمات الإسلامية الأُصُولِيَّة، رغم قُوَّتِهَا، وَصَخَامَتِهَا العَدَدِيَّة، وَقُدْرَتِهَا على إِنْتِاج الخَرَابِ والقتل والتنكيل، كانت مُجَرَّدَ مِيلِيشِيَّاتٍ، وكانت قِيَادَاتِهَا عِصَابَاتٍ إِجْرَامِيَّة، تَبِيْعُ خَدَمَاتِهَا التَّدْمِيرِيَّة لِلدَّوْلَةِ التي تَقْدُرُ على أن تَدْفِعَ أَمْوَالًا أَكْثَرَ مِنْ غيرها، مِثْلَ الولايات المتحدة الأمريكية، أو تُرْكِيَا، أو السَّعُودِيَّة، أو الإِمَارَاتِ، الخ. حيث تَبَيَّنَ فيما بعد، أن بعض «ثورات الرِّبِيع العَرَبِيِّ»، أو «الثورات المُلَوَّنَة»، مثلما حدث في ليبيا، وفي سوريا، وفي أَكْرَانِيَا، أنها ثورات مُزَوَّرَة، وهدفها هو إيصال عَمَلَاءَ للدول الإمبريالية إلى السلطة السياسية، وتحويل البلد المعني إلى دولة تَابِعَة، وَخَاضِعَة، للقوى الإمبريالية).

## 1.2 - الإلمام بالثورة.

كل خطاب عن ثورة مجتمعية محدَّدة، لا يقدر على الإلمام بجميع جوانب هذه الثورة. لأن كل ثورة مُجتمعية تتضمَّن جوانب مُعقَّدة، وكثيرة جدًّا، إلى درجة أنه يصعب على أي مُفكِّر كان، أو أي خطاب كان، أن يستوعب كلَّ مظاهر ثورة مُحدَّدة. (وبالتَّالي، فمن الطبيعي أن لا يتناول المقال الحالي كلَّ جوانب ثورات تونس ومصر).

### 1.3 - تقييم الثورة.

كلّما طلبنا من جماعة من الملاحظين أن يُعطونا تقيّماتهم عن ثورة مُجتمعية مُحدّدة، فإن التقييمات المُقدّمة حولها ستكون بالضرورة مُختلفة، ومُتفاوتة فيما بينها. وحتى الأشخاص الثوريون، أو المؤرّخون، الذي عاشوا بشكل مباشر ثورة مُحدّدة، يختلفون بالضرورة في تقيّماتهم لهذه الثورة، وذلك حسب مواقعهم الطبقيّة، أو حسب نوعية فكرهم. (وبالتالي، فمن الطبيعي أن يختلف القارئ مع بعض التقييمات الواردة في المقال الحالي. ومن المأمول أن تتكامل مختلف هذه التقييمات).

### 1.4 - تعريف الثورة.

هل ما حدث، خلال بداية سنة 2011، في كلّ من تونس ومصر، هل هو ثورة، أم انتفاضة، أم تمرد، أم عصيان مدني؟ إنه ثورة! ولماذا؟ لأنه أطاح فجأة برأس السّلطة السياسية القائمة في المجتمع! ولأن هذه الأحداث أدخلت هته المجتمعات في صيرورة من التغييرات المُتلاحقة. وما هي إذن "الثورة"؟ من الصعب جدّا إيجاد تعريف شامل ومقبول لمفهوم "الثورة" المُجتمعية، يُعبّر عن عن مجمل التغييرات والحركات الديناميكية التي تحدث عادة خلال الثورة المُجتمعية. وعلى خلاف بعض الظنّون، لا يتغيّر المجتمع فقط خلال الثورة، بل يتغيّر باستمرار، على امتداد سيلان الزمان. لكن سرعة تغيير المجتمع تظل خلال فترات التاريخ العادية بطيئة جدّا، إلى درجة أن

مواطني المجتمع المعني يشعرون كأن مجتمعهم مُستقرّ، ولا يتبدّل.

وميزة "الثورة"، هي بالضبط أن تغيير المُجتمع يتسارع كثيرًا خلال فترة الثورة. لذا يمكن أن نعرّف الثورة المُجتمعية كما يلي :  
الثورة في مجتمع مُحدّد، هي سلسلة من الأحداث المُتلاحقة، والمُترابطة، والتي تُنتج تغييرات مُجتمعية كَيْفِيَّة، أو جَذْرِيَّة، بشكل مُتسرع، ومُتلاحق، خلال فترة تاريخية وجيزة نسبيًا (يمكن أن تُعدّ بالأيام، أو بالأسابيع، أو بالشهور)، وتشمل هذه التغييرات ميادين ودوائر مجتمعية مُتعدّدة (مثل التقاليد، والفكر، والاقتصاد، والسياسة، ومؤسسات الدولة، إلى آخره)، وتُغيّر على الخصوص شكل أو مضمون الدولة، أو الحُكم، أو السُلطة السياسية، أو النظام السياسي القائم.

وغالبًا ما تُشبه الثورة «الزّلزال»، أو «الهزّة الأرضية»، حيث تتخلّلها «زَلزلة رئيسية» قوية، و«هزّات ثانوية»، مُتعدّدة، ومُتلاحقة، مع ما يصاحب تلك «الهزّات» من نضالات، وصراعات، وتغييرات، ومُراجعات، وتقويم، وتحطيم، وإعادة بناء، وإبداعات، إلى آخره. ويمكن أن توجد «الزّلزلة الرئيسية» في البداية، أو في الوسط، أو في الأخير. وقد تكون المُدّة الزمنية التي تفصل بين مختلف «الهزّات» تُعدّ إمّا بأيّام، أو بأسابيع، أو بشُهور، أو حتّى بعدة سنوات.

## 1.5 - الثورة صيرورة مُمتدة، وليست لحظة

### سريعة

بعد مرور قرابة سنتين على بداية الثورة في تونس ومصر، لا زال مخاض هذه الثورة في حالة غليان. ولا زال الصراع السياسي والفكري مُحتمداً بين القوى الثورية والمحافظة. ولا زالت طموحات الشعب الأساسية، وإشكالات الثورة الكبرى، لم تحسم بعدُ بما فيه الكفاية. وبالتالي، تُذكرنا ثورتَي تونس ومصر، بأنه لا يصح اختزال الثورة في انهيار سريع لنظام سياسي بأكمله. بل الثورة هي **تغيير مجتمعي، يمكن أن يتسارع تارةً، ويمكن أن يتباطأ تارةً أخرى. ومُجمل الثورات ليست مُجرّد لحظة وجيزة، تحدث خلالها تحوُّلات كَيْفِيَّة، على مستوى النظام السياسي، أو المجتمع، وتُحسَم خلال بضعة أيام، ثم ينتهي كل شيء. وإنما الثورة هي صيرورة معقّدة وعسيرة، طويلة الأمد، تتلاحق خلالها أحداث، وصراعات، وصدّامات، وتذبذبات، وتغييرات ثورية. ويُمكن أن يمتدّ فعل الثورة على طول شهور، أو سنوات، أو عقود مُتواليّة.**



## 2 - أهمُّ الدروس المُستنتجة من ثورتَي تونس

### ومصر

تَحُثُّ الثورات الحديثة، التي وقعت في تونس ومصر، على مراجعة استيعابنا لبعض الأطروحات في مجال «نظرية الثورة»،

لأن هذه الثورات حدثت بشكل مخالف لبعض التصورات القديمة، وخاصة منها تصوّرات الماركسية اللينينية. أو لنقل على الأصحّ، أن هذه الثورات تَدَحّض الفهم «الدّوغماتي» (dogmatique) الذي فهِم به بعض المناضلين بعض أطُرُوحَات الماركسية. ونستعرض في ما يلي أمثلة على التقويمات التي تستوجبها هذه الثورات :

## 2.1 – الثورة دائماً حَبَلَى بِالْمُفَاجَأَتِ

من الأكيد أن توفّر كلّ فاعل سياسي على «نظرية ثورية» (في مجالات المُجتمع، أو التاريخ، أو الاقتصاد، أو السياسة)، يمكن أن يُسهّل عليه فهم الثورة المُجتمعية، أو تهيئها، أو إنجازها. لكن تاريخ الثورات عبر العالم يُبيّن، في غالب الحالات، أن **الثورة تفاجئ الجميع**. بل تفاجئ حتى الثوريين الفاعلين أنفسهم. حيث لا تخضع الثورة المُجتمعية لنظرياتهم، ولا تُطابق تنبؤاتهم. وعلى خلاف بعض الاعتقادات، لا يمكن لأي حزب أو جماعة، أن ينجز ثورة مُجتمعية طبقًا لتصور مُسبق، أو طبقًا لنظرية ثورية، يكون ذلك الحزب قد بلورها من قَبْل. لأن الثورة المُجتمعية غالبًا ما تكون مُعقّدة، **وغنيّة بالمُفَاجَأَتِ**، إلى حدّ أن هذه الثورة تفرض على جميع مُكوّنات المُجتمع أن تغيّر أفكارها، وتصوراتها، وحساباتها، ومناهجها، وسلوكياتها، وتحالفاتها، وبرامجها، أثناء صيرورة الثورة نفسها.

## 2.2 - هل نجاح الثورة مشروط بالعنف ؟

كانت غالبية جيل مناظلينا بالمغرب، خلال سنوات 1970، يعتقد أنه يستحيل حدوث أية ثورة مُجتمعية ديمقراطية بدون اللجوء إلى استعمال «العنف الثوري»، أو «الكفاح المسلح»، أو «حرب التحرير الشعبية». وكان هذا الاعتقاد ينبني على سَنَدَيْنِ.

**السند الأول** نابع من التجربة بالمغرب، وهو الوعي باستحالة إصلاح النظام السياسي الاستبدادي القائم آنذاك. وهذا الوعي كان صحيحًا. لأن الملك الحسن الثاني حرص على بناء نظامه السياسي الملكي الاستبدادي بشكل خاص، لكي يصبح «مُقفلاً» (verrouillé)، بحيث يغدو مُستحيلًا على أي كان أن يغيره من داخله، عبر طرق سلمية، أو قانونية. وكان النظام السياسي يعاقب على كل مطالبة بالاصلاح السياسي، كأنها هجوم عدواني خطير عليه، ويستوجب هذا الطُموح السحق والتدمير.

**والسند الثاني** نظري، مُستنبط من الماركسية اللينينية. وهو فهم عقائدي، أو «دُوغماتي» (dogmatique)، وخاطيء، لنظرية الماركسية اللينينية (كما صاغها ورؤجها تيار يوسف اسطالين وأنصاره). حيث كان هذا الفهم يستنتج من نظرية الماركسية اللينينية قاعدة مُطلقة تقول أنه «يستحيل تحقيق أية ثورة بدون استعمال العنف الثوري». والمقصود هنا هو العنف كوسيلة رئيسية في خَوْض، وَحَسْم، الثورة. وهذا الموقف السابق المُطلق (absolu)، يتناقض مع النهج الجدلي المَرْن، الذي نجده لدى رُوَاد الفكر الثوري (مثل كارل ماركس، أو أفريدريش إنجلس، أو فلاديمير لينين، أو مَآوُو تْسِي تُونغ، إلى آخره). حيث كان هؤلاء الرُّوَاد يُنَبِّهون إلى ضرورة الانطلاق من الواقع، وينهون عن الانطلاق من نُصوص، أو من تصورات فكرية، جاهزة، مُسَبَّقة، أو

قَبْلِيَّة. وكانوا يُصِرُّون على ضرورة القِيَامِ بالتحليل الملموس للواقع الملموس. فإذا كان العنف الثوري ضروريًّا في بعض الثورات، فإنه قد يكون غير ضروري في ثورات أخرى، وذلك حسب درجة نضج الظروف الملموسة في كلِّ مجتمع مُحدّد.

وفي المغرب مثلاً، وخلال سنوات 1970، كان يسار حزب "الاتحاد الوطني للقوّات الشعبيّة"، والفصائل الثلاثة السّرية المُكوّنة "للحركة الماركسية اللينينية" (وهي : منظمة إلى الأمام، منظمة 23 مارس، ومنظمة لِنخدم الشعب)، كانوا يؤمنون بضرورة «العنف الثوري»، أو «الكفاح المُسلّح»، أو «حرب التحرير الشعبيّة الطويلة الأمد»، أو «القواعد الحمراء المُتحرّكة». وفي 3 مارس 1973، انطلقت محاولة لغرس «الكفاح المُسلّح»، في جبال الأطلس، في خنيفرة، وأخفّير، ومولاي بوعزة، وأماكن أخرى<sup>(2)</sup>. وكان يقودها محمد البصري، ومحمد بَنُونَة. وقُتل خلال معاركها الأولى على الأقل 3 مناضلين، و 7 أفراد من قوى الأمن. وتلتها مئات الاعتقالات. وقُدّم 157 معتقلاً للمحكمة العسكرية. وَنَقِدَ حُكْم الإعدام في 15 محكوم بالإعدام<sup>(3)</sup>. وبعد هذه التجربة السريعة، الفاشلة، والمؤلمة، اضطر عدد من المناضلين بالمغرب إلى مُراجعة بعض تصوراتهم القديمة المُبسّطة حول «العنف الثوري»، وحول حيثياته.

وبعد ذلك، جاءت الثورة السّلمية بزعامة "الفقيه الخميني" في إيران (بين سنوات 1963 و 1979). وما يهَمُّنا في هذه الثورة، ليس هو تطهيرها الإيديولوجي، أو قيادتها، من طرف رجال الدّين (الإسلام الشيعي)، أو انحرافات الاستبدادية اللاحقة باسم

(2) أنظر الكتاب الجَيّد "أبطال بلا مجد"، لكتابه مهدي بنونة.

(3) مهدي بَنُونَة، "أبطال بلا مجد"، دار النشر طارق، 2002، الدار البيضاء، المغرب.

الدين، وإنما هو كونها أسلوبًا سلميًّا فعالًا في مجال إنجاح الثورة. ونوعية التطوّرات "الاستبدادية"، أو "غير الديمقراطية"، التي حدثت في إيران، منذ نجاح هذه الثورة إلى اليوم، لا يُلغى أهمية الأساليب النضالية السلمية التي استعملتها هته الثورة في بدايتها. ثم جاءت **الثورتين السّلميتين في تونس، وفي مصر** (في بداية سنة 2011). وأثبتت هذه الثورات (في إيران، وتونس، ومصر)، أنه **يمكن لمظاهرات سلمية، ومُتواصلة، أن تُسقط نظامًا سياسيًا مُستبدًا**، دون الحاجة إلى استعمال «العنف الثوري»، أو «الكفاح المُسلّح». (ووجود، ولو مثال واحد، من هذا الصّنف من الثورات السلمية النّاجحة، يُثبت خطأ الأطروحة المُطلقة التي تدّعي أنه «من المستحيل إنجاح أية ثورة مجتمعية بدون استعمال العنف الثوري»).

وطرح بعض المناضلين أن : «ما وقع في الرّبيع العربي ليس ثورات، لأن هته الثورات لم تغيّر علاقات الإنتاج». وهذا الرأى ينسى أنه يستحيل تغيير علاقات الإنتاج بين عشية وضحاها، بينما لا زالت ثورتي تونس ومصر في بدايتهما. ولا يُدرك هذا الرأى أن **الثورات أصناف**، وذلك في ارتباط بمُستوى تطور المجتمع المعني. فطبيعة الثورة (في البلدان العربية) في المرحلة التاريخية الحالية هي أنها «ثورة وطنية ديمقراطية شعبية»، وليست «ثورة اشتراكية». وتهدف إلى استكمال التحرر الوطني، وبناء الديمقراطية، وتعميم حقوق المواطنة، وحقوق الإنسان. ولا تهدف بعدُ إلى الانتقال بعلاقات الإنتاج من الرأسمالية إلى الاشتراكية. لأن صنف الثورة الاشتراكية يتطلب شروطًا أخرى، على مستويات تطور المجتمع، ونمو الاقتصاد، وقوى الإنتاج، والوعي الطبقي، والتنظيم السياسي، والفعل الثوري، إلى آخره.

وطرح مناضلون آخرون أن «هته الثورات العربية ليست ثورات سلمية ناجحة لكي نقول بإمكانية قيام ثورات سلمية». وفي حالتي ليبيا، وسوريا، نتفق على أن «العنف الثوري»، أو «الكفاح المسلح»، مورس في هاتين الثورتين، وذلك لاعتبارات قاهرة ومعروفة. بينما في حالات تونس، ومصر، واليمن، فإنها بقيت على العموم «سَلْمِيَّة»، ولو تخلّلتها بعض الصّدّامات الثانوية العنيفة. وهذه الصّدّامات العنيفة لا ترقى إلى درجة الحسم في الثورة عبر الاستعمال الواسع لـ «الكفاح المسلح»، أو الأسلحة النارية، أو القنابل المُتفجّرة، وما شابهها. ونعتبر هته الثورات «ناجحة» نسبيا في تونس، ومصر، (وإلى قدر محدود في اليمن). ولماذا ؟ لأن هذه الثورات أطاحت برأس النظام السياسي الاستبدادي، وفتحت إمكانية تغيير هذا النظام بشكل جذري، ولو أن هذا التغيير لا زال هو نفسه مشروطًا بصِراعات سياسية لاحقة، قاسية، ومُعقّدة، وغير مضمونة النتائج.

أمّا في حالة ليبيا، وأثناء حكم "القائد معمر القذافي"، كان كل تعبير مُعارض للنظام القائم مُحَرَّمًا، وممنوعًا. ويعاقب عليه بالاعتقال، أو بالقتل. لذلك بدأ مُباشرةً الحراك الشعبي في ليبيا (في 13 فبراير 2011) بهجوم انتحاري على قاعدة عسكرية في مدينة بنغازي، وذلك بهدف الحصول على أسلحة. وتلتها صدامات مُسلّحة، وقُتل خلال 4 أيام من هذه المعركة قرابة 174 من بين المتظاهرين. وانتهت هته المعارك الأولية بتحرير مدينة بنغازي. ثم انتشرت المعارك العسكرية عبر التراب الليبي بين معارضي معمر القذافي ومناصريه. ثم أصبحت مدينة بنغازي، المعقل الأول للثورة ضد القذافي، محاصرة بالدبابات من طرف الجيش الموالي للقذافي. وغدت مدينة بنغازي على وشك السقوط بين أيدي أنصار القذافي.

[والواقع، هو أنه أثناء هذه « الثورة » في ليبيا، لم نكن نَعْرِفُ، ولم نكن نفهم، وُجُود، وَتَدخُل، أجهزة خاصة تابعة للدول الإمبريالية، مثل الولايات المتحدة الأمريكية، وفرنسا، وإنجلتْرا، وغيرها. وَتَبَيَّنَ فيما بعد، أن القوى الأكثر فاعليَّةً في هذه « الثورة » الليبية، هي على الخُصُوص ميليشيات مُسَلَّحة تَابِعَة لِمُخْتَلَفِ الدول الإمبريالية، مثل الولايات المتحدة الأمريكية، وفرنسا، وَتُرْكِيَا، وَإِيطَالِيَا، والسعودية، والإمارات، ومصر، الخ].

ولتفادي سقوط مدينة بنغازي، وانتصار معمر القذافي على معارضيه، اقترحت دول غربية من "حلف شمال الأطلسي" (NATO)، وأبرزها فرنسا، والولايات المتحدة الأمريكية، والمملكة المتحدة (UK)، إقترحت على الثوار خلق «منطقة حظر جوي». وقبل «المجلس الوطني الليبي الانتقالي» تدخل طيران حلف شمال الأطلسي (NATO). وحصلت الدول الغربية، بموافقة غالبية الدول العربية (وعلى رأسها العربية السعودية)، على ترخيص من طرف مجلس الأمن التابع لمنظمة الأمم المتحدة (UN). وكان الهدف الاستراتيجي لهذا التدخل هو منع معمر القذافي من التفوق على الثوار عبر استعمال القنبلات بالطائرات.

وبدأ فعلا تدخل طائرات فرنسا في 19 مارس 2011. ثم تدخلت سفن وطائرات الولايات المتحدة الأمريكية، والمملكة المتحدة. واستعملت الصواريخ الأمريكية "توماهوك" (Tomahawk) البعيدة المدى، وعالية الدقة في إصابة أهدافها. فحطمت طائرات حلف "الناتو" دبابات وطائرات معمر القذافي، وعطلت قواعد العسكرية. واستمرت المعارك على الأرض من شهر مارس إلى شهر غشت 2011. وفي 23 أكتوبر 2011، أعلن مصطفى عبد الجليل، رئيس "المجلس الوطني الليبي الانتقالي"،

تحرير ليبيا الكامل. وفي يوليو 2012، أُعْلِنَ تأسيس "المؤتمر العام الوطني الليبي" (الذي يعادل المجلس التشريعي).

بمعنى أنه في حالة ليبيا، كانت درجة العداوة، وَضَعْفَ الوعي السياسي، والتصلب في المواقف، وافتقار المجتمع إلى تقاليد الصراع السياسي السلمي، فيما بين الأطراف المتصارعة، كانت من البداية إلى النهاية، تَحْتُّ على ضرورة اللجوء إلى العنف المسلح كوسيلة وحيدة لتحقيق الاهداف السياسية.

وأمَّا في حالة سوريا، فقد كانت في البداية، المظاهرات المُحتجَّة، أو المطالبة بإسقاط نظام بشار الأسد، كانت سَلْمِيَّة تامًّا. ولم يكن المُتظاهرون في البداية يَنْوُونَ الانتقال إلى استعمال العنف الثوري. فحاول نظام بشار الأسد المُستبد قمعها بفرقه البوليس الخاصة. وانتشرت الاعتقالات، والاختطافات، والتعذيب، والاغتيالات. ولَمَّا فشل في إيقاف هته المظاهرات السَلْمِيَّة بواسطة البوليس و"البَلَطَجِيَّة"، سارع النظام المُستبد إلى استعمال **الجيش**، والرِّصاص الحي، والإعدامات الخارجة عن القانون، والقتل الجماعي. وبعد تكاثر **الضحايا** بين صفوف الشعب، أُضْطِرَّ المعارضون والثوار في سوريا (مثلما حدث في ليبيا) إلى استعمال الأسلحة العسكرية للدفاع عن أنفسهم، وعن الجماهير المنتفضة. [وأثناء هذه الثورة في سوريا، لم نكن نَعْرِف، ولم نكن نفهم، نَوْع، وَحَجْم، التَدَخُّلات السِّرِّيَّة للدول الإمبريالية الغَرْبِيَّة، وكذلك لدوَل أُخرى مثل تُورْكِيَا، والسعودية، وَقَطْر، والإِمَارَات، الخ]. وفي **حالي ليبيا وسوريا**، أصبح اللّجوء إلى **العنف الثوري مشروعًا**، بل ضروريًا للدفاع عن النفس، وللبقاء على قيد الحياة. لأن استعمال السلاح غدا مسألة حياة أو موت. وانتشر هذا العنف في البلاد إلى أن تحوّل إلى حرب أهلية شاملة. وفي ليبيا، حسمت الثورة بالأسلحة، أو بالكفاح

المُسلّح<sup>(4)</sup>. ويمكن في سوريا كذلك أن تحسم الثورة بالسلّاح، وليس بالانتخابات، أو بالتفاوض، أو بالتوافق.

وهذه الثورات (في تونس، ومصر، واليمن، وبدرجة أقل في حالات ليبيا، وسوريا) تؤكّد قواعد (أو قوانين) كانت معروفة من قبل، ومنها ما يلي :

**الشرط الأول** لنجاح الثورة السلمية، هو **التنسيق، والتعاون، والتكامل، فيما بين مجمل قوى اليسار، والقوى الديمقراطية، والتقدمية، ولو أنها تختلف أو تتفاوت نسبيًا في أفكارها.**

**والشرط الثاني هو أن تكون المظاهرات الشعبية جماهيرية، ضخمة، حاشدة، احتجاجية، ثورية، سلمية، متكررة، ومتواصلة<sup>(5)</sup>.** حيث تدوم هذه المظاهرات، ليس فقط خلال أيام، ولكنها تتكرّر، وتتواصل، خلال عدّة أسابيع، أو عدّة شهور، إلى أن ينهار النظام السياسي المُستبد.

**والشرط الثالث هو أن تكون شروط الثورة المجتمعية قد نضجت بما فيه الكفاية.** (ونذكر مثالًا من بين هذه الشروط، تحسّن مستويات الوعي السياسي، أو النضج السياسي العام، وكذلك تقدّم مستوى جودة التنظيمات الجماهيرية النضالية، والإلتيزال بالنضال الجماهيري المُستترّك، والقُدرة على المُبادرات الثاقبة، والقُدرة على التكيّف السريع مع تطوُّرات الأوضاع، والقُدرة على الإبداع، إلى آخره).

وفي مثل هذه الحالات، يصبح ممكّنًا إسقاط نظام سياسي استبدادي، حتّى ولو كان هذا النظام يظهر قويًّا، أو راسخًا، أو

(4) أنظر تحليل ونقد المُفكر اليساري حسان خالد شاتيلًا للأزمة الثورية الحالية في سوريا، على موقع "الحوار المتمدن" (على الرابط التالي : <http://www.ahewar.org/debat/s.asp?aid=349207>).

(5) أنظر فصل : "كيف نُنجّح مُظاهرة الجماهير".

مستقرًا، أو مُدعّمًا من طرف قوى الإمبريالية العالمية. وحتى ولو كان ميزان القوى بين هذا النظام والشعب يظهر في البداية لصالح النظام.

وتكتسي هذه الدروس أهمّية ثمينة. لماذا ؟ أولاً، لأنه توجد دائماً في كل مجتمع، قوى ثورية، أو جذرية، أو متشددة، أو متطرّفة، تعتقد أنه يستحيل إنجاز أي إصلاح ديمقراطي، أو تغيير اشتراكي، إذا لم نستعمل «العنف الثوري»، أو «الكفاح المُسلّح». **وثانياً،** لأن اللّجوء إلى استعمال «العنف الثوري»، داخل مجتمع تتصارع مُكوّناته بشكل حادّ، يمكن أن يُشعل بسهولة نار «حرب أهلية» [مثلما حدث في ليبيا، ثم في سوريا، خلال سنتي 2011، و 2012... أو مثلما حدث في لبنان (بين سنتي 1975 و 1990)، أو في العراق (منذ الاحتلال الأمريكي للعراق في سنة 2003)]. وغالبًا ما يكون تفجير «حرب أهلية» سهلاً، بينما إنهاءها يكون صعبًا جدًّا. وإذا كان الانقلاب العسكري سريعًا في حدوثه وفي إجراءاته، فإن الحرب الأهلية تظل بطيئة. وغالبًا ما تدوم الحرب الأهلية طويلاً، خلال شهُور، أو سنوات، أو عُقُود. وحتى إذا ما كان حسم حرب أهلية سريعًا في حالة بلد محدد، فإن نتائج الخراب الذي تحدّثه هذه الحرب الأهلية تستمر على مدى عشرات السنين.

ويؤدّي هذا الاستعمال الواسع للعنف إلى انتشار التقتيل المُتبادل، والتدمير، والتّخريب. فيتهاوى الإنتاج (الفلاحي، والصناعي، والخدماتي، والمالي). وينهار الاقتصاد. كما يُحدّث العنف داخل جماهير الشعب عذابات مُوجعة، وفظاعات وحشية، ومعانات حزينّة. وفي ظلّ العنف المُتبادل، تصبح حياة المدنيّين صعبة، أو مستحيلة. حيث ينعدم الأمن، والسلامة، والماء، والكهرباء، والأكل، والعلاج الطبي، ووسائل النقل، إلى

آخره. فيظهر «أمرء الحرب». وتنتشر السلوكات الوحشية لدى معظم المتقاتلين. ويسهل تدخّل القوى الإمبريالية. وتظهر الجماعات الإجرامية، والعصابات المافِيُوزِيَّة. ويتكاثر العملاء، والخونة، والمرتزقة. وَيَلْجَأُ المواطنون بأعداد هائلة إلى البلدان المُجاورة. وغالبًا ما لا يستطيع بعض المناضلين الشباب تصوّر أصناف المُعانات التي يُوَدِّي إليها انتشار استعمالات العنف، إلاّ بعدما يسقطون بلا رجعة في متاهاته المُذهلة.

أليس مُدهشًا أن يكون بعض المناضلين الشباب، المُتحمّسين للدِّفاع عن أسلوب العنف الثوري، هم أولئك الذين لم يسبق لهم أن سقط بين أيديهم المرتجفة قريب جريح، يتألم، وينزف دَمًا، ويحتضر، أو جُثَّة ضحية ميّته وهامدة، من بين أحبّائهم، دون أن يستطيعوا فعل أي شيء للتخفيف من هذه المُعاناة؟ وكثيرون من هؤلاء الشباب المتحمس ينسون أن الصراعات السياسية تقسم المجتمع عموديا، فتجعل الأحياء والأقرباء داخل نفس العائلة، أو داخل نفس الحي، يتوزعون بين الأعداء المتقاتلين، حيث يؤدي منطق الحرب الأهلية إلى أن يبذل المواطن أبناء بلده، أو أن يقتل الصديق صديقه، أو أن يقتل الشاب أخاه، أو ما شبه ذلك، دون أن تظهر في الأفق حلول مرضية لإنهاء هذه الحرب الأهلية المدمرة. ويخلق القتل المتبادل ظروف معانات شديدة، لا يستطيع أن يعرفها، أو أن يحس بفظاعتها، إلا من عاشها.

بينما يمكن لمُظاهرات حاشدة، سَلْمِيَّة، ومُتواصلة، أن تُجَنِّب الشعب معظم هذه المُعانات الأليمة التي يمكن أن تنتج عن العنف (مثلما تأكّد في ثورات إيران، وتونس، ومصر). كما يمكن لهذه المظاهرات السَلْمِيَّة أن تحقق نفس التغييرات السياسية الجذرية التي ينتجها العنف الثوري، لكن مع اقتصاد في

سَلَالِ الدَّم، وفي حجم الخراب في البنيات التَّحتية، وفي اللّوائح الطَّويلة للقتلى، والمخطوفين، والمفقودين، والمعطوبين، والمُعوقين. فمهما كان النظام السياسي استبداديا وشرسًا، فإنه سيسقط حتمًا إذا استمرت قرابة 70 أو 80 في المئة من الشعب في التظاهر السلمي، أو الإضراب العام، أو العصيان المدني، على امتداد أيّام، أو أسابيع، أو شهورًا، وهي تطالب برحيله، ولا تتراجع أمام قمعه، أو حيلّه، أو مناوراتِه.

والغريب في حالة اليمن، أنه كانت غالبية القوى المُتواجدة داخل الشعب اليمني حريصة على تجنّب السُّقوط في حرب أهلية. فرغم احتدام الصِّراعات السياسية في اليمن، ورغم وجود قُرابة 14 مليون شخص من بين 24,7 مليون من سّكان اليمن يتوقّفون على قطعة سلاح (من مسدسات، وبنادق، وكلاشنيكوف)، ورغم تكاثر الاستفزازات والاعتيالات السياسية، ظلت مجمل القوى التقدمية والثورية ترفض الانجرار إلى حرب أهلية. وقد يكون السبب في التثبّث بالنضال السلمي (في اليمن) يرجع إلى التجربة المُرة للحرب الماضية بين اليمن الشمالي واليمن الجنوبي، خلال سنة 1994.

وفي تجارب ثورية أخرى، في بلدان أمريكا الجنوبية (أو اللاتينية)، نمت حركات ثورية كثيرة تؤمن بالماركسية اللينينية، وبالعنف الثوري، وتمارس حرب العصابات (guerrilla)، وتعتمد عليه كوسيلة أساسية أو وحيدة للوصول إلى السلطة، أو لتغيير النظام السياسي، أو لتحقيق الديمقراطية، أو الثورة. ومن هذه البلدان مثلا: نيكاراغوا (من سنة 1954 إلى 1983)، وكوبا (1956 - 1959)، وكولومبيا (1964 - إلى اليوم)، وبوليفيا (1966 - 1967)، والسالفادور (1979 - 1992)، والبيرو (1980 - إلى اليوم)، إلى آخره. وفي بعض بلدان أمريكا اللاتينية، وبعد

سنوات طويلة من حرب العصابات، اضطرت بعض الجماعات الثورية المسلحة إلى التفاوض مع حكومات بلدانهم للبحث عن حلول سياسية سلمية يمكن التوافق حولها. وحدث ذلك مثلا في كولمبيا، في أكتوبر 2012، بين «القوات الثورية المسلحة الثورية الكولومبية» (FARC) والحكومة الكولومبية.

ومثلا في نيكاراغوا، اضطرت «الجبهة الساندينية للتححرر الوطني» (FSLN) إلى التخلي عن أسلوب حرب العصابات. وفي نونبر 2006، وبعد مشاركات متكررة وفاشلة في الانتخابات، اضطر أبرز الزعماء السابقين «للجبهة الساندينية للتححرر الوطني»، السيد دانييل أورتيغا (Daniel Ortega)، إلى إظهار تقربه من الكنيسة، وإلى إعلان تخليه عن الماركسية اللينينية. الشيء الذي ساعده فيما بعد على الفوز بمنصب رئيس الجمهورية النيكاراغوية في يناير 2007، ثم في نونبر 2011. لكنه لم ينجح في إحداث تغييرات جذرية في المجتمع.

وبعد مرور العديد من السنوات، أو العقود، على هذه التجارب الثورية القاسية، والمريرة، والمعقدة، في أمريكا الجنوبية، يمكن للملاحظ أن يستخلص منها بعض الدروس. ومن بينها مثلا ما يلي :

أ) - مهما كانت صفات الثوريين (الذين يلجأون إلى استعمال العنف الثوري) ممتازة، ومنها مثلا خصال النضج السياسي، والشجاعة، وقوة العزيمة، والوفاء للمبادئ، والاستعداد للتضحية، فإن جماعاتهم تبقى أقلية ضئيلة وسط شعب عريض، غير مبال، أو غير ناضج بما فيه الكفاية. وبقدر ما يكون هؤلاء الثوريين جذريين (أو راديكاليين)، أو متشددين، بقدر ما يبقون أقلية معزولة عن الشعب، أو غير مفهومة من طرفه.

(ب) - العنف ينتج دائما عنفا مضادا. والظلم يحث على الانتقام. والمزايدة في العنف، وتواصل القتل المتبادل، يؤديان دائما إلى الخراب الشامل.

(ت) - التجارب التي نجحت فيها حرب العصابات تبقى قليلة، أو نادرة، عبر التاريخ. وهذا النجاح يتوقف على وجود ظروف موضوعية مساعدة، غالبا ما تكون معقدة، منها ما هو داخلي، ومنها ما هو خارجي، أو عالمي، أو استراتيجي.

(ث) - العنف الثوري ليس وسيلة خارقة. ولا شيء يضمن قدرة العنف الثوري على حسم الصراع السياسي، أو إنهاءه، في ظرف زمني قصير. وقد يطول استعمال العنف خلال سنوات، أو عقود، بلا نتيجة، رغم شراسة القتل المتبادل، ورغم سقوط أعداد كبيرة من الضحايا. وقد يَفْشَلُ العنف أثناء الطريق، دون أن يستطیع تحقيق أهدافه الأصلية.

(ج) - القبول بخوض النضال السياسي السلمي، رغم مفاجآته السَيِّئَة، ورغم قِلَّة فعاليته، ورغم بُطء تقدمه، قد يكون أكثر إنتاجية، أو أقل ضررا، بالمقارنة مع استعمال الكفاح المسلح. أليس الأفضل هو أن نحاول فرض الديمقراطية، كلما أمكن ذلك، بأصوات الشعب، وليس برصاص البنادق ؟

## 2.3 - هل نجاح الثورة مشروط بقيادتها من

### طرف الطبقة العاملة ؟

كان جيلُ مناضلينَا بالمغرب، خلال سنوات 1970، يعتقد أنه يستحيل حدوث أیة ثورة مُجتمعية ديمقراطية، إذا لم تكن

هذه الثورة «خاضعة لقيادة حزب الطبقة العاملة». وكان جيلنا يعتقد أن الطبقة العاملة هي «الطبقة الطليعية»، أو «الأكثر ثورية في المجتمع». وكان جيلنا يميل إلى تأجيل تهيب أيّة ثورة، أو المشاركة فيها، إلى أن ينتهي من عملية بناء «حزب الطبقة العاملة». بينما بقيت محاولات تجذّر الحركات الثورية داخل الطبقة العاملة عسيرة جدًّا، وذلك لاعتبارات مُتعدّدة، ومُعقّدة.

وهذا الاعتقاد (المذكور سابقًا) هو أيضا فهم "دوغماتي" خاطئ للماركسية اللينينية. لماذا؟ لأنه إذا كانت الظروف الموضوعية للطبقة العاملة تُؤهلها فعلاً لكي تكون طبقة ثورية، أو طليعية، فهذا لا يعني أن الطبقة العاملة تكون دائماً، في كل مكان، وفي كل زمان، ثورية، أو طليعية. بل يمكن لوعي الطبقة العاملة، ولتنظيمها، ولفعالها السياسي، أن يكون تارةً مُتقدّماً، كما يمكنه أن يكون تارةً أخرى مُتوسّطاً، أو صَعيقاً، أو مُتدنّياً، أو مُتخلّفاً، وذلك حسب الظروف المُجتمعية والتاريخية القائمة. ويمكن أن نقول شيئاً مُماثلاً حول طبقات الشعب الأخرى.

ولكي لا يُقوّلني البعض ما لم أقله، فإن معنى هذه الملاحظة، ليس هو أن الماركسية اللينينية خاطئة بِرُمَّتها، أو مُتجاوزة، ولكن معناها هو أن الفهم "الدوغماتي" للماركسية اللينينية هو الخاطئ. فلا يصحّ أن نردّد مقولات الماركسية اللينينية إذا لم نستوعب جيّدًا مجمل حَيثيّاتها. زيادة على أن أوضاع الطبقة العاملة المُعاصرة تختلف نسبيًا عن أوضاعها أيام كارل ماركس، ولو أن الاستغلال الرأسمالي لم يتغيّر في جوهره. وإذا كان إيجابيًا أن نسترشد بالنظريات الثورية في تفكيرنا، فإنه يتوجب علينا، في نفس الوقت، أن نخضع هذه النظريات للفحص، والمُراقبة، والتدقيق، والإغناء. والجوهر في الماركسية هو الانطلاق من الواقع الملموس، وليس من نصوص مُسبقة أو قَبلية، ولو كانت نصوصًا

ماركسية. والماركسية اللينينية ليست علمًا دقيقًا، وثابتًا، ومؤكداً، وإتّما هي اجتهاد نظري، أو فلسفة نسبية. وهي قابلة للخطأ والصواب. فلا يصحّ أن نُحوّل الماركسية اللينينية إلى قرآن جديد. والفهم "الدوغماتي" هو الذي يُفرغ هذه النظرية من مرونتها، ومن جدليّتها، ويحوّلها إلى قواعد مُطلقة، أو جامدة، أو ميكانيكية.

وكمثال، فقد سبق للكثير من الماركسيين أيام كارل ماركس أن تتبّأوا أن المحتمل هو أن تحدث أولاً الثورة من أجل الاشتراكية في إنجلترا، باعتبارها البلد الرأسمالي الأكثر تقدماً آنذاك. وطرحوا أن ألمانيا هي البلد الثاني المرشح لهذه الثورة، وذلك نظراً لوزن التنظيمات العمالية فيها. لكن الثورة حدثت، وعلى خلاف تلك التوقعات، في روسيا، ثمّ في الصّين، ولو أن هذه البلدان كانت متخلّفة بالمقارنة مع إنجلترا وألمانيا، ولو أن القطاع الفلاحي في روسيا، والصّين، كان ما يزال مُهمّماً.

وخلال مرحلة تاريخية مُعيّنة، يمكن مثلاً أن تكون فئات من طبقة الذين لا يستغلّون ولا يُستغلّون، أو من طبقة المُستغلّين الصّغار، أو من طبقة المُستغلّين المُتوسّطين، واعية، وتقدّمية، أكثر من الطبقة العاملة، أو من طبقة المُستغلّين. كما يمكن أن تكون فئات مُجتمعية أخرى أكثر ثورية من الطبقة العاملة. الشيء الذي لا يُلغي إمكانية أن تعود الطبقة العاملة، في مراحل أخرى لأحقة، فتصبح ثورية، أو طليعية<sup>(6)</sup>.

وبتركيز، فإنّ ثورتي تونس ومصر (في سنة 2011) نجحتا في إسقاط رأس نظام سياسي استبدادي، دون أن تكون هاتين الثورتين خاضعتين لقيادة حزب الطبقة العاملة. وأثبتت ثورتي

---

(6) فيما يخص هذه المفاهيم الطبقيّة، أنظر كتاب "طبقات المجتمع"، للكاتب عبد الرحمان النوضّة. ويمكن تحميله بالمجان من الموقع الإلكتروني: <http://LivresChauds.Wordpress.Com>.

تونس ومصر أن انطلاق ثورة، ذات طموحات ديمقراطية، ثم نجاحها في إسقاط نظام سياسي استبدادي، لا يتوقف بالضرورة على توقُّر شرط وجود حزب الطبقة العاملة. كما لا يتوقف بالضرورة على توقُّر شرط قيام الطبقة العاملة بدور قيادي لهذه الثورة، من خلال حزب الطبقة العاملة. (ووجود، ولو مثال واحد، من هذا الصنف من الثورات الطموحة إلى الديمقراطية، يُثبت خطأ الأطروحة "الدوغماتية" التي تدّعي عكس ذلك بشكل مُطلق).

صحيح أن النقابة العمالية المركزية في تونس إلتحقت بالثورة ودعمتها، وساهمت في نجاحها. لكن أحداث الثورة في تونس، لا تثبت أن مشاركة هته النقابة العمالية في الثورة كانت من مستوى يتجاوز بشكل كَيْفِي مشاركة مجمل القوى الأخرى المتواجدة في المجتمع التونسي. ويمكن إبداء ملاحظة مماثلة حول النقابات العمالية في حالة ثورة مصر. فلم تأت الضربة القاضية في الثورة من الطبقة العاملة وحدها، وإنما جاءت من تعاون وتكامل جهود فئات وطبقات متعدّدة من الشعب.

وصحيحٌ أيضًا أن الثورة لم تنته بعد، ولم تستكمل كلّ مهامّها، سواءً في تونس، أم في مصر (وكذلك في اليمن، وفي ليبيا، وفي سوريا). لكنّها حققت الانتقال من وضع مُجتمعي راكد، إلى وضع آخر، مُخالف كَيْفِيًّا، ومُتحرّك، ومفتوح على كل الاحتمالات.

## 2.4 - هل نجاح الثورة مشروط بوجود قيادة

### موحدة أو مركزية؟

أثبتت ثورتى تونس ومصر أن اندلاع ثورة، ثم نجاحها في إسقاط رأس نظام سياسي استبدادي، لا يتوقف بالضرورة على توفر هذه الثورة على قيادة سياسية موحدة، أو مركزية، تتجسد مثلاً في شخص زعيم قوي، أو في جماعة مُعيّنة، أو في حزب ثوري مُحدّد. (حيث لا يظهر، في ثورتى تونس ومصر، أن حزباً ثورياً، أو تحالفاً حزبياً ثورياً، هو الذي قاد هاتين الثورتين). ومثل هذا النوع من الثورة التي لا تتوفر على قيادة مركزية وموحدة هو نادر جداً. لأن التجارب المتعددة من الثورات الناجحة التي حدثت عبر العالم تتوفر في معظمها على قيادة موحدة، أو مركزية.

وقد تظهر هذه الملاحظة كأنها تُزكي النزعة "الفوضوية" (anarchisme). لكن بيّنة الكاتب تختلف عن ذلك. ونسجّل في نفس الوقت أنه لم يسبق لنزعة "الفوضوية" أن أثبتت في أي بلد من بلدان العالم أنها قادرة على تهيين ثورة مجتمعية وإنجاحها. ورغم هذه الملاحظة، نوّكد، وبدون أدنى تردّد، أن توفر حدّ أدنى من التنظيم المُنضبط، وتوفر قيادة جماعية مركزية، وكفّنة، وثرورية، يُسهّل نمو حركة الثورة، ويقوي حظوظ نجاحها. بينما انعدام هذا التنظيم، أو غياب هذه القيادة الجماعية، أو نقص الانضباط، يضعف هذه الحظوظ بقدر كبير.

وتجارب مُجمل الثورات الكبرى القديمة المشهورة، مثل الثورة الفرنسية في سنة 1789؛ والثورة الروسية في 1905، ثم في فبراير وأكتوبر 1917؛ والثورة الصينية بين 1921 و 1949؛

والثورة الفيتنامية بين 1941 و 1975؛ والثورة الكوبية بين 1956 و 1959؛ والثورة الإيرانية بين 1963 و 1979؛ إلى آخره، كانت كلّها تتوفّر على قيادة مُوحّدة، أو زعامة مركزية. بينما ثورات تونس، ومصر، وليبيا، وسوريا، لم توجد فيها قيادة مُوحّدة بارزة، أو زعامة مركزية مُعترف بها.

## 2.5 - الأهمية الحاسمة للنضال الجماهيري

### السّلمي المُشترك.

من بين أهمّ الأشياء الجديدة، المُبدعة، والإيجابية، التي جاءت بها ثورات تونس، ومصر، واليمن، وكذلك "حركة 20 فبراير" بالمغرب، نجد "النضال الجماهيري السّلمي المُشترك". ويتجسّد في مظاهرات جماهيرية، حاشدة، سَلْمِيّة، احتجاجية، أو مطالبة بإصلاحات، أو منادية بإسقاط النظام الاستبدادي القائم. وتُنظّم في البداية هذه المظاهرات خلال كل يوم عطلة أسبوعية. وقد تتحوّل إلى مظاهرات يومية، في أكبر ساحة من المدينة المعنية، أو عبر شوارعها الهامّة. وقد تصبح مرفقة بعصيان مدني، أو بإضراب عام. ولم نكن نعرف هذا النوع من النضال، وِلَا نَسْتَوْعِبُهُ، جيّدًا من قبل. وهذا الصنف من النضال يختلف عن النضال التقليدي النقابي، أو الحزبي، أو الجَمْعِي (نسبةً إلى الجَمْعِيّة). ويختلف كذلك عن "النضال الجبهوي"، لأنّه لا يتجسّد في تنسيق بين أحزاب، أو هيئات سياسية مُحدّدة. و"النضال الجماهيري السّلمي المُشترك"، هو أكثر جماهيريّةً، وأكثر فعاليّةً، من مُجمل أشكال النضال التقليدية الأخرى (مثل

الإضراب المهني، أو الحِرَاك الفِتْوِي، أو المَطْلَبِي، أو الجِهوي، أو الطائفي، أو الإثني).

والأعضاء المشاركون في "النضال الجماهيري السلمي المُشترك"، ليسوا هيئات حزبية، أو نقابية، أو جَمْعَوِيَّة، وإنما هم مواطنون أفراد تقدّميون، (سواء كانوا ذكورًا أو إناثًا، شبابًا أو مُسنّين، مُتحرّزين أو غير مُتحرّزين، مُعتدلين أو يساريين، إسلاميين أو علمانيين، اشتراكيين، أو ماجورين، أو رجال أعمال، إلى آخره). ويمكن للمواطنين التقدّميين، متى شاءوا، أن يلتحقوا به، أو أن ينسحبوا منه. المهم أن جميع المشاركين في هذا "النضال الجماهيري المُشترك" يتفقون على شعاره العام، الملائم للمرحلة القائمة، ألا وهو في حالة المغرب: «الحرية، الكرامة، العدالة الاجتماعية، الديمقراطية، ضد الفساد، وضد الاستبداد». والمشاركون في هذا "النضال الجماهيري السلمي المُشترك" هم الذين ينظّمون أنفسهم، حسب الأشكال التنظيمية التي تلائمهم. ويتشاورون فيما بينهم، ويخطّطون أنشطتهم، ويتشاورون فيما بين الأقاليم، ويقرّرون نضالاتهم، وينقّذون اختياراتهم، بشكل جماعي، وذلك عبر لقاءهم في جمع عام، أو من خلال مجالس محلّية، أو لجان عمليّة، أو وظيفيّة، أو مُتخصّصة<sup>(7)</sup>، سواء كانت عليّنة أم سرّية.

وفي المغرب، طرح بعض المناضلين المتحرّزين: «لم تكن "حركة 20 فبراير" في أي وقت فاعلاً سياسياً! ما معنى هذا التقييم؟ هل معناه أن "حركة 20 فبراير" لم تفعل أي شيء؟ هل يتضايق هذا الطرح من "النضال الجماهيري السلمي المُشترك"، أو يُحاول التقليل من أهميته؟ حيث أن "حركة 20 فبراير" تجسّد نوعًا من بين أنواع هذا "النضال الجماهيري

(7) أنظر فصل "القانون المُنظّم للجان المُتخصّصة".

المُشترك". فإذا كان المعنى المقصود من ذلك التقييم هو أن "حركة 20 فبراير" تختلف عن الحزب، ولا تتوفّر على قيادة ثابتة، ولا على مقرّات معروفة، ولا على برنامج مُدقّق، ولا على انضباط مضمون، فهذا صحيح تمامًا. أمّا إذا كان المعنى المقصود هو أن "حركة 20 فبراير" عاجزة على القيام بأي «فعل سياسي»، فهذا كلام خاطئ. لأن "حركة 20 فبراير" حَقَّقَت، ولو بشكل غير مباشر، ما لم تستطع أن تنجزه الأحزاب التقدّمية مجتمعة خلال العشرين أو الثلاثين سنة الماضية. حيث كسّرت نسبيًا "حركة 20 فبراير" حاجز الخوف من الأجهزة القمعية، وعبّأت جزءًا هامًا من الشعب، ودفعت بشكل غير مباشر النظام الاستبدادي القائم إلى طرح دستور جديد في 17 يونيو 2011، وتبعًا لذلك، ساقته إلى تنظيم انتخابات سابقة لأوانها. ومن المحتمل أنه، لولا وجود "حركة 20 فبراير"، لما حصل "حزب العدالة والتنمية" الإسلامي على أغلبية الأصوات، ولما سمح له القصر الملكي بتدريس الحكومة. وقد كان من الممكن أن تنجز "حركة 20 فبراير" أكثر من ذلك (مثلما حدث في تونس، أو مصر)، لو انخرطت أحزاب اليسار في هذه الحركة بفعالية أكبر من تلك التي ساهمت بها. أي أن ما يظهر كأنه ضعف، أو قصور، في "حركة 20 فبراير"، هو في الحقيقة ضعف لأحزاب اليسار. لذا نُكرّر أن: **"النضال الجماهيري السلمي المشترك"** هو أعلى مستوى، وأكثر فعالية، من أيّ "نضال حزبي" مُنفرد، أو صِرْف.

## 2.6 - ما هي الطبقات المجتمعية التي خاضت

### الثورة؟

الغريب في ثورات تونس، ومصر، واليمن، وليبيا، وسوريا، هو أن القوى الطبقيّة الثورية الرئيسيّة، التي كانت سبّاقة إلى إشعال الثورة، وإلى الاستمرار في المشاركة فيها، لم تكن هي جماهير العمّال والفلاحين الفقراء (مثلما كان يُوسَعنا أن نتوقّع، حسب فهمنا "الذوغماتي" للماركسية). وإنما كانت هي عمومًا فئات غاضبة من الشباب المُتعلّم في المَدارس في المدن الكبيرة والمتوسّطة، وفئات محرومة من طبقة الذين لَا يَسْتَعْلُونَ ولا يُسْتَعْلُونَ<sup>(8)</sup>، مع وجود مساندة نسبية من طرف طبقة المُسْتَعْلِينَ، أو مع مباركة جزء من طبقة المُسْتَعْلِينَ الصِّغار، أو من طبقة المُسْتَعْلِينَ المتوسّطين. أمّا النخب السياسيّة التقليديّة، فإنها كانت تعارض الثورة، ولم تنزل إلى الميدان السياسي إلاّ بعد انتهاء الصّدمات، أي بعد سقوط الحَاكم المُستبد. وبعديّ، حاولت هذه النخب السياسيّة استرجاع تحكّمها في كلّ شيء، وأرادت أن توجّهه لصالحها.

## 2.7 - كَيْفَ كان دور الأحزاب في الثورة؟

المُدْهش أيضًا، في تجربتي تونس ومصر، هو أن الأحزاب التقليديّة، بما فيها الأحزاب التقدّمية، كانت على العموم مُفاجأة، أو حائرة، أو مُتذبذبة، أو متأخرة، في الإلتحاق بصفوف

(8) أنظر المفاهيم الطبقيّة في كتاب "طبقات المجتمع"، ل عبد الرحمان

النوضة. ويوجد على الموقع: "<http://LivresChauds.Wordpress.Com>".

الثورة. ولم تجرؤ في البداية على مُساندة شعار «إسقاط النظام السياسي القائم». وكان مُستوى مُشاركتها في الثورة أقلّ ممّا هو مطلوب، أو أضعف ممّا هو ممكن. (بل في حالة اليمن، ساهمت فيما بعد هذه الأحزاب التقليدية في إجهاض الثورة، عبر موافقتها على «الحلّ التوافقي» الذي فرضته المملكة السّعودية. وذلك نظرًا لتوزّطها في شبكات تتلقّى ريع النّفط الذي تُوزّعه السعودية والإمارات وقطر).

وفي المغرب مثلاً، عبّرت أحزاب تقليدية مثل "حزب الاستقلال"، و"حزب الاتحاد الاشتراكي"، و"حزب التقدم والاشتراكية"، و"حزب العدالة والتنمية" الإسلامي، عبّرت كلّها عن رفضها لـ "حركة 20 فبراير" الثورية. بل عارضتها، واحتقرتها. ورفضت أن تُشارك في مظاهراتها.

والأحزاب المغربية الوحيدة التي ساندت "حركة 20 فبراير"، وساهمت فيها، هي أحزاب اليسار الأربعة، وهي: "حزب النهج"، و"حزب الطليعة"، و"الحزب الاشتراكي الموحد"، و"حزب المؤتمر الاتحادي". كما أن تيارات صغيرة، أو جماعات ثورية، ساهمت هي أيضاً في تقوية "حركة 20 فبراير". وقد لعب مناضلو الجماعات والأحزاب اليسارية دوراً فعّالاً في تنشيط "حركة 20 فبراير"، وفي دعمها، وفي تقوية تأثيرها. كما أن مناضلين كثيرين غير مُتحمّسين، قاموا، هم أيضاً، بدور هامّ في تفعيل "حركة 20 فبراير". وتحملوا جزءاً من أعبائها. وهذه الاعترافات السابقة، لا تُلغِي أن أحزاب اليسار كانت، على العموم، غير قادرة على التّأقلم السّريع مع احتياجات "حركة 20 فبراير" الثورية. ولم تفلح أحزاب اليسار في تطوير فكرها، وتقويم أساليب عملها. لكن النقد البناء لأحزاب اليسار لا يُبرّر العداء لها. وكلّ من يسقط في

مُعاداة أحزاب اليسار، أو يتهمها بـ «الخيانة»، يمكن أن ينحاز إلى جانب النظام السياسي الاستبدادي القائم.

أما "جماعة العدل والإحسان" الإسلامية الأصولية، فقد ساندت "حركة 20 فبراير" خلال سنة 2011. لكنها إنسحبت منها، ثُمَّ تجاهلتها، منذ يوم 18 نوفمبر 2011، عندما صعد إلى الحكومة أخوها "حزب العدالة والتنمية" الإسلامي الأصولي. واستفاد "حزب العدالة والتنمية" الإسلامي من النتائج التي تسببت في إحداثها "حركة 20 فبراير"، مثل دستور سنة 2011، والانتخابات السابقة لأوانها (بـ 11 شهراً)، التي مكّنت هذا الحزب من الصعود إلى الحكومة. ونكّر "حزب العدالة والتنمية" واجب الاعتراف بدور "حركة 20 فبراير" فيما استفاد منه. بل سلّط فيما بعد، ومن موقع الحكومة، على مناضلي "حركة 20 فبراير"، القمع الشرس، والهراوات، والضرب، والاعتقالات، والتّهم الملققة، والمحاكمات غير العادلة، والعقوبات السّجنية القاسية. واعتقل أزيد من مئة مناضل من "حركة 20 فبراير". واتّهمهم البوليس بتّهم إجرامية كاذبة، بهدف نزع صفة "المعتقلين السياسيين" عنهم. وأسقط من مناضلي "حركة 20 فبراير" عدّة شهداء.

وطرح بعض المناضلين أن «الأحزاب هي التي تحسم الصراع السياسي». وكأنهم يقصدون بهذا التعبير، أن نمط "النضال الجماهيري المُشترك"، مثل نمط "حركة 20 فبراير" بالمغرب، لا يستطيع حسم الصراع السياسي. وكأنهم يعنون أن الأحزاب السياسية هي وحدها التي تقدر دائماً على حسم الصراع السياسي. وهذا الطرح مُبالغ فيه، إلى حدّ أنه يصبح غير سليم. فإذا كانت الأحزاب تستطيع فعلاً أن تحسم في الصراع السياسي، خلال بعض الفترات المُحدّدة، فإنه من الممكن أيضاً أن تعجز عن

الحسم في فترات أخرى. بينما يتوقّر "النضال الجماهيري السّلمي المشترك" على قُدّرات أكبر للحسم، وفي مناسبات أكثر، بالمقارنة مع النضال الحزبي الصّرف. وإن كان "النضال الجماهيري السّلمي المشترك" هو أيضا لا يقدر على الحسم في الصراع السياسي في كل المناسبات. وتُثبت تجربة المغرب، ما بين سنوات 1960 و2012، أن الأحزاب، بما فيها الأحزاب الثورية أو اليسارية، الموجودة منذ 20 أو 30 سنة، لم تستطع أن تحسم في أية قضية سياسية هامّة (تعلّق بنوعية النظام السياسي القائم). وفي ثورتَي تونس ومصر، تُثبت التّجربة أن الذي خلخل النظام السياسي الاستبدادي القائم، بل وَأَسْقَطَ رئيسه، وأدخله في صيرورة مُراجعة شاملة، ليس هو الأحزاب السياسية، وليس هو النضال الحزبي الصّرف، وإنما هو "النضال الجماهيري السّلمي المشترك". بمعنى أن الذي حسم في هروب الرئيس زين العابدين بن علي في تونس، وفي تنحيّ الرئيس حُسنِي مُبارك في مصر، وفي انسحاب عَلِي عَبْد الله صَالِح في اليمن، مع ما يتبع ذلك من انتخابات ودساتير ومؤسّسات جديدة، ليست هي الأحزاب التقليدية، رغم وجود هذه الأحزاب منذ عدّة عقود. وإنما الذي حسم ذلك الصراع السياسي، هو "النضال الجماهيري السّلمي المُشترك"، الذي شارك فيه خليط واسع من المُواطنين الغاضبين ضد الاستبداد، وضد الفساد. وقد شارك هؤلاء المُواطنين، في ذلك "النضال الجماهيري المشترك"، بصفّتهم مُواطنين مُناضلين أفراد، وليس بصفّتهم أحزاب، أو هيئات، أو جماعات، أو تيارات. وهذا التّذكير لا ينقص من دور الأحزاب وأهميتها. فالأحزاب السياسية التقدمية، أو الثورية، ضرورية بالتّأكيد، لتعبئة المُواطنين، وتنظيمهم، وتوعيتهم، وتأطير نضالاتهم. لكن علينا أن لا ننسى، أنه من الممكن أيضا، أن

تَتَكَسَّرَ هذه الأحزاب، أو أن تَتَرَهَّلَ، أو أن تَنَحْرَفَ، أو أن تصيح عاجزة، أو بلا مَنَفَعَةٍ، وذلك دون أن تَعِيَ انحرافها هذا. لذلك نَصِرُ دائماً على **المُزَاوَجَةِ بين النضال الحزبي، والنضال الجماهيري السلمي المُشترك.**

## 2.8 - كَيْفَ تتعامل الأحزاب "الإسلامية" مع

### الثورة؟

الغريب في ليبيا، هو أن الجماعات الإسلامية لم تظهر (بهذه الصِّفة) إلاّ بعد انتهاء الثورة (أي بعد قتل الزعيم مُعَمَّر القذافي في 20 أكتوبر 2011). وفي كلِّ من تونس ومصر، عارضت في البداية **الأحزاب "الإسلامية"** إنطلاق الثورة، ولم تلتحق بها إلاّ بشكل مُتأخِّر، عندما أدركت أنه يمكن أن تنجح هذه الثورة بدون مشاركة هته الأحزاب "الإسلامية"<sup>(9)</sup>.

وبعد نجاح الثورة، وحينما جاء وقت الانتخابات العامّة، فوجئ الجميع بِحُصول هذه الأحزاب والجماعات "الإسلامية" على أعلى نِسَب الأصوات المُعَبَّر عنها. وَتَلَّتْهَا الأحزاب التقدّمية، أو الثورية، في الرُّتَب المُتَدَيِّية. وانتفعت الأحزاب "الإسلامية" من استغلالها للدين في مجال السياسة. واستفادت هذه الأحزاب "الإسلامية" من تفوّقها المرحلي على مستوى التنظيم. حيث في الفترات الانتقالية، **لا يستطيع أن يصل إلى**

(9) أنظر «وثيقة شهادة على تأخر الإسلاميين في الإلتحاق بالثورة»، للمناضل أمناي غاندي، ووثيقة «الربيع العربي إلى أين»، للكاتب مصطفى الفقي. ويمكن تحميل هذه الوثائق من الموقع <http://LivresChauds.Wordpress.Com>، في ركن "مقالات أو كتب أخرى ساخنة لكتاب آخرين".

السُّلطة السياسية إِلَّا الذي يتفوق على مستوى التنظيم. وكالعادة، فالمواطنون الذين يخوضون الثورة، والمناضلون الذين يُضَحُّون من أجلها، ليسوا هم الذين يفوزون في انتخاباتها اللاحقة.

والسر الذي يُفسِّرُ تفوق الأحزاب "الإسلامية" في الانتخابات التي تلت الثورة، لا يكمن في هذه الأحزاب، وإنما يكمن في الجماهير الشعبية الأمية، أو الأقلّ تعليمًا، أو الأقلّ ثقافة، أو الأقلّ تسييسًا، أو الأكثرُ محافظَةً. لأن هته الجماهير، هي التي تثقُ بشكلٍ أعمى في الخطاب السياسي الذي تُردده الأحزاب "الإسلامية"، وهي التي تُشكّل القاعدة الانتخابية لهته الأحزاب "الإسلامية". وهي التي تُمكنها من الحصول على أغلبية الأصوات المُعبَّر عنها. بينما الجماهير الأكثر تعليمًا، أو الأكثر ثقافة، أو الأكثر تقدّميةً، فإنها تُساند عموماً القوى التقدّمية، أو اليسارية. والجماهير الشعبية غير المُتمدرسة، لا تعرف سوى الدّين، فتتشبّت به بشكلٍ مُطلق. ثم تأتي الأحزاب الدّينية، فتحوّل تعلق تلك الجماهير بالدّين إلى تعلق بتلك الأحزاب. وهذا نوع من الاحتيال. وقد فسّرت بعض الجهات نجاح بعض الأحزاب "الإسلامية" باستفادتها من دعم مالي خارجي (سعودي، أو خليجي، أو قطري). وهذا احتمال وّارد، ولو أنه من شبه المُستحيل الحصول على حجج كافية.

والأحزاب "الإسلامية"، مثل كل القوى السياسية التي تنحصر مرجعيتها الفكرية في الدّين، تكون حتمًا محافظة (conservative). وقد تتبّى تارةً موقفًا سياسيًا تقدّميا، وقد تُدافع تارةً أخرى عن مواقف ذات طبيعة رجعية (réactionnaire). خاصّة وأن نموذجها المرجعي يوجد دائماً في الماضي (أي في عهد النّبوة العتيق)، وليس في الحاضر، ولا في المستقبل.

وبعد فوزها في الانتخابات، عمّلت هذه الأحزاب "الإسلامية" كل ما في وسعها لتَمَلِك الثورة، أو السَّيطرة عليها، أو احتكارها. وحيثما تُسيطر الأحزاب "الإسلامية"، يظهر الاستبداد. وقد حاولت هذه الأحزاب "الإسلامية" تَحْرِيف الثورة عن مسارها الثوري الأصلي. وحرّفت الأحزاب "الإسلامية" الثورة من هدف «تحقيق الديمقراطية»، إلى هدف «تطبيق الشريعة الإسلامية». كما حرّفت الثورة من هدف «إسقاط الاستبداد»، إلى هدف «بناء الدولة الدينية»، وذلك بدلاً من بناء «الدولة المدنية الديمقراطية». ومنذ صعودها إلى الحكومة، حاولت الأحزاب "الإسلامية" تعيين أنصارها في مُجمل مواقع المسؤولية المُتاحة، وفي مختلف أجهزة الدولة الممكنة، وذلك بهدف تثبيت سيطرتها على الدولة. وتمارس «العصبية الإسلامية»، حيث تناصر كل من يدّعي أنه «إسلامي»، وتناهض كل ما يظهر لها مخالفا للإسلام. ولا تتوقّر الأحزاب "الإسلامية" على برنامج سياسي، ولا على مشروع مُجتمعي، غير «الشريعة الإسلامية». وتدّعي الأحزاب "الإسلامية" أن «الحلّ لكل مشاكل المجتمع هو الإسلام»، بينما الحلول السليمة لا توجد سوى في «العقل، والعدل، والديمقراطية، والاجتهاد، والتضامن، والمواطنة، والالتزام بحقوق الإنسان».

وأرادت الأحزاب "الإسلامية" أن تنفرد بكتابة الدستور الجديد. وحاولت أن تُتخِم نصّ الدستور الجديد بمعتقداتها الدينية. وألّحت الأحزاب "الإسلامية" على «أن تكون الشريعة الإسلامية هي المصدر الرئيسي، أو الأساسي، في التشريع». وعمّلت الأحزاب "الإسلامية" على استخدام قوّة الدّستور، والقانون، والتشريع، لفرض عبادات، أو طقوس دينية، على كل

المُجتمع، رغم أن الآية القرآنية تقول بوضوح «لَا إِكْرَاهَ فِي الدِّينِ» (سورة البقرة، رقم السورة 2، رقم الآية 256)<sup>(10)</sup>.

ومنذ الأسابيع الأولى للثورة، سارعت الأجهزة الدبلوماسية الغربية، ومخابراتها، وَأَجْهَزَتَهَا الْخَاصَّة، إلى الإتصال بقيادات الأحزاب "الإسلامية". تارةً بشكلٍ سري، وتارةً أخرى بشكلٍ علني. واستُفسرتُها عن نواياها السياسية المُستقبلية. فَطَمَأنتُ الأحزاب "الإسلامية" القوى الإمبريالية الغربية. وَصَمِنتُ الأحزاب "الإسلامية" للدَّول الإمبريالية استمرارية إمتيازاتها، أو دَوَامَ مصالحها الاقتصادية. ولا تتوفَّر الأحزاب "الإسلامية" على بديلٍ لِلْعَوْلَمَةِ، أو للرأسمالية، أو الليبرالية. وبالتالي، فمن يظنُّ أن الأحزاب "الإسلامية" ستُحرِّرُ الشعوب من التَّبعية للإمبريالية، هو وَاهِمٌ.

وقامت الأحزاب "الإسلامية" في تونس، ومصر، بتَّهميشِ الشَّبَّان الثَّوريين (الذين صنعوا الثورة). كما عمَّلتُ الأحزاب "الإسلامية" على تَقْزِيمِ دور الأحزاب اليسارية، أو الثورية. وحاولت إقصاءهم جميعًا من المشاركة في عملية بناء النظام السياسي الجديد البديل. ولم تتردَّد الأحزاب "الإسلامية" في مُحاولَةِ إسكاتِ الشباب الثوري، أو قمعهِ، أو تجريمهِ. وكأنَّ الثورة لم تكن تهدف

---

<sup>(10)</sup> وتقول آية أخرى: «فمن شاء فليؤمن، ومن شاء فليكفر» (سورة الكهف، الآية 29). وفي آية أخرى: «ولو شاء ربك لجعل الناس أمة واحدة» (سورة هود، الآية 118). وفي آية أخرى: «وما أرسلناك إلا رحمةً للعالمين» (سورة الأنبياء، الآية 107). وفي آية أخرى: «لست عليهم بمسيطر» (سورة الغاشية، الآية 22). ومثلما في ديانات أخرى، توجد أيضًا آياتٌ مُخَالِفَةٌ، أو مُتَّفَاوِتَةٌ، ويُمكن أن تُفْهَمَ بشكلٍ مُختلفٍ، أو مُناقِضٍ. وقد تكون أكثر عددًا.

إلى إقامة الديمقراطية، وإنما كانت تهدف إلى وصول الأحزاب  
 "الإسلامية" إلى السُّلطة، وإلى فرض «الشريعة الإسلامية» !  
 ويَتَّضح في ثورتَي تونس ومصر، خلال المرحلة الانتقالية، من  
 نظام سياسي قديم إلى نظام سياسي جديد، أن **الأحزاب**  
**"الإسلامية" تميل إلى الهيمنة، وإلى الاستبداد.** وتُبرَّر  
 دكتاتوريتها بحصولها على أكبر نسبة من الأصوات في  
 الانتخابات. رغم أن الثورة التي جاءت بهذه الانتخابات ليست  
 من صُنع هذه الأحزاب "الإسلامية". وكأنَّ الأحزاب "الإسلامية"  
 تُووِّل حصولها على أكثرية الأصوات بكونها هي «المُمثِّل الشرعي  
 والوحيد» لكل الشعب. بينما في الواقع، كان هدف الثوريين، ليس  
 هو إيصال الأحزاب "الإسلامية" إلى السُّلطة، وإنما كان هو تحقيق  
 الديمقراطية، والكرامة، والتقدُّم. وتُحرِّف الأحزاب "الإسلامية"  
 «الثورة من أجل الديمقراطية»، إلى «ثورة من أجل الشريعة  
 الإسلامية». وكأنَّ «شريعة صندوق الانتخابات» تُلغي «شريعة  
 الثورة»، وتبطل «منطق الثورة»، وتُبرِّر ذبح الديمقراطية. ولا  
 تَسْتَوِعِب الأحزاب "الإسلامية" أن الدستور يختلف عن البرنامج  
 الحُكومي، حيث يلزم أن يخضع تحرير الدستور لتوافق وطني  
 واسع. ولا يُعقل احتكار تحرير الدستور على أساس غلبة الأصوات  
 في الانتخابات. وتتناسى الأحزاب "الإسلامية" أنها هي نفسها  
 مجرد مُكوِّن مجتمعي جزئي ومُؤقت. ولا تفهم أن فوزها في  
 الانتخابات لا يعطيها الحق لكي تُلغي الحريَّات العامَّة، والحقوق  
 الشخصية، وحقوق الإنسان، بما فيها حرية العبادة، وحرية عدم  
 العبادة. ولا تُدرك القوى "الإسلامية"، أن مُكوِّنات الشعب التي  
 تُخالفها في المُعتقدات، لها الحقُّ في الاستمتاع بحقوق المُواطنة  
 كاملة. حيث لا يحقُّ لأي كان، ولَوْ كان هو الفائز بالأغلبية

المُطلقة في الانتخابات، أن يَسْتَغَلَّ «الدِّين» لتبرير إلغاء العقل، والمنطق، والحريات العامّة، والديمقراطية، وحقوق الإنسان.

[ومثلاً في حالة تونس، قُتل المعارض العلماني لطفي نقض في سنة 2012. وتعرّض أيضا المناضل الثوري سُكري بلعيد (وهو الأمين العام لـ "حزب الوطنيين الديمقراطيين")، لعدّة تهديدات بالقتل. ثم نَفِد اغتياله في 6 فبراير 2013، بطلقات رصاص على رأسه. واتُّهَمَت جماعة "إسلامية" مُتطرّفة، مرتبطة بأحد قياديي حزب "النهضة" الإسلامي. ودعت أكبر نقابة في تونس (UGTT) إلى إضراب عام. وأدرك رئيس الوزراء حَمّادي جَبّالي (وهو الذي يحتلّ المرتبة الثانية في حزب "النهضة" الإسلامي الحاكم، بعد رئيسها رَاشد العُنُوشي)، أدرك خطورة غَلَبَة وزراء سياسيين (من حزب "النهضة")، دخلوا الحكومة فقط على أساس المُحَاصَصَة فيما بين أحزاب ("إسلامية") فَازَت في الانتخابات، دون أن يتوفّروا على الكفاءات الضرورية. وطالب حَمّادي جبّالي بتكوين «حكومة كفاءات»، بدلاً من «حكومة أحزاب». ولمّا رفض حزب "النهضة" الإسلامي اقتراح حَمّادي جبّالي، فضّل هذا الأخير التّضحية بمنصبه كرئيس حكومة، ثم استقال. ويُعبّر سلوك حَمّادي جبّالي (الإسلامي) هذا عن وعيه بخطورة بعض أطر الأحزاب "الإسلامية" التي لا تتوفّر على الكفاءة اللازمة. ولاحظنا نفس الظاهرة في مصر، وفي ليبيا، وفي العراق، وفي السودان، وفي الصومال. ويمكن أن تتكرّر نفس الظاهرة غداً في سوريا، أو لِيبيّا، أو غيرها. وهذه التجربة تُؤكّد أن "الثقافة الإسلامية" لا تكفي وحدها لِتَهْيئ أطر الأحزاب "الإسلامية" إلى تدبير دولة عصرية، أو حَدَاثِيَّة<sup>(11)</sup>. وقد سبق لرئيس الجمهورية

(11) قال أبو العلاء المعري في بيت شعر: «إثنان أهل الأرض، ذو عقل بلا ... دين، وآخر دَيِّن لا عقل له».

التونسية مُنصف المرزوقي أن ندد مِرارًا بِمُيول الأحزاب "الإسلامية"، (وعلى رأسها "حركة النهضة")، إلى الهيمنة على الدولة، وسحق المعارضين].

وكانت يتيّة الأحزاب "الإسلامية"، عند منطلقها، سليمة وإيجابية، لأنها تبتغي تحقيق الخير. لكن **إقحامها للدين في السياسة، بالإضافة إلى معتقداتها "الدغماتية" (dogmatique)**، **وعَمَلها بمبدأ «الغاية تُبرّر الوسيلة»**، يؤدي بها، في آخر المطاف، إلى سحق الشعب. وخطأ الأحزاب "الإسلامية" الأكبر، هو أنها تحمل إيديولوجية شمولية، مُطلقة، وتريد أن تُجبر كل المواطنين على أن يُفكروا، وأن يتصرّفوا، حسب نَمَط ديني واحد، جامد، لا يقبل الخلاف، ولا الاختلاف، ولا المراجعة، ولا الإبداع، ولا النقد، ولا التغيير. وذلك بدعوى أن مقولات الدين منزلة، أو مقدّسة. وتلجأ إلى تعبئة أنصارها، وإلى تجييشهم، وشحنهم بَعداوة مُطلقة، ضدّ كل مواطن يُخالفهم في الفكر، أو في السلوك. الشيء الذي يؤدي دائماً، وفي آخر المطاف، إلى الإرهاب الفكري، وإلى الاستبداد السياسي، وإلى الجرائم السياسية المُرتكبة باسم الدِّفاع عن الدين. **وحيثما يسيطر "الإسلام السياسي"، تحلّ الفوضى، والخراب، والاقْتتال، والتدخّلات الإمبريالية.** وهو ما بدأ يظهر إلى الوجود، بعد صعود الأحزاب "الإسلامية" إلى الحكم، في تونس، ومصر (بالإضافة إلى ما حدث سابقاً في أفغانستان، والسودان، والصومال). وتشكّل تركيا استثناءً، لأن الدستور يُلزمُ الفاعلين السياسيين باحترام الفصل بين الدين والسياسة، أو عِلْمائِيّة

الدولة، وإن كان هذا الجانب يبقى خاضعا لتطوّر الصراع السياسي<sup>(12)</sup>.

**ولا تُدرِك الأحزاب "الإسلامية" أن المواطن الذي يكسب خبرة في مجال الدين، أو الإيمان، أو العبادة، لا يكتسب بالضرورة خبرة مُشابهة في ميدان إدارة الدولة، أو تدبير الاقتصاد، أو تسيير المجتمع، أو تطويره، أو إصلاحه. وَلَا تفهم القوى "الإسلامية" أنه يستحيل تحقيق الديمقراطية بدون فصل الدين عن الدولة<sup>(13)</sup>. وَلَا تعي الأحزاب "الإسلامية"، أنها تميل إلى تعويض نظام سياسي استبدادي قديم، بنظام استبدادي جديد، من نوع آخر، مَكْسُوٌّ بِمِعْطَفِ دِينِي. وتدّعي الأحزاب "الإسلامية" أنها تُطبّق إرادة الله، بينما هي تُنفّذ فقط إرادتها الخاصة، ولا تخدم سوى مصالحها الخاصة. والله بريء منها، ولم يُكلّفها بشيء، ولا يحتاج إليها لتنفيذ إرادته.**

وهناك حدث جسيم، لا بُدّ من التذكير به (في التحليل الحالي). فاعتبارًا للمخاطر المذكورة سابقًا، فكّر البعض في منع القوى "الإسلامية" من الوصول إلى السّلطة السياسية، ولو بالقوّة. وهذا ما جرّبه جنرالات الجيش في الجزائر، حينما فازت "الجبهة

---

<sup>(12)</sup> دستور تركيا المُنصّب في 20 يناير 1921 لا يتكلّم عن الدين. ودستور 29 أكتوبر 1923 يُشير إلى أن «دين الدولة هو الإسلام». والفصل 75 من دستور 20 أبريل 1924 ينصّ على «حرية العقيدة والتدين». ودستور 10 ديسمبر 1937 يُؤكّد أن «الدولة التركية هي جمهورية، وطنية، شعبية، دولية، علمانية وإصلاحية». وهي المبادئ الستّة للزعيم أتاتورك. ويمكن للمحكمة الدستورية أن تمنع الأحزاب التي تناهض العلمانية، أو التي تكون انفصالية.

<sup>(13)</sup> أنظر وثيقة "يستحيل تحقيق الديمقراطية بدون فصل الدين عن الدولة". ويمكن تحميله من الموقع "<http://LivresChauds.Wordpress.Com>".

الإسلامية للإنقاذ" بأكثرية الأصوات (أي ب 47 % من الأصوات المُعبّر عنها، في الانتخابات التشريعية، في 26 ديسمبر 1991، مع نسبة الامتناع عن التصويت تصل إلى 41 %). حيث خاف الجيش من أن يقيم "الإسلاميون" «جمهورية إسلامية»، مبنية على «الشريعة الإسلامية». فَتَدخَل الجيش في بداية سنة 1992 لإيقاف مسلسل الانتخابات. واستقال رسميًا الرئيس الشاذلي بن جديد (في 11 يناير 1992). وتولّت لجنة عليا للدولة (عسكرية) السلطة السياسية (في 14 يناير). ودخلت الجزائر في دوامة شبه حرب أهلية، بين الدولة وجماعات إسلامية مُسلّحة، دامت قرابة عشرة سنوات. ويتراوح عدد القتلى الناتج عنها، حسب التقديرات المُختلفة، بين 60000 و 150000 قتيل، وآلاف المُختفين، ومئات الآلاف من المُهجّرين أو المَنفِيّين. ومعظم هؤلاء الضحايا بريئون، ولا علاقة لهم بالصراع الدائر بين الجيش و"الإسلاميين". ورغم ذلك، سُحقوا بدعوى الدّفاع عن الدّين، أو عن الديمقراطية !

فهل يُعقل منع الأحزاب "الإسلامية" بالقوّة من الوصول إلى السّلطة عبر انتخابات شعبية نزيهة ؟ أليس نجاحهم في الانتخابات هو مجرّد تعبير عن المُستوى المُتدني في النّضج السياسي الموجود مؤقتًا داخل الشعب ؟ أليس الحلّ الأحسن هو الاعتراف بفوز "الإسلاميين" في الانتخابات، وتركهم أنثذ يمارسون السّلطة ؟ أليست ممارستهم للسّلطة (خلال قرابة 5 سنوات) هي التي ستفضح، أمام الجميع، عدم كفاءتهم، أو رجعيّتهم، أو تخلفهم ؟ أليست ممارسة "الإسلاميين" للسّلطة هي التي ستعلّم الشعب أن الأحزاب "الإسلامية" هي غير مؤهّلة لتحقيق الحرّية، أو الديمقراطية، أو العدالة، أو التقدّم ؟ ألا تكون الأحزاب "الإسلامية" مضطّرة، من خلال الممارسة، وبالتدريج، إلى استيعاب

قيم الحداثة، وإلى تبني الديمقراطية؟ ألم تُبَيِّن التحقيقات ( sondages) في الجزائر، وتونس، ومصر، أنه منذ اللحظة التي تصل فيها الأحزاب "الإسلامية" إلى السلطة، تتضاءل نسبة الأصوات التي تحصل عليها هته الأحزاب؟ ألا تَتَقَهَّرُ بالتدريج نسبة الجماهير التي تَرْضَى عن الأداء السياسي لهته الأحزاب "الإسلامية"، إلى أن تصبح ضئيلة جداً؟ أليس الالتزام بقواعد الديمقراطية، بما ينتج عنه من فرص لصعود الأحزاب "الإسلامية" إلى السلطة، أحسن بكثير من مُغامرة الدّخول في حرب أهلية مدمرة؟ أليس هدف الثورة هو تغيير البشر، وليس قتلهم، أو تهميشهم؟

## - شرعية الانتخابات أم شرعية

2.9

### الثورة؟

[بعد الانتهاء من كتابة ونشر الصيغة الأولى لهذا الكتاب، حدثت في مصر «الهزة» الثانية، أو «الشوط الثاني»، من الثورة. فظهرت الحاجة إلى تناول مسألة أساسية، وهي التمييز بين «الشرعية القانونية» و«الشرعية الثورية»].

حيث انطلقت في مصر، في يوم 30 يونيو - حزيران 2013، مظاهرات معارضة وحاشدة (توصف بـ "المليوثيات"). وتوالت هذه المظاهرات خلال أكثر من 6 أيام، في ساحة «ميدان التحرير»، وأمام «قصر الاتحادية»، بالعاصمة القاهرة، وفي مدينة الإسكندرية، وكذلك في عدة مدن أخرى من مصر. ولم تشهد مصر مثيلاً لها من قبل. وقدّر بعض الملاحظين مجموع المتظاهرين

المعارضين بما يناهز 33 مليون مصري. ونزول قرابة 33 مصري إلى الشارع يشبه استفتاء شعبيا. وهؤلاء المتظاهرين يتجاوزون بكثير عدد المصريين الذين صوتوا لصالح الرئيس الإسلامي محمد مرسي في سنة 2012 (وهم قرابة 13 مليوناً). وطالبت هذه المظاهرات بـ «إسقاط حكم جماعة الاخوان المسلمين، وبرحيل الرئيس المنتخب محمد مرسي، وبتشكيل حكومة إئتلاف وطني تضم كفاءات غير منحازة، وبتغيير الدستور الذي فرضته جماعة الاخوان المسلمين، وبتنظيم انتخابات برلمانية ورئاسية سابقة لأوانها». وهذه المطالب تعبّر عن رغبة غالبية شعب مصر في تغيير النظام السياسي الذي أقامته جماعة «الاخوان المسلمين»، أو دراها السياسي «حزب الحرية والعدالة».

وفي تلك المظاهرات المُنتَفِضَة ضِدَّ استبداد «جماعة الاخوان المسلمين»، وضدّ هيمنتها على الدولة، شاركت كل من : «حركة تمرد»، و«جبهة الانقاذ الوطني»، و«حركة 6 أبريل»، و«حزب النور» (ثاني أكبر حزب إسلامي وسلفي في مصر)، وحزب الوفد، وحزب الأصالة، وحزب الدستور، وأحزاب وجماعات وتيارات أخرى كثيرة (من تقدّمين، ويساريين، واشتراكيين، وليبيراليين، ومعتدلين، وعلمانيين، ومتديّنين، إلى آخره). وهذه المعارضة الواسعة ليست منسجمة، بل تتخلّلها تناقضات موضوعية كثيرة.

**والغريب العجيب، هو أن «جماعة الاخوان المسلمين»** وأنصارها، صَفَّقُوا للشعب، وَمَجَّدُوهُ، عندما صوّت بالأغلبية لصالحهم (في انتخابات سنة 2012)، لكن حينما ثارت أغلبية الشعب ضدهم (في سنة 2013)، وطالبت بإسقاط نظامهم السياسي، اعتبروا هذه الأغلبية من الشعب مجرد «مشاغبين»، و«متأمّرين»، و«انقلابيين»، و«خارجين عن الشرعية القانونية» ! وكرّرت «جماعة الاخوان المسلمين» وأنصارها نفس الخطاب

الذي كان يقوله أنصار الرئيس المُطاح به حُسنِي مبارك في يناير 2011 حول ضرورة احترام «الشرعية الدستورية» !

وَمِنَ الْبَدِيهِ أَنْ الثَّوْرَةَ الْمُجْتَمَعِيَّةَ تَكُونُ دَائِمًا شَرْعِيَّةً سِيَّاسِيًّا، لَكِنْهَا دَائِمًا غَيْرُ شَرْعِيَّةٍ قَانُونِيًّا وَدُسْتُورِيًّا. وَلَمْ يَشْعُرِ الْإِسْلَامِيُّونَ فِي مِصْرَ بِتَنَاقُضِهِمْ، حَيْثُ أَنَّهُمْ قَبِلُوا الثَّوْرَةَ الْمُجْتَمَعِيَّةَ الَّتِي أَوْصَلَتْهُمْ إِلَى السُّلْطَةِ السِّيَاسِيَّةِ، لَكِنْهُمْ رَفَضُوا الثَّوْرَةَ الْمُجْتَمَعِيَّةَ حِينَمَا طَالَتْ بِإِسْقَاطِ نِظَامِهِمُ السِّيَاسِي الْإِسْلَامِي.

ورفض الرئيس الإسلامي محمد مرسي، و«جماعة الإخوان المسلمين»، وأنصارهم، رفضوا كلهم الاعتراف بوجود ثورة مجتمعية ! وأصبحوا فجأة محافظين جدا. كأنهم غير قادرين على فهم الأوضاع القائمة في مصر. بل اعتبروا هذه المظاهرات العارمة مجرد «نتيجة لتأثير وسائل الاعلام»، أو مجرد «مؤامرة»، أو «انقلاب على الشرعية القانونية والدستورية» ! وتوعدوا معارضيههم بمواجهات ساحقة ! وجاء بعض أفراد «الإخوان المسلمين» إلى المظاهرات يحملون العصي، وخوذات الرأس، بل حمل بعضهم أسلحة الكلاشنكوف ! ونظموا هجوما بالأسلحة (في 8 يوليو 2013) على «دار الحرس الجمهوري» بالقاهرة، حيث كانوا يظنون أن الرئيس الإسلامي مرسي محتجز فيها ! وفي سيناء، قامت جماعات "إسلامية" تابعة للإخوان المسلمين بهجمات مسلحة على عساكر وقتلهم ! وذلك رغم أن الملايين التي تطالب بإسقاط الرئيس محمد مرسي (في سنة 2013) هي أكبر بكثير من المظاهرات التي أسقطت حسني مبارك (في 2011) !

وأمام مسجد «رابعة العدوية» في القاهرة، خرجت مظاهرة مضادة، تجتمع فيها أنصار «جماعة الإخوان المسلمين». وكان

حجم هذه المظاهرة أقل بكثير من مظاهرة «ميدان التحرير» المتزامنة معها. حيث أن شعبية «الاخوان المسلمين» تأكلت منذ صعودهم إلى الحكم قبل عام. وعبر هؤلاء المتظاهرون (الموالون للاخوان المسلمين) عن «تمسكهم بالشرعية القانونية»، ونادوا «بضرورة احترام الشرعية الدستورية»، وطرحوا أنهم «لن يقبلوا سوى محمد مرسي رئيسا للجمهورية» المصرية، وأن كل من خالف ذلك فهو «خارج عن القانون»، ويجب الكفاح أو «الجهاد» ضده. ولجأ قادة «الاخوان المسلمين» إلى التحريض على العنف. وصرح محمد مرسي نفسه على التلفزة: «سأموت واقفا». وفي يوم 3 يوليو 2013، قال مرسي في إحدى خطبه: «إن هكذا انقلاب لن يمر دون إراقة الدماء... أتوجه لقوات الأمن وإلى القوات المسلحة للحفاظ على الشرعية الدستورية». بينما المعارضون لهيمنة حكم «جماعة الاخوان المسلمين» يرفضون استمرار محمد مرسي في الحكم، ويطالبون بتغيير فوري في النظام السياسي القائم.

وكان الجيش قد أعلن (في 2 يوليو 2013)، في بيان رسمي تلاه وزير الدفاع والقائد العام للقوات المسلحة عبد الفتاح السيسي، أنه يعطي للرئيس محمد مرسي مهلة 48 ساعة لكي يستجيب لمطالب الشعب الثائر، ولاقتسام السلطة مع المعارضة، وإلا فإن الجيش سوف يعلن «خطة» لمعالجة المشاكل القائمة. فلما أصر الرئيس محمد مرسي على رفضه، أعلن رسميا الجيش عن «خارطة الطريق». ومضمون هذه «الخطة» ليس من وضع الجيش، وإنما هو في الأصل من اقتراح «حركة تمرد» الشبابية. وقد ساند الخطوط العريضة لهذه «الخطة» مجمل القوى السياسية الأخرى المشاركة في مظاهرة «ميدان التحرير»، بالإضافة إلى حزب النور "السلفي"، وشيخ الأزهر، وبابا الكنيسة القبطية تواضروس.

وبعد هذه الأحداث الثورية، طرحت داخل مصر وخارجها **التساؤلات** التالية : هل ما يحدث في مصر (في يوليو - تموز 2013) هو **انقلاب عسكري، أم ثورة مجتمعية** ؟ ما هي الشرعية المقبولة التي يجب احترامها، هل هي شرعية الرئيس المنتخب محمد مرسي أم شرعية الشعب الذي ثار ضده ؟ هل الشرعية القانونية، أم الشرعية الثورية ؟ هل شرعية الانتخابات، أم شرعية الشعب المُنتَفِض ؟

ولتحليل هذه المسألة، يجب مراعاة العناصر التالية :

(أ) - يجب أن يعترف المرء أن **الشرعية الثورية** التي برّرت إسقاط الرئيس المنتخب حسني مبارك (في 25 يناير 2011)، هي نفس الشرعية الثورية التي تبرر إسقاط الرئيس المنتخب محمد مرسي (في 3 يوليو - حزيران 2013).

(ب) - التثبّت المطلق بالشرعية الدستورية يؤدي في نفس الوقت إلى تبرير استمرارية مشروعية الرئيس حسني مبارك. لأن حسني مبارك (في يناير 2011) كان هو أيضا الرئيس الشرعي المنتخب. ورغم ذلك، طرده الشعب. **وَالْتَمَسُكُ بِالْشَّرْعِيَّةِ الْقَانُونِيَّةِ** للرئيس المنتخب محمد مرسي (في 3 يوليو 2013) يَفْرِضُ مَنَظِقِيًّا التمسك أيضا بنفس الشرعية القانونية لصالح الرئيس المنتخب حسني مبارك (في 25 يناير 2011). وفي هذه الحالة، فإن شرعية الرئيس حسني مبارك تلغي بالضرورة شرعية الرئيس محمد مرسي. وإلا، يزول الاحتكام للمباديء، ويزول المنطق، ويزول الانسجام، وتزول المصادقية، وتحل محلّها الانتهازية التي لا تلتزم بأي منطق، ولا بأي مبدأ، وإنما تبحث فقط عن خدمة المصالح الخاصة، دون مراعاة أي شيء آخر.

(ت) - **الشرعية لا تأتي فقط من صناديق الاقتراع، بل تأتي أساسا من الشعب ! والديمقراطية لا تنحصر في آلية صندوق**

**الانتخابات.** وكل مواطن أو مسئول سبق له أن فاز في انتخابات ماضية، لا يحق له أن يدّعي أنه يمتلك شرعية ثابتة، أو مطلقة، أو أبدية. ونتائج الانتخابات لا تبقى صالحة بلا نهاية عبر الزمان! ومن فاز في انتخابات سابقة، لا يحق له أن يمارس مسؤولياته **وفقا لما يريد** هو، وذلك حسب نزواته الشخصية، أو حسب مصالحه الخاصة، بل يتوجب عليه أن يلتزم بتنفيذ البرنامج الذي وعد الناخبين بإنجازه. وهذا البرنامج هو «تعاقد» بين المُنتخب والناخبين. ولو أن هذا «التعاقد» يبقى مكتوما، أو ضمنيا. وإذا ما خرج المنتخب عن حدود ذلك البرنامج (=التعاقد)، تصبح شرعيته الانتخابية ملغاة! زيادة على ذلك، يجب على كل من سبق له أن فاز في الانتخابات أن يبقى خاضعا لإرادة الشعب، ولو أن هذه الإرادة الشعبية تتغير وتتطور باستمرار! لأن **جوهر الديمقراطية هو أن الشعب، الحرفي تفكيره وفي سلوكه، يبقى هو المصدر الوحيد لكل سيادة، ولكل سلطة، ولكل شرعية!** فلا يحق لأحد أن يسيطر على الشعب، أو أن يضطهده، أو أن يقمعه، أو أن يلغي حقوقه، أو أن يقمع حرياته، وذلك بدعوى أنه حصل على أغلبية الأصوات في انتخابات سابقة (سواءً كانت رئاسية، أم برلمانية، أم محلية)!

وعلى ما يظهر، فإن **الدول الغربية** (مثل الولايات المتحدة الأمريكية، وفرنسا، وبريطانيا، وألمانيا، إلى آخره) التي صرحت خلال الأيام الأولى لشهر يليوز 2013 أنها «تعارض تدخل الجيش المصري في الشأن السياسي»، لم تفهم جيدا الإشكالية المطروحة في مصر. وهذه الدول تعطي الأسبقية لمصالحها الخاصة، وليس لمصالح الشعب المصري. وقد حصل توافق بين حركة الإخوان المسلمين وبعض الدول الغربية الإمبريالية. وكثيرون آخرون لم يدركوا أن الجيش المصري تطور نسبيا بسبب

تأثير ثورة 25 يناير 2011. حيث أن الجيش المصري في سنة 2013 يختلف نسبيا عن الجيش الذي عرفناه قبل يناير 2011. كما أن الشرطة كذلك تعيّرت نسبيا.

ث)- الفاعل الذي أسقط الرئيس محمد مرسي، ليس هو الجيش، وإنما هو المظاهرات الشعبية المليونية المتوالية (التي حدثت في مصر بين 30 يونيو، و 3 يوليوز 2013). وذلك تماما مثلما أسقطت المظاهرات من قبل الرئيس حسني مبارك (في 25 يناير 2011). ولولا هذه المظاهرات لما استَطَاعَ الجيش أن يتدخل. والجيش لم يدع إلى هذه المظاهرات، ولم يوافق عليها، ولم يشارك في تنظيمها. ولكن حينما لاحظ قادة الجيش (بطائراته المرواحية) أن هذه المظاهرات تضم غالبية الشعب المصري (أكثر من 30 مليون)، عبّر الجيش المصري رسميا عن انحيازه إلى جانب الشعب.

وكل من يدعي أنه ليس من حق الجيش أن ينحاز إلى جانب الشعب الثائر، فإنه قد يريد من الجيش أن ينحاز إلى صف «جماعة الاخوان المسلمين» المستبدة بالحكم. كما أن الذين يريدون من الجيش أن لا ينحاز إلى أي طرف، لا يراعون الأخطار الجسيمة التي تحدق بأمن البلاد واستقراره في حالة إذا ما لم يتدخل الجيش بسرعة لوقف تدهور الأوضاع في البلاد. وليس هناك خيار واقعي آخر غير تدخل الجيش. فإما تدخل الجيش، وإما اندلاع حرب أهلية (مثلما حدث في سوريا). ومصصلحة الشعب تكمن في أن ينحاز الجيش إلى جانب الثورة الشعبية، وليس إلى جانب أعداء هذه الثورة الشعبية.

فالجيش إصطف لاحقا إلى جانب هذه المظاهرات الشعبية العارمة، ولو أنه لم يكن ضمن الداعين إليها. فالجيش إلتحق بالشعب المطالب بالديمقراطية، ولم يكن هو المبادر السبّاق إلى

النطق بهذه المطالب. أي أن الجيش لم يدع إلى الانقلاب، أو إلى الثورة ضد حكم «الاخوان المسلمين»، ولكن الجيش إلتحق بالثورة المناهضة لهيمنة «الاخوان المسلمين»، وذلك بعد قيام هذه الثورة. ويهدف الجيش من خلال تدخله إلى إنقاذ البلاد أكثر ممّا يهدف إلى مناصرة الثورة الديمقراطية.

ج) - والجيش لم يقيم بانقلاب عسكري. لماذا ؟ لأن الجيش إكتفى بالإلتحاق بعمل ثوري كان جاريا. والجيش لم يبادر إلى الدعوة إلى التظاهر، أو إلى الثورة، وإنما إنحاز إلى جانب الجماهير المحتشدة في ساحة «ميدان التحرير»، وفي عدة مدن مصرية أخرى. واعتبر الجيش أنه لا يعقل أن تستمر البلاد في هذه الأوضاع المحتقنة، لأنها تهدد الأمن القومي. والأمن القومي هو من مسئولية الجيش، بل هي مبرر وجوده. وأحس الجيش بواجب التدخل السريع للفصل بين أنصار الرئيس ومعارضيه، ولإنقاذ البلاد من انتشار العنف والعنف المضاد، ولتلافي انهيار الدولة (في بلد الـ 80 مليون نسمة). وكان تدخل الجيش هو الحل الواقعي الوحيد لتلافي اشتعال حرب أهلية. وأعلن الجيش (على لسان وزير الدفاع ورئيس القوات المسلحة عبد الفتاح السيسي) بوضوح أنه يتبنى مطالب الشعب الثائر. وحقوق المواطنة تعطي إلى أفراد الجيش حق اختيار الاصطفاف إلى جانب الشعب، سواء كان هذا الشعب ساكنا أم منتفضا. لأن الغاية الأصلية من إنشاء الجيش هي خدمة مصالح الشعب، وليس خدمة مصالح الحكام.

ما معنى الانقلاب العسكري ؟ الانقلاب العسكري هو استيلاء جماعة من الجيش على الحكم بالقوة، والاطاحة بالحكم السابق، والانفراد بممارسة مختلف السلطات (التنفيذية، والتشريعية، والقضائية)، في غياب استشارة الشعب، أو موافقته، أو مشاركته. فهل هذا هو ما حدث في

مصر في سنة 2013 ؟ في الواقع، لم يستول الجيش فوراً على الحكم، ولم يسيطر على مؤسسات الدولة الأساسية، ولم يشرع في ممارسة السلطات (التنفيذية، والتشريعية، والقضائية)، مثلما يحدث عادة في مجمل الانقلابات العسكرية. ولم يعين الجيش رئيساً للجمهورية من بين ضباطه، ولم يشكّل حكومة مكوّنة من أفراد من الجيش. وإنما طبق الدستور، حيث عين رئيس المحكمة الدستورية العليا (عدلي منصور) كرئيس مؤقت للجمهورية لكي يقوم بتدبير المرحلة الانتقالية (وتقدّر بـ 6 أشهر). ولم يعتقل الجيش كل المسؤولين "الاسلاميين" المشاركين في الحكم. ولكنه تشاور مع مختلف القوى السياسية التي قبلت بهذا التشاور (بينما «حزب الحرية والعدالة»، أي «الاخوان المسلمون»، رفضوا الاستجابة لهذه المشاورات).

ثم أعلن الجيش عن «خارطة طريق». وأهم بنودها هي التالية : إزاحة محمد مرسي من رئاسة الجمهورية، وتعليق العمل بالدستور الذي فرضه «الاخوان المسلمون»، وحل مجلس النواب الذي يسيطر عليه «الاخوان المسلمون»، وتشكيل حكومة إئتلاف وطني مكونة من كفاءات، حكومة تحظى بجميع الصلاحيات، وتنظيم لجنة لتحقيق المصالحة الوطنية، وتكوين لجنة تضم كافة الأطياف لتدرس التعديلات التي يمكن إدخالها على الدستور المعطل، ووضع قانون للانتخابات المقبلة، وتنظيم استفتاء على دستور توافقي جديد، وانتخاب مجلس النواب، وانتخاب رئيس الجمهورية، إلى آخره. وهذه الإجراءات أو المهام هي نفسها التي طرحت سابقاً بعد سقوط الرئيس حسني مبارك.

ورحب المتظاهرون، وكذلك الشعب المصري الثائر بمبادرة الجيش، وعبروا عن تعاطفهم مع جيشهم الوطني. وظهر لكثير من المصريين أن الجيش يريد حل الأزمة، وليس الاستيلاء على

الحكم. وقال بعض العارفين بشؤون الجيش المصري أنه يستحضر في تفكيره خطر سيناريو الحرب الأهلية التي وقعت في الجزائر (بين سنتي 1992 و2002)، وأنه واع بأن انشغال الجيش بالسياسة يضعف جاهزيته القتالية.

واكتفى الجيش باعتقال أو احتجاز زعماء الإخوان المسلمين الذين «يحرصون على العنف»، أو الذين يدعون إلى خوض «الجهاد» ضد الثوار، أو ضد الجيش. ومنع الجيش مؤقتا بعض المسؤولين لدى "الإخوان" من السفر إلى الخارج (ربما كانوا يبحثون عن إعانات أجنبية). وأغلق الجيش القنوات التلفزيونية (التابعة للإخوان المسلمين، مثل قناة «مصر 25»<sup>(14)</sup>) التي «تعرض على العنف»، أو على شنّ «حرب أهلية». وقد ورد في أخبار بعض المصادر أن بعض زعماء «الإخوان المسلمين» يستعدّون للمواجهة العنيفة، ويتشاورون فيما بينهم على إمكانية إنشاء «مجلس حربي» خاص بهم.

ح) - ورغم أن الجماهير المصرية الشائرة صادقت على «خارطة الطريق» التي طرحها الجيش، فإن هته الجماهير لا زالت تحتاط من احتمال عودة العسكر إلى الهيمنة على الحكم. ومن باب الافتراض النظري، ليس مستحيلا أن تدفع الأحداث فيما بعد الجيش إلى الاستيلاء على السلطة، بسبب فراغ الساحة السياسية من فاعل سياسي آخر قادر على تولي تدبير أمور الدولة. لكن مجمل الملاحظين يقرّون أن الجيش لم يخطط للسيطرة على الحكم أو لاحتكاره. وفي حالة إذا ما عاد الجيش إلى الاستيلاء على الدولة، وإلى احتكار السلطة، وإلى فرض هيمنته على

<sup>(14)</sup> من القناة التلفزيونية «مصر 25» التابعة للإخوان المسلمين، كانت تداع شتائم، وإهاب فكري، وكذلك تهديدات بالقتل، ودعوات إلى الإستشهاد، ودعوات للهجوم على مواقع للجيش.

المجتمع، فإن الشعب الذي أسقط استبداد حسني مبارك، ثم أسقط استبداد محمد مرسي، قادر على خوض الثورة مرة أخرى ضد هذا الاستبداد المحتمل الجديد للجيش.

(خ) - إن إزاحة محمد مرسي من رئاسة الجمهورية لا تعني بالضرورة إقصاء تيار الاخوان المسلمين من الحكم. وإنما تعني منعهم من بناء هيمنتهم الطويلة الأمد على السلطة، وعلى الدولة، وعلى مؤسساتها. فقد عبّر مجمل الفاعلين السياسيين، بما فيهم الجيش، على ضرورة **إشراك** "الاخوان المسلمين" في الحياة السياسية للبلاد، عبر آلية جديدة **تفصل بين العمل الديني الدعوي والعمل السياسي**. وما دامت التيارات الاسلامية تحظى بتأييد فئات شعبية هامة، فإنه لا يحق لأي فاعل سياسي أن يتجاهل هذه التيارات الاسلامية، أو أن يحرمها من حق المشاركة في مؤسسات الدولة .

(د) - وأثناء ممارسته للحكم، **ارتكب الرئيس محمد مرسي، ومعه «جماعة الاخوان المسلمين»**، عدة أخطاء سياسية جسيمة، وتكاثر هذه الأخطاء هو الذي دفع الشعب إلى التمرد، وعجل بالثورة. وأبرز هذه الأخطاء ما يلي : عدم التزام «الاخوان المسلمين» باحترام قواعد اللعبة الديمقراطية؛ عجز في تسيير البلاد؛ كان محمد مرسي "دمية" لمكتب الإرشاد لدى "جماعة الاخوان المسلمين"؛ إعادة إنتاج الاستبداد القديم؛ إقصاء الفاعلين السياسيين الذين يخالفون «الاخوان المسلمين» في الرأي أو في المعتقدات؛ الميول إلى فرض حكم الفرد الواحد؛ تصرف الرئيس مرسي كزعيم لتيار واحد، وليس كرئيس لكل المصريين؛ استغلال الدين في السياسة؛ تبرير مواقف سياسية بإرادة إلهية؛ تهجم الرئيس مرسي على استقلالية القضاء؛ وقام مرسي بانقلاب على المحكمة الدستورية؛ وغير النائب العام؛ وأصدر إعلانا دستوريا

يتناقض مع الدستور؛ لجأ الرئيس مرسي إلى تحصين قراراته؛ عجز في مجال إدارة سيناء؛ عجز في توفير البنزين والكهرباء؛ يشتكي الفاعلون السياسيون من أن «الاخوان المسلمين» كانوا يتفوقون معهم على أشياء ثم يفعلون أشياء أخرى مُخَالِفة؛ إتهام «الاخوان المسلمين» بممارسة المُراوبة والكذب؛ حتى "حزب النور" السلفي يشتكي من انتهازية «الاخوان المسلمين»؛ «الاخوان المسلمون» يَحْلُمُون بِإقامة «نظام خلافة إسلامية» في مصر؛ المسؤولون في الدولة الذين ينتمون إلى «الاخوان المسلمين» يعطون الأسبقية لخدمة مصالحهم الحزبية الخاصة على خدمة مصالح عموم الشعب؛ إتخاذ إجراءات قمعية متعددة؛ قتل عدد من الشبان أمام قصر مرسي؛ تزوير بعض الانتخابات؛ جمع الرئيس مرسي في يده سلطات كثيرة؛ محاولة بناء دولة دينية بدلا من دولة مدنية؛ محاولة "أخونة" الدولة عبر تعيين أنصار الاخوان في الوزارات والمحافظات؛ تحدث مرسي عن إمكانية مشاركة مصر في «الجهاد»<sup>(15)</sup> في سوريا إلى جانب التيارات "الاسلامية" بهدف إسقاط الرئيس السوري بشار الأسد؛ إثارة طائفية السنّة ضد الشيعة؛ أثار مرسي احتمال اللجوء الى عمل عسكري لمنع بناء سدّ تبنيه إثيوبيا على نهر النيل؛ المخاطرة بإشراك الجيش في صراعات في المنطقة دون التشاور مسبقا مع قيادة الجيش؛ إلى آخره.

**يتضح ممّا سبق ما يلي : (1) أن الثورة تحدث دائما ضد شرعية قانونية أو انتخابية قديمة. (2) أن التقيد المطلق بشرعية قانونية أو انتخابية قديمة يُعدم إمكانية قيام أية ثورة سياسية. (3) عندما تحدث ثورة جديدة فإنها تأتي بشرعية**

(15) في 16 يونيو 2013، نظم في القاهرة لقاء جمع عددا من الفقهاء، دعوا فيه «للجهاد» في سوريا.

قانونية أو انتخابية جديدة. 4) أن الشرعية القانونية، أو شرعية الانتخابات، تكون قائمة ما دام الشعب راض عن الأوضاع الموجودة، أو منصرف إلى أعماله اليومية الاعتيادية. لكن حينما يخرج المسئول المنتخب عن حدود البرنامج (التعاقد) الذي تعهد به أمام الناخبين، أو حينما يثور الشعب ضد تدبير أو سياسات هذا المسئول المعني، فإن الشرعية القانونية، أو شرعية الانتخابات، تصبح فوراً متجاوزة، بل لاغية، فترجع الكلمة للشعب، ويغدو الشعب من جديد هو المصدر الوحيد للسيادة، وللسلطة، وللقوانين، وللمشروعية.

خلاصة هذه المسألة : المجتمع يتطور باستمرار، ويعيش أزمنة متوالية ومختلفة. وكل زمان (من بين أزمنة المجتمع) له شرعيته. في زمان السلم، أو الاستقرار، تقوم شرعية القانون، أو شرعية الانتخابات. وعندما يحدث الصراع الطبقي، أو تتأزم أوضاع المجتمع، تنهض حركات ثورية، أو تنفجر ثورة سياسية وثقافية، فتسقط شرعية القانون السابقة، وتبطل شرعية الانتخابات الماضية، وتقوم مقامها شرعية الثورة الجديدة، فتحقق الثورة طموحاتها، وتشيّد هذه الثورة مؤسسات نظام سياسي جديد. ثم تستنفذ الثورة مهامها، وتتجسّد شرعية الثورة الحديثة في قوانين جديدة وثابتة، وتحل محل شرعية الثورة المنتهية شرعية قانونية جديدة، أو تعوّضها شرعية الانتخابات الحديثة. وهكذا دواليك. هكذا يتطور المجتمع. وهذا مبدأ، أو قانون آخر، من بين القوانين التي تتحكّم في تطور المجتمع<sup>(16)</sup>.

(16) في مجال القوانين التي تتحكّم في تطور المجتمع، أنظر الكتاب التالي (باللغة الفرنسية)، ويمكن تنزيله بالمجان من مدونة الكاتب :  
Abderrahman Nouda, "Le Sociétal", Édition de l'auteur, téléchargeable à partir du site : <http://LivresChauds.Wordpress.Com>

(هذا الجزء [شرعية الانتخابات أم شرعية الثورة] حُرِّرَ في يوم الخميس 11 يوليوز 2013، ونشر فوراً على الانترنت).

## 2.10 - على من يمكن أن يعتمد الشعب؟

مثل الثورات القديمة، تُبَيِّن الثورات الحديثة في كل من تونس، ومصر، واليمن، وليبيا، وسوريا، أن **كُلَّ شعب مُضطر إلى الاعتماد على نفسه فقط**. بينما **الأتكال** على مُساعدة دول أجنبية، يؤدِّي دائماً إلى **فقدان السيادة الوطنية**. وَيَفْتَح المجال لكي تتدخَّل القوى الإمبريالية، فَتَعْبَث بمكوّنات المجتمع وخيراته. ويستحيل أن تَتَحَقَّق مصالح شعب مُحدّد، إذا لم يُنجز هذا الشعب هو بنفسه مصالحه. والتجارب التاريخية تُثبت أن مجمل تدخّل الدّول الإمبريالية (مثل فرنسا، وإنجلترا، والولايات المتحدة الأمريكية، وغيرها) في بلدان العالم الثالث، كان دائماً في جوهره في مصلحة تلك الدّول الامبريالية، وليس في مصلحة الشعوب المُستهدفة. وظلّت هذه الدّول الإمبريالية تساند وتدعم الحكّام المستبدين في بلدان العالم الثالث.

وفي بداية الأحداث الثورية في تونس، ومصر، سارعت الدول الإمبريالية إلى محاولة إنقاذ الحكّام المُستبدين<sup>(17)</sup>، نظراً لكونهم

(17) في 12 يناير 2011، أي يومان قبل سقوط الرئيس زين العابدين بن علي في تونس، قرّرت وزيرة خارجية فرنسا "ميشيل أليو ماري" [Michèle Alliot Marie]، تسليم قنابل مسيلة للدّموع، ومُعدّات، وخدمات، وأسلحة أخرى، إلى نظام زين العابدين بن علي. والهدف هو مُساعدته على قمع المظاهرات، وإخماد الانتفاضة. لكن قوى اليسار في فرنسا انتقدت هذه الوزيرة بشدّة. وفضحت الصحافة الفرنسية أن الوزيرة وعائلتها قضاوا عطلة نهاية سنة 2010 في تونس، واستفادوا من امتيازات قدمها لهم مقربون من زين العابدين بن علي. وفي

دُمى طيعة تخدمها. ولمّا إتضح للقوى الإمبريالية أن هذه الأنظمة الاستبدادية في طور السقوط، أضطرت في آخر الأمر إلى التعبير عن «تعاطفها» مع الجماهير المُعارضة. ولمّا فرضت الثورة انتصارها على الحُكّام المستبدّين، ثمّ أطاحت بحكّمهم، وجدت الدول الإمبريالية نفسها مرغمة على مُسايرة نتائج هذه الثورات. وحاولت التّأثير في توجّهاتها المستقبلية.

وفي ليبيا، أسرعَت الدول الإمبريالية الرئيسية في "حلف شمال الأطلسي" (NATO) إلى التّدخّل، وعلى رأسها الولايات المتحدة الأمريكية، وإنجلترا، وفرنسا. ووَفّرت حَظراً جَوّياً شاملاً ضد طائرات معمر القذافي. ودمّرت فعلاً معظمها. وذلك ليس بسبب حُبّها للجماهير الليبية، ولا رغبةً في حمايتها من قصف هذه الطّائرات، ولا لأنها تكثرت لانتهاك حقوق الانسان. لكن الأسباب الرئيسية التي دفعتها للتدخل هي أولاً أن دول هذا الحلف أرادت الحصول مقابل هذه الخدمة الحربية، فيما بعد الثورة، على عُقود امتيازية في مجال النفط الليبي. وذلك ما حدث فعلاً. وهي ثانياً أنها تحمل كرهًا قديمًا خاصًا ضد الزعيم معمر القذافي. وهي ثالثاً أنها تريد تحطيم العتاد الحربي الموجود في ليبيا (مثلما سبق أن فعلت في العراق). وهي تعلم أن كل العتاد الذي تدمّره، سوف تعيد بيعه فيما بعد إلى ليبيا الغنية بالنفط. والدليل على أهمية النفط في تفسير تدخّل الدول الإمبريالية في ليبيا، هو أنها لم تتدخل بشكل مُماثل، لا في تونس، ولا في مصر، ولا في اليمن (وهي كلها لا يتوفّر فيها النفط أو الغاز بكميّات هائلة).

أمّا في سوريا التي يوجد فيها نفط وغاز بكميات محدودة جدًّا، فإن روسيا والصين ساندتا في البداية نظام بشار الأسد،

---

27 فبراير 2011، قدّمت هذه الوزيرة استقالتها من الحكومة الفرنسية.

وذلك في إطار مُقاومتها، أو منافستهما، للدول الإمبريالية الغربية. خاصة وأن هذه الدول الإمبريالية الغربية تُحْكِم سيطرة تامّة على مجمل منطقة الشرق الأوسط. بعد ذلك أخذت الصين تتبعد عن قضية سوريا، لأن الصين تركّز على قضاياها الداخلية، وتتلافى التورّط في أي صدام خارجي مع الدول الغربية. بعد ذلك، استمرت روسيا (دون الصّين) في دعم حليفها بشّار الأسد، حتى النهاية، رَغْم قيامه بجرائم متواصلة ضد الإنسانية.

ورفضت دول "**حلف شمال الأطلسي**" (NATO) مُساعدة الثّوار السّوريين بالسّلاح لكي يدافعوا عن أنفسهم، وعن السّكان. كما رفضت تكرار **تدخّل** مشابه لما قامت به في ليبيا. ولم تكن الدول الإمبريالية تكثرت بالجرائم التي تُرتكب ضد الإنسانية داخل سوريا. بل منعت هذه الدّول الغربية (عبر قرار لمجلس الأمن التابع لجمعية الأمم المتحدة) بيع أي سلاح، ولو دفاعي، للثّوار في سوريا. وبرّرت هذه الدول الإمبريالية موقفها ب «خوفها من وصول هذه الأسلحة إلى جماعات إسلامية إرهابية، يمكن فيما بعد أن تستعمل هذه الأسلحة ضد إسرائيل». لأن دوام إسرائيل يهّم الدول الغربية أكثر ممّا يهّمها الحصول على النفط العربي.

واضطر الثّوار في سوريا إلى الاكتفاء بالسّلاح البسيط الذي يشترونه في **السّوق السوداء**، أو يفتنونه من جيش بشّار الأسد. واتّضح أن الدول الإمبريالية وإسرائيل، يريدون استمرار **الحرب الأهلية** داخل سوريا، ولو عبر استمرار **حرب الإبادة الجماعية** التي يشنّها الرئيس بشّار الأسد ضد شعبه. لأن الأمنية الأساسية للدول الغربية، وإسرائيل، هي **تدمير سوريا**، من طرف السّوريين أنفسهم، لكي تصبح **مخرّبة ومتخلّفة** مثل العراق، الذي دمّره الاحتلال الأمريكي (على الخصوص خلال سنتي 1990 و 2003).

وفي يومي 4 و 5 ماي 2013، إنتهزت إسرائيل فرصة الحرب الأهلية الدائرة داخل سوريا، وتدخلت طائراتها لكي تقصف وتدمر منشأة للبحوث العلمية، ومستودعًا ضخما للصواريخ الطويلة المدى، داخل العاصمة دمشق.

وأرادت كذلك الإمبريالية الغربية إيقاع الثوار السوريين في **التبعية** للدول الغربية، عبر وعدهم بمساعدات سخية. ولم تقبل الدول الغربية تقديم بعض المُساعدات الفعلية، والشحيحة، و«غير القتالية»، إلى الثوار في سوريا، **إلاّ بعد مرور عامين على بداية الحرب الأهلية**، أي حينما إتضح أن الثوار السوريين أصبحوا قريبين من الانتصار على جيش بشار الأسد. وربما لأن الإمبريالية تحبذ أن لا أن يُنسب انتصار الثورة في سوريا إلى الثوار السوريين وحدهم.

وبعد عامين من الحرب الأهلية، بما فيها من **قنبلة بطائرات** «المِغ»، و**بصواريخ** «أسكود»، وب «براميل المتفجرات»، وبما فيها من **تقتيل جماعي وعشوائي**، وتخریب للمباني، وللبنى التحتية، أصبحت مجمل قوى المعارضة مضطرة إلى مناشدة الدول القوية في العالم، وخاصة منها الدول الغربية، لكي تساعدها، أو لكي تتدخل في سوريا، أو لكي تفرض حظرًا جويًا، أو ممرات آمنة، أو لكي تمدّها بسلاح دفاعي.

ورغم كل المعانات المأساوية التي يعانيتها شعب سوريا وقواه الثورية، فإنه في حالة إذا ما تخلّت فرق «الجيش الحر» السوري على مبدأ **الاعتماد على النفس**، وفي حالة إذا ما إعتمدت على مساعدات الدول الإمبريالية، أو الأنظمة العربية الرجعية، فإن هذا السلوك سيكون خطأ استراتيجيًا جسيمًا.

## 2.11 - هل أطروحة "المؤامرة" صحيحة؟

إدعى البعض أن هذه "الثورات" التي حدثت في البلدان العربية، خلال سنتي 2011 و 2012، إنما هي مجرد "مؤامرات أجنبية". وينسبون هذه "المؤامرات"، تارة إلى الولايات المتحدة الأمريكية، وتارة إلى المملكة السعودية، وتارة إلى إمارة قطر، وتارة إلى إسرائيل، وتارة إلى إيران، أو إلى خليط بينهم. وقد لجأ نظام بشار الأسد هو أيضا إلى تفسير الحراك الشعبي في سوريا بكونه مجرد "مؤامرات أجنبية"، وذلك بهدف تبرير قمعها. لكن كل من تتبّع بدقّة أحداث هذه الثورات، أمكنه أن يلاحظ أن القوى الأجنبية، أو الإمبريالية، كانت **تفاجأ** بما يقع داخل هذه المجتمعات الثائرة. وأنه مهما كانت محاولات القوى الخارجية للتأثير في هذه التطوّرات، فإن **قوى هذه الشعوب الداخليّة، كانت هي التي تحسم**، في آخر المطاف، وعلى الأرض، في تطورات الأحداث.

وطرح بعض المناضلين أن «المملكة السعودية، وإمارة قطر، هي التي تُؤطّر هته الثورات». وطرح مناضلون آخرون أن «القوى الإمبريالية تتحكّم بشكل تام في تطور هذه الثورات العربية». وهذا تصوّر مُبالغ فيه، وغير سليم. والواقع ينفيه. من الأكيد أن مخابرات الدول الإمبريالية تعمل داخل البلدان العربية<sup>(18)</sup>، وتجمع المعلومات، وتحاول التأثير على التطورات الكبرى. ومن الأكيد أن القوى الإمبريالية تتمنّى، أو تحاول، توجيه هذه

(18) عندما صرح رسمياً مستشار الأمن القومي للولايات المتحدة الأمريكية، في 23 ماي 2013، أن دولته متأكدة من أن قوات النظام السوري استخدمت الأسلحة الكيماوية (غاز السارين)، وأن ما يتراوح بين 100 و150 سوريا قتلوا أثناء هذه الهجمات الكيماوية، فإن هذا التصريح كان ينبني على المعلومات التي جمعتها الاستخبارات الأمريكية داخل التراب السوري.

التطورات. لكنها لا تنجح في ذلك إلا نادرًا، أو جزئيًا، أو مؤقتًا. والمُراقب الذي يتتبع هذه التطورات بشكل دقيق ومتواصل، يمكن أن يلاحظ كم أن القوى الإمبريالية تفاجأ في كثير من التطورات. وحتى حينما تنجح الإمبريالية في التأثير، فإن تأثيرها يبقى محدودًا، أو مؤقتًا. وعلى خلاف بعض الأطروحات، ليست «الإمبريالية هي التي تدخلت لتنصيب الأحزاب "الإسلامية" في السلطة». بل الجماهير الأقل تدرسًا، أو الأقل ثقافة، أو المحافظة، هي التي منحت، وبشكل سادج، غالبية الأصوات في الانتخابات غلى تلك الأحزاب "الإسلامية".

## 2.12 - ما هو دور وسائل الإعلام؟

ظهر في ثورتي تونس ومصر، أن وسائل الإعلام الرقمية الحديثة (Télévision, Internet, Blogs, Facebook, Twitter, SMS, ...)، يمكنها أن تُساهم بقدر كبير، كوسائل لتبادل الأخبار، والصور، والأفكار، والمعلومات. كما يمكنها أن تُساهم في تعبئة أصناف مُعيّنة من الجماهير (خاصة الشباب المتعلم، وبعض الفئات الطبقيّة الميسورة). وميزة هذه الوسائل الإعلامية الحديثة أنها تعمل كعنصر يُسرّع وثيرة التفاعلات داخل المجتمع.

## 2.13 - هل القمع ينجي الدولة من الثورة؟

يَتَّضح في ثورتي تونس ومصر، أن لجوء نظام استبدادي إلى قمع وسحق قوى اليسار، خلال سنوات أو عقود مُتوالية، لا يُنجي هذا النظام من حدوث الثورة المُجتمعية، في حالة إذا ما نضجت بما فيه الكفاية شروط انطلاق هذه الثورة المُجتمعية. بل يمكن

أحيانًا للقمع الشرس أن يُعَجَّل تنامي سخط الشعب، أو أن يُسَرَّع انتشار الحركة الثورية. وحينما تتعاون، وتتكامل، أو تتوحد، قوى اليسار، تكبر حظوظ نجاح الثورة. ويسهل التحاق الجماهير بصفوفها. أمّا حينما تتشتت قوى اليسار، أو تنشط، أو تتفتت، أو تتنافر، فإن حظوظ نجاح الثورة تَصْمَحِلُّ إلى أن تُصبح مُنعمة.

## 2.14 - أي دور للجيش في المجتمع؟

يَتَضَح جَلِيًّا في تجارب تونس، ومصر، وليبيا، واليمن، وسوريا، أن الأنظمة الاستبدادية لا تُبالي بإعداد الجيش للدِّفاع عن الوطن، ضد العدوان الخارجي، أو الإمبريالي، وإنما تكتفي بتعبئته لاستعماله عند الحاجة، لاضطهاد المُعارضين، أو لقمع الحركات الثورية، أو لإخماد الانتفاضات، أو لإطفاء التمرد الشعبي.

ومهمة الجيش الأساسية هي الدِّفاع الوطني، وليست هي تدبير القضايا السياسية أو الاقتصادية للبلاد. وَكَلَّمَا كان الجيش هو القُوَّة الوحيدة في المُجتمع التي تَحْتَكِرُ التَّنْظِيم (أي في حالة غِيَاب أحزاب مَدَنِيَّة سياسية جماهيرية، قَوِيَّة، وَتَقَدُّمِيَّة، أو ثَوْرِيَّة)، يُصْبِحُ مِنَ السَّهْلِ على قِيَادَةِ الجيش أن تَسْتَوَلِيَ على السلطة السياسية، وأن تَحْتَكِرَهَا. وكل جيش يصل إلى السُّلطة السياسية، يتحوَّل إلى شبه حِزْبٍ سياسي رَاسِمَالِي، وَمَحَافِظ، وَيَمِينِي، وَاسْتِبْدَادِي، وَرَدِيء، وَفَاسِد. فَيَسْهُلُ على القوى الإمبريالية أو الاستعمارية أن تَتَحَايَلَ على قيادة الجيش. ومنذ أن يستولي الجيش على السلطة السياسية، فإنه لا يقبل أبدًا التَخَلِّي عنها. وكل جَيْشٍ يَتَحَوَّلُ إلى حِزْبٍ سياسي يَحْكُمُ البِلَاد، سواء

بانقلاب أم بانتخابات، يُصيحُ حَتْمًا رَدِيًّا، وَمُتَخَلِّفًا، على كِلاِ المُسْتَوِيَيْنِ السياسي، والعسكري. فَلَا يقدر هذا الجيش على إنجاز لآ مهمة الدفاع الوطني، وَلَا مهمة التدبير السياسي للمُجتمع. وَكُلَّ الجيوش العربية التي استَوَلت على السُلطة السياسية، أَغْرَقَت بِلَادَهَا في الاستبداد، والفساد، وَالتَخَلُّف، أو الانحطاط، مثلما حدث في مَصْر، وسوريا، والعراق، والسودان، وليبيا، والصومال، والجزائر، وموريتانيا، الخ. وَكَلَّمَا حَوَّلَ الضَّبَّاطُ الجيشَ إلى حزب سياسي سِرِّي يَحْكُمُ البلادَ، فَإِنَّهُمْ سَيَسِيئُونَ إلى وَطَنِهِمْ، وإلى أنفسهم. وَسَيَغْرَقُونَ حَتْمًا في الاستبداد، والفساد، والرَّدَاءة، وَالتَخَلُّف.

وفي حالي تونس ومصر، كان الجيش يتميِّز نسبيًّا بحمل عقيدة وطنية. فلَمَّا أمر الحُكَّام المستبدون الجيشَ بالمشاركة في قمع المتظاهرين الثائرين، رفض الجيش تطبيق هذه الأوامر، أو بَيَّنَّ تحفظه على تنفيذ قمع الجماهير الثائرة. ولكن، إذا لم يشارك الجيش في قمع الثورة، فإنه في نفس الوقت، لم يُدَعِّمها، أو لم يُغَلِّبها.

ويَتَّضح في تجارب مصر، وليبيا، واليمن، وسوريا، والجزائر، وموريتانيا، أنه كَلَّمَا وصل الجيش إلى السلطة السياسية، فإنه يصبح مُتَشَبِّهًا بها، ولا يقبل أبدًا التخلي عنها، إلا إذا أزاحت ثورة شعبية (مثلما يحدث في مصر، وسوريا). فالجيش غير مُؤَهَّل لتدبير المُجتمع. وحكم الجيش يؤدي دائمًا، وفي آخر المطاف، إلى نظام سياسي استبدادي (مثلما حدث في مصر، واليمن، والعراق، وليبيا، وسوريا، والسودان، والصومال، والجزائر، وموريتانيا، الخ). والحلُّ هو أن تكون الدولة مَدنية ديمقراطية، عبر حَصْر دور الجيش في الدفاع الوطني، وإخضاعه للسُلطة السياسية، ومنعه من الوصول إلى السُلطة السياسية.

## 2.15 - لماذا يمكن أن تتحوّل الدولة إلى

### نقيضها؟

لِنَتَسَاءَلَ: هل الحفاظ على السّـلطة السياسية لدى حاكم مُعَيَّن (مثل معمر القذافي في ليبيا، أو بشار الأسد في سوريا، أو علي عبد الله صالح في اليمن) يُبرّر تقتيل الشعب؟ نعرف أن الدّور الأصلي للدولة، وللجيش، هو طبعًا خدمة الشعب. لكن يمكن أن تأتي ظروف خاصة، تتحوّل خلالها الدولة إلى نقيضها، فتلجأ إلى اضطهاد الشعب، وإلى تقتيله. وفي حالتي ليبيا وسوريا، تعلّمتنا التجربة أنه من الممكن أن يفقد الحُكّام المستبدّون رُشدَهم، وأن يلجأوا إلى التّحدّي، وأن يتصرّفوا كالأحمق، أو كشخص مُختل العقل. فعندما تخوض الدولة حربًا حقيقية ضدّ الشعب المُعارض، أو الثائر، ألا يعتبر هذا السلوك حُمقًا؟ ألا يُعتبر قصف الأحياء السكنية بالطائرات، وقنبلتها بمدافع الهاون والصّواريخ، وممارسة القتل الجماعي العشوائي، نوعًا من الحُمق؟ كيف نُصنّف مثلًا سلوك نظام بشار الأسد الذي قتل قرابة 70 000 مواطن خلال سنتي 2011 و 2012؟ أليست جرائم ضد الإنسانية؟ ألا تشكّل ليبيا وسوريا نموذجًا لهذا الحُمق، أو الاضطراب النفسي، الذي يمكن أن يُصيب الحُكّام المُستبدّين؟ ألا يُحتمل أن تتكرّر مثل هذه الظواهر في بلدان أخرى؟

(وقد كان زين العابدين بن علي في تونس، وحسني مبارك في مصر، أكثر ذكاءً بالمقارنة مع معمر القذافي في ليبيا، ومع حافظ الأسد في سوريا. لأنّ الأولين فهّمَا بسرعة أن الثورة الصّاعدة

اكتسبت كل حظوظ النجاح، فقبلاً التَنَحَّى عن السُّلطة. بينما الثَّانِيَيْنِ لم يَفْهَمَا ذلك، حيث تَشَبَّحَا في مواقف تَحَدَّ بَلِيد، وأَمَرَا الجيش بأن يسحق الشعب الثَّائر).

فعندما يحدث الصراع السياسي، يمكن أن يأمر الحَاكِمُ المُسْتَبَدُّ الجيشَ بتقتيل الجماهير المُتظاهرة، أو المُنتفضة، أو الثَّائرة، حتى وَلَوْ بقيت احتجاجات الجماهير سَلْمِيَّة. وقد رأينا أن المُسْتَبَدَّ مُعَمَّر القذافي، ثم حافظ الأسد، لم يترددا في الزَّجَّ بالجيش، ليس فقط لتقتيل المُتظاهرين المُعارضين، أو الثَّائرين، ولكن أيضاً لإبادة السَّكان الذين يشكُّ المُسْتَبَدُّ في أنهم يحتضنون الثَّوار، أو يَأُووونهم، أو يُساندونهم، أو يتعاطفون معهم، أو يتعايشون فقط معهم في نفس المكان.

وفي سوريا، كُنَّا نرى يوميا، عبر قنوات التلفزة، أن مظاهرات متعدّدة وحاشدة، كانت في البداية سلمية. وظلّت خلال عدة شهور هذه المظاهرات تطالب سَلْمِيًّا بإسقاط النظام. وبدلاً من أن يهرب بشار الأسد مثلما فعل زين العابدين بن علي في تونس، أو أن يتنحَّى عن السلطة مثلما فعل حسني مبارك في مصر، دخل بشار الأسد في تحدٍّ مطلق، ضد الجماهير الثَّائرة. ورفع أنصاره شعار «إمّا الأسد، أو لا أحد»، ثم شعار «إمّا الأسد، أو نحرق البلد»! ومنذ البداية، ادَّعى حافظ الأسد أن المُتظاهرين هم مجرد «جماعات صغيرة من الإرهابيين، مُرتبطين بتنظيم القاعدة»! ثم سَلَّح ضدهم العناصر «البَلَطَجِيَّة»، و«الشَّبِيحَة». ومنذ شهر مارس 2011، أخذ بشار الأسد يستعمل الجيش لِمُطاردة، واعتقال، وتعذيب، وتقتيل المُتظاهرين والمُعارضين.

ودعّمت روسيا والصَّين بشار الأسد، خوفاً من تكرار سيناريو تدخّل "حلف شمال الأطلسي" (NATO) في ليبيا، واستحواذ بعض دول هذا الحلف على نفطها، وعلى موقعها الاستراتيجي. فلمّا

أضطرَّ المُعارضون في سوريا إلى الدِّفاع عن أنفسهم عبر استعمال الأسلحة الخفيفة، لجأ حافظ الأسد إلى قنبلتهم بقنابل "الهاون"، وبرجمات الصَّواريخ، وبالذَّبَابَات، ثمَّ بالمِرْوَحِيَّات، ثم بطائرات "المِيع" النَّفَّاثَة.

وحينما أصبح جنود بشار الأسد عاجزين على مُقاتلة الثوار بشكل مُباشر على الأرض، أخذ جيش بشار الأسد يُقَبَّل من بعيد المُدن، والقرى، والأحياء، بالطَّائرات الحربية، وبِ"بَرَامِيل المتفجرات"، ثمَّ بقنابل الفُسْفُور الأبيض، ثمَّ بالقنابل العنقودية. وكان القصف العشوائي يُهدِّم البيوت والعمارات على عائلات بأكملها. واستعمل جيش بشار الأسد الغازات السَّامَّة (غاز السَّارين المؤثر على الأعصاب) ضد مدينة حِمص. ثمَّ لجأ بشار الأسد إلى استعمال صواريخ "اسكود" التي يصل مداها إلى 300 كيلومتر، وقصف بها مدينة حَلَب، ودمَّر المدن والأحياء التي يتَّهم سكانها بإيواء الثوار. بينما هتة الجماهير هي بريئة من الثوار.

وكانت منظمات حقوق الإنسان تُحصي في كل يوم أزيد من 100 قتيل. وبعد مُرور قرابة عامين على هذه الحرب الأهلية، قدَّر الخُبراء المُتتبعون لأحداث سوريا عدد القتلى ب 70000 قتيل. ويُقدَّر عدد المُهجَّرين في الداخل وفي الخارج بقرابة 4 مليون شخص. فهل يستحق بقاء بشار الأسد في السلطة كل هذه التَّضحيات ؟

ونتذكَّر أن ملك المغرب السَّابق الحسن الثاني (الذي حكم المغرب خلال 38 سنة، بين سنتي 1961 و 1999)، كان هو أيضاً، كلِّما تظاهرت الجماهير ثائرة، لا يتردَّد في إعطاء أوامره **للجيش**، لكي يستعمل إطلاق النار على المُحتجِّين، أو المُنتفضين، أو السَّائرين. وَقَدْ وَقَعَ ذلك مثلاً خلال مُظاهرات أو انتفاضات في يناير 1959، وفي 23 مارس 1965، وفي 3 مارس

1973، وفي 20 يونيو 1980، وفي بداية يناير 1984، وفي 19 ديسمبر 1990. ولم تكن الانتفاضات تدوم في غالب الحالات سوى يومًا أو يومين. وقد سبق للملك الحسن الثاني أن طرح نظرية جديدة في هذا المجال، حيث قال في إحدى خطبه أن «المذهب المالكي في الإسلام يُبيح تقتيل الثلث الفاسد من الشعب، لإنقاذ الثلثين الباقين». ومن هذه الزاوية، يتشابه ملك المغرب الحسن الثاني مع الرئيس السوري بشار الأسد.

وهل في المستقبل، يمكن أن تحدث في المغرب حرب أهلية، مثلما حدثت في سوريا، أو ليبيا؟ الجواب، مع الأسف، هو نعم! وقد تنبأت الملكية في المغرب، في عهد الملك الحسن الثاني، ثم في عهد خلفه، بإمكانية إقدام الشعب على المطالبة بتغيير النظام الملكي الذي يحكمه، فسَطَّرت في دستور 1996، وكذلك في دستور 2011، فصولاً تُحرِّم ذلك بشكل مطلق. والفصل 7 من الدستور الحالي (دستور سنة 2011). يقول: «لا يجوز أن يكون هدف [الأحزاب هو] المساس بالدين الإسلامي، أو بالنظام الملكي (...).» ويضيف الفصل 64 من الدستور: «لا يمكن متابعة أي عضو من أعضاء البرلمان (...) ما عدا إذا كان الرأي المعبَّر عنه يجادل في النظام الملكي (...).» وفي باب مراجعة الدستور، يُضَيِّف الفصل 175: «لا يمكن أن تتناول المراجعة [أي مشروع مراجعة الدستور] الأحكام المتعلقة بالدين الإسلامي، وبالنظام الملكي للدولة (...).» وكلّما كان مواطنو شعب مَحرومين من حقّ نقد، أو تغيير، النظام السياسي الذي يحكمهم، فإن هذا الشعب يصبح مَسلوبًا من سيادته على نفسه، ومن حقوق المواطنة، ومن الحرية، ومن الديمقراطية، ومن حقوق الإنسان. وهذا الرفض المُسبق، والمُطلق، لنقد، أو لتغيير، النظام السياسي القائم، يعني، ويؤكِّد، أنه إذا ما أقدم الشعب المغربي

على مُحاولة تغيير النظام السياسي، فإنه سوف يجابه بكل الوسائل، بما فيها الجيش، وأسلحة الدمار الشامل (مثلما حدث في ليبيا في سنة 2011، وفي سوريا في خلال سنتي 2011 و 2012). وإذا كانت نية الحُكّام مخالفة لذلك، فَمَا عليهم إلاّ يكتبوا ذلك بوضوح في الدستور.

## 2.16 - هل خلق أحزاب مُوالية للدولة يقيها

### من الثورة ؟

يَتَّضح في ثورتي تونس ومصر، أن لجوء النظام الاستبدادي القائم إلى خلق أحزاب مُوالية له، تُباركه، وتُبايعه، وتُسانده، وتُتأثّر مشهد ساحته السياسية، خلال سنوات أو عُقود، لا ينجي هذا النظام من حدوث الثورة، في حالة إذا ما نضجت، بما فيه الكفاية، شروط اندلاع هذه الثورة.

## 2.17 - هل شكل الدولة هو الذي ينتج

### الديمقراطية ؟

يَتَّضح من تجارب تونس، ومصر، واليمن، وليبيا، وسوريا، والبحرين، والجزائر، وموريتانيا، أن شكل النظام السياسي (ملكية أو جمهورية) ليس هو الذي يحسم في وجود الديمقراطية أم لا. حيث يمكن أن توجد جمهورية برلمانية استبدادية (مثل حالة مصر، أو اليمن، أو سوريا، أو الجزائر)، كما يمكن أن توجد ملكية برلمانية ديمقراطية (مثل حالات إنجلترا،

وهولندا، وأسبانيا، وبلجيكا، والدانمارك، واليابان، والسويد، والترويج، ونيو زيلاندا، إلى آخره). فشكل النظام السياسي (ملكية أو جمهورية) إنما هو الوعاء. بينما يمكن أن يكون مضمونه، أو محتواه، إمّا الاستبداد، وإمّا الديمقراطية.

## 2.18 – ما علاقة شعوب شمال إفريقيا بالبلدان

### العربية ؟

على خلاف بعض التيارات الأمازيغية، والتي تدّعي أحيانًا أن «شعب الأمازيغ في شمال إفريقيا لا تربطه أية علاقة بالشعوب العربية في الشرق الأوسط»، بيّنت الثورات في تونس، ومصر، واليمن، وسوريا، إلى آخره، أن كلّ الجماهير في شمال إفريقيا، سواءً كانت أمازيغية، أم عربية، أم غيرهما، تتجاوب بشكل خاص، وتتفاعل بشكل عميق، مع مجمل ما يحدث في مجمل البلدان المسلمة، أو الناطقة بالعربية، في عموم الشرق الأوسط. والعكس موجود أيضًا. وتفاعل هته الجماهير في شمال إفريقيا، مع مجمل "الشعوب العربية" في المشرق، يفوق تفاعلها مع أية شعوب أخرى في العالم. واندلاع الثورة، بشكل شبه مُتزامن، في خمسة بلدان "عربية" (تونس، مصر، اليمن، ليبيا، سوريا)، هو دليل على وجود تعاطف إنساني، وترايط سياسي، وثقافي، بين مجمل هذه البلدان.

## 2.19 – من أية قيمٍ ننتقل، من الطائفية، أم

### من المواطنة والإنسانية؟

تُبيّن تجارب مجمل هذه الثورات (في تونس، ومصر، إلى آخره)، أن كلّ نضالٍ سياسي يكون مُنطلقه هو المُواطنة، أو الإنسانية، وهدفه هو الديمقراطية، يمكن أن يستقطب عموم الشعب، وأن يحظى بتعاطف شعوب العالم، وأن يحقق الانتصار، وأن يُعمّم الحقوق الإنسانية الأساسية. أمّا النضالات السياسية التي يكون منطلقها هو القبيلة، أو الجهة، أو العشيرة، أو الطائفية الدّينية، أو الطائفية العرقيّة، أو الطائفية الإثنية (ethnie)، فإن مآلها، في آخر المطاف، هو الحرب الأهلية، و"التطهير العرقي" (ethnic cleansing)، والإبادة الجماعية، والأزمة المستفحلة، والانحسار (bloquage)، والتخلّف، والانحطاط (مثلما يحدث بشكلٍ مأساوي من وقت لآخر في لبنان، ويحدث خاصة بشكلٍ مُدمّر في العراق)<sup>(19)</sup>.

وبعدما غزت الإمبريالية الأمريكية العراق (في سنة 2003) وذلك بمباركة كثير من الأنظمة العربية التّبعية، وبشكلٍ معاكسٍ لمعاهدات جامعة الدول العربية)، غرست أمريكا الطائفية بالقوّة في العراق. واستُبدل الوطن العراقي بالقبيلة، أو العشيرة، أو الصّحوة، أو التّبعية للشيوخ، أو لعلماء الدين. وأصبحت نتيجة هذه الطائفية هي تقسيم العراق إلى ثلاثة دويلات: شيعية، وكرديّة، وسنّية. مع ما يُصاحب ذلك من ضعف، وانحطاط،

<sup>(19)</sup> Voir le chapitre 'Ethnies et communautés, imazighen et arabes', dans le livre «Le Politique», de A. Nouda. On peut le télécharger à partir du site 'http://LivresChauds.Wordpress.Com'.

لمجمل هذه الدويلات. وقد تنتشر عدوى الطائفية إلى سوريا، والأردن، وغيرهما. وهذا هو ما تغتبط له إسرائيل، والولايات المتحدة الأمريكية، وعموم الإمبريالية الغربية. والإستراتيجية السّرية لعموم الإمبريالية الغربية، هي منع الشعوب العربية أو المسلمة من التّوحد، ومن بلوغ مستوى نوعي في التكنولوجيات، أو من تحقيق تنمية اقتصادية هامة.

وعلى خلاف ميل بعض القوى نحو الطائفية، رأينا مثلاً في مصر، أو في سوريا، رأينا كيف يتوحد في النضال السياسي الثوري، المسلم والمسيحي، القبطي والشّيوعي، العربي والكردي، اليزيدي والآشوري، الكلداني والآرامي، الماروني والأرمني، الدرزي والإسماعيلي، إلى آخره. بل القاعدة العامّة هي أن **مجمل دول العالم تتكوّن من قوميات، وديانات، وتيارات، مختلفة.**

وفي غالب الحالات، تتحوّل التيارات الطائفية، أو العرقية، أو الإثنية، تتحوّل إلى حركات إنفصالية، ثم تخوض الكفاح المسلّح، بهدف انتزاع استقلال وطني، وتظنّ أن الشرط للاستمتاع بحقوق المواطنة الأساسية، هو صفاء الكتلة الإثنية (ethnie)، وانشقاقها عن كلّ الإثنيات المخالفة. بينما التجارب تُؤكّد أن هذا الشرط ليس، لا كافيًا، ولا ضروريًا. بل تُؤكّد مجمل التجارب التاريخية العصرية، أن الحل العقلاني، هو المساهمة في بناء الدولة المدنية، المبنية على أساس المواطنة الواحدة والمُوحدّة، وعلى أساس الديمقراطية، وحقوق الإنسان للجميع. لذا نخاف على بعض التيارات الأمازيغية في شمال إفريقيا، أن تنحرف عن القيم الإنسانية، أو أن تسقط في متهات "الطائفية العرقية، أو الإثنية".

## 2.20 – ما هو الشعار المرطلي الملائم؟

من وقت لآخر، وفي تفاعل مع ثورات تونس، ومصر، واليمن، وليبيا، وسوريا، يُلحَّ بعض مناضلين "حركة 20 فبراير" على حمل شعار «إسقاط النظام». فَمَتَى يصبح هذا الشعار مقبولاً؟ بعض المناضلين المُتحمّسين يريدون من "حركة 20 فبراير" أن تحمل فوراً شعار «إسقاط النظام». (بل ذهب البعض الآخر إلى حدّ طرح أن «الهدف الرَّاهن هو الانتقال إلى الاشتراكية»، و«إلغاء الملكية الخاصة لوسائل الإنتاج»). كأن هؤلاء المناضلين يعتقدون أن حمل شعار "إسقاط النظام" هي مسألة إرادة فقط. أو كأنهم يظنّون أنه يكفي أن يتفق المتظاهرون على ترديد شعار "إسقاط النظام"، لكي يصبح فوراً سقوط النظام القائم شيئاً ممكناً.

لكن هؤلاء المناضلين لا يدركون أن الشروط الموضوعية لحمل هذا الشعار لم تنضج بعد بما فيه الكفاية. لأن الظروف المجتمعية الموضوعية، ومدى نضجها، هي التي تُحدّد الشعار المناسب للفترة، أو للمرحلة المعنية. ومما دام عدد المتظاهرون في مدن كبيرة (مثل الدار البيضاء) يُحصى بمئات الأشخاص، وليس بمئات الآلاف، أو بالملايين، فسيكون من قبيل التّسرّع، أو التّهوّر، حمل شعار "إسقاط النظام".

وكلّ تّسرّع في حمل شعارات سابقة لأوانها، يمكن أن يضعف "حركة 20 فبراير". لأن العديد من المواطنين، قد يعتبرون مثلاً أن حمل شعار "إسقاط النظام"، في الوقت الحالي، هو سابق لأوانه، أو مُتهوّر، أو مُغامر، أو مُتطرّف. الشيء الذي قد يدفعهم إلى الشكّ في النّضج السياسي لـ "حركة 20 فبراير"، أو إلى مغادرتها، أو إلى الابتعاد عنها. لأن تهوّر، أو تطرّف، بعض المناضلين المشاركين في "حركة 20 فبراير"، يساهم في إضعاف هذه الحركة.

وحيثما ستصبح غالبية الشعب واعية، أو مُقتنعة، بضرورة "إسقاط النظام"، أو مُتَجَرِّئة على حملته، فإن حمل هذا الشعار سيغدو تلقائياً، ومقبولاً من طرف مجمل الحركات النضالية. أمّا إذا كان عدد المتظاهرين يُحصى بأعداد صغيرة، فإن الشعار العام، والكافي، يبقى هو: «الحرية، الكرامة، العدالة الاجتماعية، الديمقراطية، إسقاط الفساد، وإسقاط الاستبداد». وهذا الشعار العام يساعد على تعبئة أكبر عدد ممكن من المواطنين. ويهدف إلى حثّهم على الانخراط في النضال الجماهيري المُشترك. كما يهدف إلى رفع مستوى استعداد هته الجماهير إلى درجة عُليا من النضال الثوري. والمُهم هو أننا نرفض أي «سقف» كان، ولا نقبل أية «خطوط حمراء»، سواءً في فكرنا، أم في نضالنا من أجل الديمقراطية. بل نبقي مرّنين، ومُنفتحين على كل التطوّرات التي تصبّح معقولة، أو مستعدّين لكل الاحتمالات التي تغدو ناضجة، في تاريخنا الحالي.



### 3 - ما هي العوامل التي تعوق قيام الثورة ؟

من خلال التجارب، نعرف ما هي الشروط التي يصعب فيها، أو يُستبعد خلالها، أن تحدث ثورة مُجتمعية. ومنها مثلاً الظروف التالية :

3.1 - إذا كان الاقتصاد في حالة ازدهار مُتواصل، خلال سنوات أو عُقود متوالية. [لكن يجب الانتباه إلى محدودية هذه القاعدة العامّة. فمثلاً في تونس، ومصر، كانت نسبة نمو الاقتصاد عادية، أو حسنة نسبياً (قبيل اندلاع الثورة)، ورغم ذلك انفجرت

الثورة. وكانت ليبيا أيضا تستفيد من ارتفاع أثمان البترول على الصعيد العالمي، الشيء الذي سمح لها بتوزيع الربح النفطي، وشراء السلم الاجتماعي، ورغم ذلك انطلقت فيها الثورة].

3.2 - إذا كان الفكر السائد في المجتمع جامدًا، أو محافظًا، أو غارقًا في الاستلاب (aliénation)، وإذا كانت، في نفس الوقت، القوى السياسية التقدمية في حالة ضعف، أو تخلف.

3.3 - إذا كان القمع، أو إرهاب الدولة، شديدًا، أو مطلقًا، وكانت في نفس الوقت الجماهير تبطن (intérieuriser) الخضوع والخوف.

- إلى آخره.

#### 4 - ما هي العوامل التي تشجع على الثورة ؟

الظروف التي يكون فيها قيام الثورة ممكنًا، منها مثلًا ما يلي :

4.1 - حينما يتعرض الشعب طويلاً إلى الاضطهاد، والاستغلال، والتفكير، والتهميش، والغش، والإهانة.

4.2 - حينما تغرق الدولة في الفساد، والاستبداد، والانحلال.

4.3 - حينما يتميز الهرم الديموغرافي (pyramide des âges) بنسبة عالية من الشباب (ما بين 15 و30 سنة)، الذين لا يجدون لا شغلًا، ولا تدرسًا جيّدًا، ولا مستقبلًا، ولا تضامنًا مجتمعيًا.

4.4 - حينما تكون غالبية جماهير الشعب تستوعب التاريخ الحديث لمجتمعها، وتُدرك واقعها الحاضر، وتكون في نفس الوقت تتوقّر على تصور للمستقبل الذي تطمح إليه، وتكون متحرّرة من هيمنة الفكر الديني (أطروحة القَدَر).

4.5 - حينما تصبح الدولة، أو يكون النظام القائم، غير قادر على الاستمرار في استعمال نفس المناهج الماضية في الحكم، وأن تكرر هذه المناهج يثير غضب، أو هياج، جماهير الشعب.

4.6 - حينما ينكشف العجز التام للقوى السياسية المحافظة، ولا تقدر على تقديم حلول مقبولة للمشاكل العويصة للبلاد.

4.7 - حينما تفقد الأجهزة القمعية قدرتها على إرهاب الشعب، ويصبح الشعب قادرًا على الاحتجاج، بالرغم من وجود القمع.

4.8 - حينما تكون قوى الثورة تتقارب فيما بينها، وتتعاون، وتتكامل، وتُحسّن مؤهلاتها، أو تتمي قدراتها على معالجة التناقضات الداخلية للبلاد. وتكون في نفس الوقت هذه القوى الثورية تحظى بدعم معنوي من طرف غالبية الشعب. وحينما تكون كذلك قوى الثورة تتحلّى بقدر كاف من الأخلاق النبيلة الجديدة (مثل قيم النضال، والجرأة، والتضحية، ونكران الذات، والتضامن، والتواضع، والعفة، والإبداع الفكري والسياسي، إلى آخره). وأن تكون في نفس الوقت مُتحرّرة من الرذائل القديمة (مثل الأنانية، والفردانية، والزعامية، والشّر، والانتهازية، والنفاق، والانتفاعية، إلى آخره).

4.9 - حينما تتوفّر قوى الثورة على تصوّر مُفصّل، أو متكامل، للمجتمع البديل الذي تطمح له، وتكون مُؤهلة لإتخاذ المبادرات الثاقبة، في اللحظات المُلائمة، وأن تتوفّر على قدر كاف من المُثابرة، والإصرار، لإنجاح الثورة.



## 5 - ما هي مهام اليسار المُستعجلة ؟

نوجز المهام المُستعجلة المقترحة على قوى اليسار بالمغرب في ما يلي :

5.1 - إلتزام **أحزاب اليسار الأربعة** بالمغرب (وهي : حزب الاشتراكي الموحد، حزب الطليعة، حزب النهج، وحزب المؤتمر الاتحادي) بـ **"قاعدة النضال الجماهيري المُشترك"**. ومعنى هذه القاعدة هو أن : **كل حزب من بين أحزاب اليسار يُفكر في القيام بنشاط نضالي، أو نقابي، أو سياسي، أو ثقافي، يلزمه، قبل أن يشرع فيه، أن ينسق مع أحزاب اليسار الأخرى، بهدف أن يُصبح هذا النشاط المُبرمج مشتركًا، أو مُوحدًا، فيما بين كل أحزاب اليسار الأربعة، أو فيما بين أكبر عدد ممكن منها.**

5.2 - **توحيد أحزاب اليسار الأربعة** بالمغرب (على شكل حزب واحد، أو جبهة يسارية، أو تحالف ثوري، أو غيرها). ويجب الحرص على أن ينخرط في هذا الحزب الموحد الأحزاب، والجماعات، والتيارات، والأفراد، (وليس فقط الأحزاب) المناضلة الثورية المؤهلة للعضوية فيه.

5.3 - العمل على تطوير مفهوم الحزب، وتجاوز المنطق الحزبي الضيق القديم.

5.4 - العمل على أن يكون المسئولون الرئيسيون في الحزب الموحد المنشود مُحترفون، وليس هُؤّاة، بمعنى أن يتحرّروا من عملهم المهني الخاص، وأن يكونوا متفرّغين للعمل السياسي والنضالي، وذلك خلال مدة تحمّلهم لتلك المسئوليات.

5.5 - العمل على أن تكون **المدة الزمنية (mandat)** لتكليف كل مسئول داخل الحزب الموحد المُقبل تنحصر في

**سنتين فقط.** حيث لا يُسمح بتحمّل مسؤولية رئيسية ثانية إلا بعد مُضيّ سنتين على تولّي المسؤولية الأولى.

5.6 - رفض العمل بأسلوب التيارات، لأنه ينحرف بسهولة كبيرة نحو تكوين جماعات مُتميّزة بأشخاصها وليس بأفكارها، ولأنه يقوي الحلقية (sectarisme)، ويؤجج العصبية الضيقة<sup>(20)</sup>.

5.7 - فتح وتنظيم مدرسة مشتركة لتكوين أطر أحزاب اليسار، تكون مُشتركة فيما بين مجمل أحزاب اليسار الأربعة.

5.8 - انخراط كل أحزاب اليسار الأربعة في عمل مشترك ودؤوب، يهدف إلى وضع مشروع دستور ديموقراطي مشترك. وغاية هذا العمل مُتعدّدة، ومن أهمّها : تقارب أطر قوى اليسار، تقريب وجهات النظر السياسية المتواجدة داخل مختلف أحزاب اليسار، ووضع تصور مشترك ملموس للنظام السياسي البديل الذي تتمنى أحزاب اليسار إقامته في المغرب. ثم التعريف بهذا المشروع الدستوري، وحثّ الجماهير على تبنيه والمطالبة به. ويمكن فيما بعد جمع التوقعات المساندة لهذا المشروع.

5.9 - الانخراط المشترك في تطوير الفكر السياسي التقدمي، وإبداع فكر سياسي جديدي، يكون أكثر ملائمة لواقع المغرب، ولظروفه، ولطموحات شعبه.

5.10 - حث أحزاب اليسار ومناضليها على الانخراط بكثافة في كل «نضال جماهيري سلمي مُشترك»، (مثل "حركة 20 فبراير")، والعمل على تأطيره، وتطويره، والارتقاء بمستوى أدائه وفعاليته.

(20) أنظر مقال "في النضال الجماهيري المشترك، هل نعمل كجماعات أم كأفراد؟". ويمكن تحميله من الموقع ( <http://LivresChauds.Wordpress.Com> ).

5.11 - ضرورة مساهمة مجمل قوى اليسار في صيرورة خلق مناخ مُلائمٍ لِتقارب، وتعاون، وتكامل، كَلِّ القوى التقدمية بالمغرب التي تعاني من اضطهاد النظام القائم. وأسمي هذا الأسلوب «منهج توحيد الطّاقات الثورية». وهذا المنهج هو ضروري، لأن تفرقة القوى التقدمية هي التي تُبيح استمرارية نظام الفساد والاستبداد. ولأن ترجيح موازين القوى لصالح الشعب يتطلب بالضرورة تأزر وتعاون كَلِّ القوى التقدمية. ولأن تحقيق طموحات الشعب نحو الحرية، والكرامة، والديمقراطية، والعدالة الاجتماعية، يقتضي بالضرورة أن تتقارب، وأن تتعاون، وأن تتكامل، مُجمل القوى التقدمية، وأبرزها : القوى اليسارية أو الثورية، والحركات النسوية التقدمية، والحركات الحقوقية التقدمية، والحركات الأمازيغية التقدمية، والحركات الإسلامية التقدمية، والحركات الجهوية التقدمية المُطالبة بجهوية مَوْسعة، وما شابهها.

— \* — \* —

6 - لَوْحَةٌ تُلَخِّصُ أوضاع الأنظمة العربية، بين سنتي 2010 و 2012.

نوع البلد أو الدولة	النظام السياسي وميزاته	الحكّام	نمط الحراك الشعبي	النتيجة
تونس، مصر، اليمن،	استبداد، قمع، جهل، فساد، بطالة.	جاءوا من الجيش، عبر انقلاب.	نضال جماهيري سلمي مشترك، مع بعض الأحداث العنيفة.	إسقاط رأس النظام الاستبدادي، ثم الصراع السلمي حول مضمون النظام البديل.
ليبيا، سوريا،	استبداد، قمع، جهل، فساد، بطالة خفيّة.	جاءوا من الجيش، عبر انقلاب.	نضال جماهيري سلمي مشترك، ثم كفاح مسلّح مُمْتد.	إسقاط رأس النظام الاستبدادي، ثم الصراع السلمي حول مضمون النظام البديل.
الأردن، البحرين، المغرب، ..... الجزائر، موريتانيا،	استبداد، قمع، جهل، فساد، بطالة .....	ملكية، أو سلطنة، أو إمارة، وراثية. .... ..... جاءوا من الجيش، عبر انقلاب.	نضال جماهيري سلمي مشترك. ..... نضال جماهيري سلمي مشترك.	تذبذب أو تعثّر النضال من أجل المُواطن والديمقراطية ..... تذبذب أو تعثّر النضال من أجل المُواطن والديمقراطية.

نوع البلد أو الدولة	النظام السياسي وميزاته	الحكّام	نمط الحراك الشعبي	النتيجة
السعودية، الإمارات، الكويت، قطر، عُمان	استبداد، قمع، جهل، فساد، بطالة خفية.	ملكية، أو سلطنة، أو إمارة، وراثية.	استغلال ربيع النفط. مجتمع محافظ. رُكود، جمود، تخلف.	غياب أو ضعف النضال من أجل المُواطنة والديمقراطية.
السودان، الصومال	استبداد، قمع، جهل، فساد، بطالة.	جاءوا من الجيش، عبر انقلاب. تيارات إسلامية.	غليان مُبعثر. ارتباك، ضياع، تخلف، مرتبط بتيارات إسلامية، أو انفصالية.	غياب أو تعثر النضال من أجل المُواطنة والديمقراطية.
العراق	طائفية، استبداد، قمع، جهل، فساد، بطالة.	صدام حسين جاء من حزب البعث، تَلّته دُمى من صنّع أمريكا الغَازية.	غليان مُبعثر. عنف مُدمّر. ارتباك، ضياع، انحطاط، مرتبط بتيارات إثنية، أو طائفية، أو إسلامية، أو عميلة للغُزاة.	غياب أو تعثر النضال من أجل المُواطنة والديمقراطية.
لبنان	الطائفية	توافق طائفي عسير.	غليان مُبعثر. ارتباك، ضياع، مرتبط بتيارات إثنية، أو طائفية.	غياب أو تعثر النضال من أجل المُواطنة والديمقراطية.

ملاحظة : لا تتناول هذه اللوحة فلسطين، وادجيبوتي، والقُمر.

(عبد الرحمان النوضه<sup>(21)</sup>). حُرِّرت الصيغة الأولى لهذا الفصل في يوم الخميس 14 فبراير 2013. ونشرت فوراً على الأنترنت، على مدونة الكاتب. ثم عدّلها الكاتب مرات عديدة).



---

<sup>(21)</sup> حُرِّرت هذه الوثيقة في يوم الخميس 14 فبراير 2013. وعُدّلت عدّة مرات. وتحتوي على مضمون العرض الذي قدمه عبد الرحمان النوضه، خلال الندوة الفكرية التي نظمتها "حركة 20 فبراير" بالدار البيضاء، حول موضوع «الحراك الشعبي في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا»، في يوم السبت 16 فبراير 2013، بمقر الحزب الاشتراكي الموحّد.

## الفصل 2:

# كَيْفَ نُنَجِّحُ مُمَاطَاةَ الْجَمَاهِيرِ

منذ بداية سنة 2011، تَحْتُنَا الثورات الجارية في بعض البلدان العربية (تونس، مصر، اليمن، ليبيا، سوريا)، وكذلك "حركة 20 فبراير" بالمغرب، تَحْتُنَا إلى مراجعة، أو تدقيق، الكثير من أفكارنا المألوفة.

**النضال السياسي** هو عمل يهدف إلى تغيير المجتمع. وتغيير المجتمع في اتجاه التقدّم المجتمعي، لا يمكن أن يتحقق بأساليب عمل عَفْوِيَّة، أو تِلْقَائِيَّة، أو عشوائية، أو اعتباطية، أو مُرتجلة، أو مُتَهَوِّرة، أو فَوْضْوِيَّة. فَلِكَيْ نَقْوِي حظوظ نجاحنا في تغيير المجتمع، يلزمنا أن ندرس المجتمع بطرق علمية ودَقِيقَة. كما يلزمنا أن نُزَاعِي في نضالاتنا السياسية الجماهيرية العُلُومَ، أو القواعدَ، التي تتحكّم في تطور المجتمع. والوثيقة الحالية تستعرض بعض "القواعد" (أو القوانين) التي تُحدّد حظوظ نجاح أو فشل أحد الأساليب النضالية الأساسية، وهذا الأسلوب النضالي هو "المُظَاهرة الجماهيرية". وتهدف الاقتراحات، أو الأطرُوحات، المُدرّجة في هذه الوثيقة، إلى الرّفْع من مستوى فعالية "المُظَاهرة الجماهيرية". ولا يكفي أن يلتزم بهذه القواعد المناضلون المسؤولون أو القياديون فقط، بل يلزم أن يعرفها كل المناضلين المُساهمين في هذا النضال، وأن يأخذوها بعين الاعتبار في كل تحرّكاتهم النضالية.

## 1) مَقَوِّمَاتُ النَّضَالِ

ما يمنع الجماهير من مقاومة الاستبداد، هو على الخصوص : بقاء المواطنين غارقين في الْفَرْدَانِيَّةِ، أو الْأُنَانِيَّةِ، أو في الْخَوْفِ من قمع الدولة. فَلَا تَسْتَطِيعُ الْجَمَاهِيرُ أَنْ تَتَجَرَّأَ عَلَى النَّضَالِ ضَدَّ نِظَامِ اسْتِبْدَادِي مَا دَامَ الْمَوَاطِنُونَ غَارِقِينَ فِي أَسَالِيْبِ تَفْكِيرِ فَرْدَانِيَّةِ، أو أَنْبَانِيَّةِ، أو انْتِهَازِيَّةِ، أو حَلَقِيَّةِ. يَنْبَغِي تَشْجِيعَ الْمَوَاطِنِينَ عَلَى الثِّقَةِ فِي قُوَّةِ الشَّعْبِ. يَجِبُ أَنْ نَحْتُمَّهُمْ عَلَى فَهْمِ أَنَّ قُوَّاتِ الْقَمْعِ هِيَ "نَمْرٌ مِنْ وَرَقٍ" بِالْمُقَارَنَةِ مَعَ الشَّعْبِ. كَمَا يَلْزَمُ تَشْجِيعَ الْمُنَاضِلِينَ وَالْمَوَاطِنِينَ عَلَى التَّعَاوُنِ فِيْمَا بَيْنَهُمْ، وَعَلَى التَّضَامَنِ، وَعَلَى التَّكَامُلِ فِيْمَا بَيْنَهُمْ، وَعَلَى الثِّقَةِ فِيْمَا بَيْنَهُمْ، وَعَلَى التَّوْحُّدِ مِنْ خِلَالِ النَّضَالِ الْعَمَلِيِّ الْمَشْتَرَكِ. أخطر الأشياء على الشعب : إثنان، هما أولاً تَشْتِيتُ قُوَاهِ التَّقْدِمِيَّةِ، وَثَانِيَا الْخَوْفُ الْمَبَالِغُ فِيهِ مِنْ قُوَّاتِ الْقَمْعِ.

## 2) تَفَاصِيلُ الْمُظَاهَرَةِ الَّتِي يَجِبُ إِعْدَادُهَا

لا يكفي أن تَقَرَّرَ جَمَاعَةٌ مِنَ الْمُنَاضِلِينَ تَنْظِيمَ مُظَاهَرَةٍ جَمَاهِيرِيَّةٍ لِكِي تَنْجَحَ تِلْقَائِيَا هَذِهِ الْمُظَاهَرَةُ. وَلَوْ كَانَتْ مُبَرَّرَاتٌ هَذِهِ الْمُظَاهَرَةُ مَشْرُوعَةً، أَوْ مَنْطِقِيَّةً، أَوْ مُقْنَعَةً. يَجِبُ عَلَى الْجَمَاعَةِ الدَّاعِيَّةِ إِلَى مُظَاهَرَةٍ جَمَاهِيرِيَّةٍ أَنْ تَفَكَّرَ جَيِّدًا فِي جَمِيعِ تَفَاصِيلِ هَذِهِ الْمُظَاهَرَةِ، وَخِلَالِ مُدَّةٍ كَافِيَةٍ مِنَ الْوَقْتِ، وَأَنْ تَهَيِّئَ جَمِيعَ اللِّوَازِمِ الضَّرُورِيِّ لِنَجَاحِ الْمُظَاهَرَةِ.

وَنَذَكُرُ مِنْ بَيْنِ قِضَايَا الْمُظَاهَرَةِ الَّتِي يَلْزَمُ دِرَاسَتَهَا بَعْنَايَةِ كَبِيرَةٍ : (1) التَّارِيخُ، (2) الْوَقْتُ، (3) الْمَكَانُ، (4) الْمَسَارُ (أَيِ الطَّرِيقِ

الذي تسلكه المظاهرة)، (5) الشعارات، (6) المطالب، (7) أسلوب المسيرة، (8) شكل الوقفة، (9) الفرقة أو الفرق التي تُسيّر المظاهرة في ميدان حدوثها، (10) تحديد الجماهير التي تعنيها هذه المظاهرة، والتي يُتَوَقَّع أن تُشارك فيها، (11) اختيار وسائل الإتصال المُلائمة لإخبار هذه الجماهير المعنية بالمظاهرة، (12) الأساليب الفنية في التظاهر، (13) فرق الإعداد للمظاهرة، (14) تمويل النفقات (اللوجستية) الضرورية، (15) الحملة الإخبارية (لإخبار الناس بالمظاهرة)، (16) مُختلف أشكال تعبئة الجماهير المدعوة للتظاهر، (17) الإتصال بالمؤسسات والهيئات المدعوة للمشاركة في المظاهرة، (18) إقناع الأحزاب والنقابات والجمعيات والشخصيات بالمشاركة، (19) مكبرات الصوت، (20) المنشورات، (21) اللافتات، ومن يتكلف بحملها، (22) فرق ضبط التنظيم، (23) فرق الدفاع السلمي عن المظاهرة، (24) فرقة المُستعجلات الأمنية، (25) فرقة الإسعافات الطبية الأولية، (26) وسائل النقل، (27) تصوير أو توثيق المظاهرة، (28) تهيئ التغطية الإعلامية للمظاهرة، (29) كَيْفِيَّة التعامل مع الصحافة، (30) كَيْفِيَّة التعامل مع قوى القمع، (31) كَيْفِيَّة التعامل مع "البطجية"، (32) كَيْف تتفرق المظاهرة، (33) تجميع الأدوات المُستعملة، واسترجاعها بعد نهاية المظاهرة، (34) تقييم المظاهرة السابقة، (35) استخلاص الدروس من المظاهرة السابقة، إلى آخره.

### (3) الحملة الإعلامية حول المظاهرة

ولتوضيح الفكرة، لنفحص مِثَالاً واحداً (من بين القضايا المُشار إليها في الفقرة السابقة)، وَهُوَ عُنْصُر واحد فقط من بين

عشرات العناصر الضرورية لتهيئ المُظاهرة : وهو الحملة الإخبارية، أو الإعلامية، اللّازمة لإيصال خبر تنظيم المُظاهرة إلى الجماهير المعنية بهذه المُظاهرة.

والتجربة تُبيّن أن المُدّة الضرورية لإخبار الجماهير المعنية بهذه المُظاهرة لا يجوز أن تقلّ عن أسبوعين أو ثلاثة. لأن إيصال الخبر بطيء، ويتطلّب وقتا كافيا.

وخلال هذه المُدّة، يجب النضال بهدف الاستعمال المُكثّف لكل وسائل الإعلام المُتاحة، ومنها : التّلفازات (ولو كانت أجنبية أو للغير)، الإذاعات، الجرائد (كل الجرائد)، الإنترنت {بجميع إمكانياته، من مواقع إلكترونية (Sites)، ومُدوّنات (Blogs)، وشبكات اجتماعية (Réseaux sociaux)، ورسائل E-mail)، إلى آخره، المُلصقات الحائطية، اللّافّات، المنشورات، "الفراشات" (Flyers، أي منشورات صغيرة الحجم)، تداول الخبر داخل مختلف المُؤسّسات (الإعلام، الأحزاب، النقابات، الجمعيات)، وكذلك انتشار الخبر من شخص إلى آخر (عبر التّبليغ الشفوي)، إلى آخره.

وكل مناضل (أو مجموعة من المناضلين) تكّلف بإحدى هذه المهام، يجب أن ينجزها كاملة، وفي الوقت المُحدّد لها، وبدون أدنى تهاون.

فإذا استطعت مثلا، خلال 15 يوما، أن تُوصِل الخبر إلى قُرابة خمسين ألف شخص من بين الجماهير المعنية بهذه المُظاهرة، فلا يحقّ لك أن تنتظر مُشاركة أكثر من قُرابة ألفي شخص. أما إذا استطعت إخبار قُرابة 5 ملايين شخص من هذه الجماهير المعنية، آنثذ يحقّ لك أن تنتظر مُشاركة قُرابة عشرين ألف شخص. أما إذا أخبرت فقط ألف شخص، فلا يحقّ لك أن تنتظر

حضور أكثر 100 أو 200 شخص. تُبيّن هذه المُعطيات تأثير الحملة الإخبارية على مدى نجاح المُظاهرة.

## 4) إِنْجَاحُ الْمُظَاهَرَةِ الْجَمَاهِيرِيَّةِ يَسْتَوْجِبُ تَجَاوُزَ الْمَنْطِقِ الْحَزْبِيِّ الضَّيِّقِ

مثلما نَحْتَاجُ لْجَمِيعِ أَنْوَاعِ الْمُوَاطِنِينَ لِتَكْوِينِ شَعْبٍ، نَحْتَاجُ كَذَلِكَ لْجَمِيعِ أَنْوَاعِ الْمَنَاضِلِينَ، لِإِنْجَاحِ مُظَاهَرَةِ الْجَمَاهِيرِ. وَلَكِي تَنْجَحَ مُظَاهَرَةُ الْجَمَاهِيرِ، يَلْزَمُ أَنْ يُشَارَكَ فِيهَا أَكْثَرُ مَا يُمْكِنُ مِنَ الْمَنَاضِلِينَ، الْمُنْتَمِينَ إِلَى مُجْمَلِ الْأَحْزَابِ التَّقَدِمِيَّةِ، وَالتِّيَّارَاتِ، وَالجَمَاعَاتِ، وَالجَمْعِيَّاتِ، الْمَوْجُودَةِ فِي الْبِلَادِ. وَنَحْتَاجُ كَذَلِكَ إِلَى الْمُوَاطِنِينَ التَّقَدِّمِيِّينَ غَيْرِ الْمُنْتَمِينَ، أَوْ غَيْرِ الْمُهْتَمِّينَ، وَدُونَ إِقْصَاءِ أَيِّ فَاعِلٍ سِيَاسِيٍّ تَقَدِمِيٍّ. الشَّيْءُ الَّذِي يَتَطَلَّبُ تَجَاوُزَ الْمَنْطِقِ الْحَزْبِيِّ الضَّيِّقِ. كَمَا يَتَطَلَّبُ تَجَاوُزَ "عَصَبِيَّةِ" الْجَمَاعَاتِ، أَوْ التِّيَّارَاتِ، أَوْ الْذَاتِيَّةِ الشَّخْصِيَّةِ.

يَجِبُ أَنْ لَا نَنْسَى أَنَّهُ، فِي الْمَرْحَلَةِ الْحَالِيَّةِ، لَا يَسْتَطِيعُ أَيُّ حَزْبٍ سِيَاسِيٍّ، وَمَهْمَا كَانَ، أَنْ يَنْجَحَ هُوَ وَحْدَهُ فِي تَنْظِيمِ "مُظَاهَرَةٍ جَمَاهِيرِيَّةٍ حَاشِدَةٍ". هَلْ بَاسْتِطَاعَةِ أَيِّ حَزْبٍ كَانَ فِي الْمَغْرِبِ أَنْ يَخْلُقَ حَرَكَةً نِضَالِيَّةً جَمَاهِيرِيَّةً مِثْلَ "حَرَكَةِ 20 فَبْرَايِرِ"؟ لَا، هَذَا غَيْرُ مُمْكِنٍ. بَلِ "حَرَكَةُ 20 فَبْرَايِرِ"، بِطَابِعِهَا الشَّبَابِيِّ أَوْ التَّلْقَائِيِّ، هِيَ الَّتِي خَلَقَتْ مَنَاسِبَةً نِضَالِيَّةً تَلْتَقِي فِيهَا الْعَدِيدُ مِنَ الْأَحْزَابِ وَالتِّيَّارَاتِ الْمُخْتَلِفَةِ. لِأَنَّ الْحَزْبَ يُفَكِّرُ بِمَنْطِقِ حَزْبِيٍّ ضَيِّقٍ، وَهَذَا الْمَنْطِقُ الْحَزْبِيُّ يَبْقَى فِي غَالِبِ الْحَالَاتِ مَحْدُودًا فِي دِينَامِيكِيَّتِهِ. لِذَا يَجِبُ أَنْ تَتَعَاوَنَ مُجْمَلُ الْأَحْزَابِ التَّقَدِّمِيَّةِ لِكِي يَحْطَى مَشْرُوعَ هَذِهِ الْمُظَاهَرَةِ بِحُظُوظِ كَافِيَةٍ لِلنَّجَاحِ.

زيادة على ذلك، يجب أن نعرف أن الجماهير تميل إلى الهروب من الأنشطة النضالية التي تكون ذات طبيعة حزبية ضيقة، أو التي ينظمها حزب واحد، أو حزبان. أمّا إذا دعى مثلاً إئتلاف من الأحزاب، أو النقابات، أو الجمعيات، المُتعدّدة، والمُتوّعة، إلى نشاط نضالي، فإنّ عامّة الجماهير تقبل بسهولة نسبية أكبر أن تُشارك فيه. لأنّ الجماهير تفضّل الأنشطة التي يكون المشاركون فيها مُتوّعون ومتعدّدون. كما أن الجماهير تقبل بسهولة نسبية أكبر المشاركة في الأنشطة النضالية التي لا تكون ذات طابع حزبي. أما الأنشطة النضالية التي تتحوّل إلى طقوس لتمجيد حزب مُحدّد، أو لتعظيمه، أو لتقديسه، فإنّ الجماهير تنفر منها، ولا تقبل العودة إليها مرة أخرى.

ولكي تكون مشاركة الجماهير في المُظاهرة قويّة أو فعّالة، يجب على كل مناضل مشارك في المُظاهرة أن يدافع أولاً وقبل كل شيء على مصالح الشعب، وليس على المصالح الضيقة الخاصة بحزبه، أو بتياره، أو بجماعته. الهدف هو تمّتع الشعب بالحرية، وبالكرامة، وبالعدالة، وبالديمقراطية، وبالشّغل، وبالتّميّة. أما الحزب، أي حزب كان، فهو ليس هدفاً في حد ذاته، وإنما هو مجرد وسيلة سياسية من بين العديد من الوسائل النضالية المُتكاملة.

وهذا الطرح ليس ضدّ الأحزاب، ولا يدعو إلى إلغاء دورها. على عكس ذلك الظن، فإنّ الأحزاب التقدّمية، بقدر ما تعمل بروح مرنة، دون السقوط في المنطق الحزبي الضيّق، تصبح الجماهير ميّالة أكثر إلى تقدير هذه الأحزاب، أو إلى احترامها، أو تبنيها، أو الإنخراط فيها. فتتقوّى هذه الأحزاب التقدّمية، ويصبح دورها أكثر فعالية في المجتمع.

## 5) كَيْفَ نَتَلَفَى تَفْرِيقَ الْمُظَاهِرَةِ عِنْدَ انْتِطَاقِهَا

يمكن أحياناً أن تُشكّل لحظة بداية انْتِطَاقِ الْمُظَاهِرَةِ فترةً ضعف. وقد تحاول قوى القمع استغلال هذا الوقت الخاص لمتنع المظاهرة بالقوة. فتلجأ قوى القمع إلى الهجوم على المتظاهرين، وإلى تفريقهم بطريقة عنيفة، وتضربهم بالهراوات، أو تُطاردهم عبر الشوارع، أو تعتقل مؤقتاً بعض المناضلين البارزين لضربهم، أو لترهيبهم.

ولتلافى فشل المظاهرة في مثل هذه الحالات، نُخَصِّرُ قَبْلِيّاً المظاهرة لكي تسلك الأساليب التالية: (أ) يجب على المتظاهرين أن يحرصوا على أن يلتقوا في مكان انْتِطَاقِ المظاهرة، وفي الوقت الدقيق المُحدّد لها، بأعداد تفوق بكثير عدد عناصر قوى القمع المُرتقبة. (ب) يجب على المتظاهرين أن يحرصوا على أن يأتوا إلى مكان انْتِطَاقِ المظاهرة من جهات مختلفة، وعبر شوارع متعدّدة. (ت) حينما تحاول قوى القمع تفريق المتظاهرين بالقوة، يحرص المتظاهرون على عدم تشتيت صفوفهم. ويحرص المُتظاهرون على البقاء في مكان المظاهرة، ويرفضون مُغادرته. ويحرصون على البقاء على شكل جماعة واحدة، كبيرة، ومتماسكة. (ث) ويقوم المتظاهرون بحركة دائرية في ساحة التّظاهر، ودون مُغادرتها. (ج) إذا برزت عناصر بوليسية تتميّز بِعُدْوَانِيَّتِهَا، تُطَوِّقُهَا جماعة كبيرة من المناضلين، فتخاف هذه العناصر البوليسية على نفسها، وتنقص من عُدْوَانِيَّتِهَا. (ح) كَلِّمُوا أَحْسَنَ عناصر قوى القمع بأنها جماعة كثيرة العدد، ومتماسكة، فإنها تشعر بالقوة. فتميل إلى الهجوم، وإلى استعمال القوّة، والعنف. وعندما تحسّ عناصر قوى القمع بأن عددها يَقلُّ عن عدد المُتظاهرين، أو عندما تُحسّ أنها مُسْتتة، أو محاصرة من

طرف عدد كبير من المتظاهرين، فإنها تشعر بالضعف، أو بالخوف، وتميل في هذه الحالة إلى السكينة، أو المُهادنة. فلا تتراجع قوى القمع إلا حينما ترى أن المتظاهرين يتفوقون عليهم بالعدد، وبالتنظيم، وبالعزيمة، وبالإصرار على التظاهر.

## 6) كَيْفَ نَحْوَلُ قَمْعَ الْمُتَظَاهِرِينَ إِلَى مَكَاسِبِ فِي

### صَالِحِهِمْ

قد يحدث أحيانا أن قوى القمع تعرف أخبارا كثيرة عن المظاهرة، قبل وقوعها. وقد تعلن منعها. فتحضر قبل الموعد المُحدّد إلى مكان المظاهرة، وتأتي بقوات مُتوّعة، كثيرة، ومُجهّزة. وتمنع انطلاق المظاهرة. وتلجأ إلى تفريق المُتظاهرين بالقوة، فَتُهاجم المتظاهرين، وتُشتّت جماعاتهم، وتلاحقهم حيثما تجمّعوا في الشوارع المُجاورة، وتضربهم بالهراوات، وتُصيب مُتظاهرين مُتعدّدين بجروح، أو بِكُسور. وتعتقل آخرين. وقد يستغرب الكثير من الحاضرين والمُراقبين من لجوء الدولة إلى هذه القوة المُفرطة. وقد يدينون أساليب البطش، أو القمع، أو القهر.

وحتى في مثل هذه الحالة التي تمنع فيها قوى القمع المظاهرة من الانطلاق، فإن المظاهرة لا تعدّ بالضرورة فاشلة، أو مضيعة للوقت. لماذا؟ لأن محاولة التظاهر المقموعة تفضح الطبيعة القمعية للدولة! ولأن لجوء الدولة إلى استعمال أساليب قمعية غير مُتكافئة مع الحركات النضالية السلمية يَكشِف الطبيعة الاستبدادية لهذه الدولة. ولأن منع الشعب من حقّه في التظاهر، أو حرمانه من حقّه في التعبير عن آراءه، يفضح أن هذا النظام السياسي القائم يُمارس إرهاب الدولة على الشعب! فكل مظاهرة

مجموعة تعد نقطة سلبية ضدّ الدولة. وهذا مكسب إيجابي يُعدّ في صالح الحركات النضالية. لكن بشرط أن يتّخذ مُنظمو المظاهرة مجمل التدابير اللاّزمة لتصوير قمع المتظاهرين، وإذاعة هذه الصّور على نطاق واسع. وذلك دون الاعتماد على الصّحافيين. وإذا لم يُصوّر المُنظّمون قمع المُتظاهرين، فإنهم لن يستطيعوا فضحه.

زيادة على ذلك، فإن الإجراءات التي تتخذها الدولة لقمع المظاهرات، تُكَلّفها كثيرًا من الجهود، والمتاعب، والنفقات، والوقت، والمُعَدّات. فهذا القمع يُرهق الدولة، ويُنهكها، ثم يُضعفها. بالإضافة إلى أن سمعة الدولة على الصعيد العالمي تصبح مُشوّهة، ومقرونة بالاستبداد.

وطبقا لهذه الرّؤية، وبالرغم من تعرّض المظاهرة للقمع أو للمنع، يجب على المناضلين أن يستمرّوا في محاولات تنظيم مظاهرات أخرى مُتوالية، ومُتواصلة، حتى يحققوا مجمل طموحاتهم النضالية.

## 7) لا تتجاوزوا المستوى النضالي المتوفر لدى الجماهير

أثناء كل حركة نضالية، أو مظاهرة جماهيرية، يجب على المناضلين أن يتذكّروا أن هذه الجماهير (المُشاركة في هذا النضال)، تتكوّن من فئات اجتماعية مُختلفة، تتفاوت في مصالحها، وتتمايز في وعيها، و تختلف في اقتناعاتها، وفي درجات استعداداتها النضالية. فلا يصح أن يحاول بعض المناضلين جرّ هذه الجماهير إلى رفع شعارات من مستوى مرتفع جدا، أو إلى خوض أفعال نضالية جذرية، تتجاوز

اقتناعات هذه الجماهير، أو تفوق استعداداتها النضالية في المرحلة الراهنة.

من الأحسن أن يسير المناضلون حسب قُدْرَات الفئات الجماهيرية الأقل استعدادا للتضحية، مع الحرص في كل فترة على حَثِّ هذه الجماهير، شيئا فشيئا، ودون أية مُبالغة، ودون أي تَسَرُّع، على الإرتقاء نحو مستوى مُتقدم نسبيا من النضال. ونُعَبِّر عن هذه الفكرة بالقول التالي: «سِيرُوا بِخَطَى ضِعَافِكُمْ»! أي لا تمسّوا بإيقاع يكون أسرع، أو أكبر، من خطوات الجماهير العادية، أو الأقل استعدادا للنضال. وبعد انخراط الجماهير في أسلوب نضالي أوّلي أو ابتدائي، يمكن للمناضلين أن يعملوا تدريجيا على تشجيع هته الجماهير على التَّجَرُّؤ على خوض نضالات أكثر فأكثر تَقَدِّما، وذلك حسب تصاعد وعي هذه الجماهير، وفي ارتباط بتزايد استعداداتها لنضال من مستوى أعلى.

أمّا إذا حاول بعض المناضلين رفع شعارات جذرية، أو حاولوا فرض مستوى نضالي مُرتفع، يفوق الاستعدادات النضالية الحالية للجماهير، فإن هذه الجماهير سوف تهرب من هؤلاء المناضلين، وسوف تَبْتَعِد عن ذلك النضال، وقد تعتبر هذه الجماهير أن هؤلاء المناضلين هم صبيانين، أو مُتطرِّفين، أو مُتهوِّرين، أو أنه يَنقُصهم النُّضج السِّيَاسِي. ويمكن أن تُحَسَّ هذه الجماهير بأن هؤلاء المناضلين يريدون التَّلَاعب بها، أو أنهم يريدون أن يَزُجُّوا بها في مغامرة غير محسوبة العواقب.

## 8) نَوْعِيَّةُ الْمُنَاضِلِ الْكُفِّ، وَنَوْعِيَّةُ الْمُنَاضِلِ الضَّعِيفِ

بغض النظر عن مستوى جَوْدَةِ هذا الحزب أو ذاك، يوجد على العموم نوعان من المناضلين. النوع الأول يتمتع بخصال حميدة وسَلِيمَةٍ، تُساعده على تجميع، أو تقريب، أو توحيد، أعداداً مُتزايدة من المناضلين، أو من المتعاطفين، أو من الجماهير. فَيَقْنَعُهَا (ذلك النوع الأول من المناضلين) بسهولة نسبية على الانخراط في حركات نضالية مُوَحَّدة، ومُتَزَايدة الاتِّساع.

أمَّا النوع الثاني من المناضلين فَيَتَمَيَّزُ بضعف مهارته السياسية، أو بكون نضجه السياسي ابتدائياً. فتراه يرتكب أخطاء سياسية مُتوالية، مثلاً عبر التعالي على الجماهير، أو عبر الطموح إلى بناء زَعَامَتِهِ الشخصية، أو عبر محاولة جني فوائد مادية خاصة، أو عبر تصفية حسابات ذاتية، أو عبر إتهام مناضلين آخرين باتهامات خاطئة، أو كاذبة، أو مُبالغ فيها، أو عبر تَجْرِيحِ عواطفهم، أو عبر إقصائهم، أو عبر إهانتهم، أو عبر محاولة خداعهم، إلى آخره.

**النوع الأول** من المناضلين تكون له فعالية سياسية ونضالية ناجحة، ويكون مُفيداً للحركة النضالية العامّة. بينما **النوع الثاني** من المناضلين يبقى يتخبط في صعوبات متعددة، أو في عزلة نسبية، ويتسبب في أضرار تُضعف الحركة النضالية العامّة.

وعلى خلاف بعض الاعتقادات، فإن جماهير الشعب لا تقبل من أي مناضل، أو حزب، أو حِرَاكٍ سياسي، أن يخالف المبادئ النبيلة، أو أن يتعارض مع الأخلاق الحميدة، أو مع القوانين العادلة. فكل مناضل أو حزب يسمح لنفسه باستعمال التَّحَايِلِ، أو الكذب، أو الغِشِّ، أو الخِداعِ، أو النفاقِ، في

علاقته بالجماهير، يكون مآله بالضرورة هو الفشل، والعُزلة. لذا يجب على كل المناضلين أن يتحلّوا بالإستقامة، وبالصدق، وبالتزاهة، وبالشفافية، وبالنية البّناءة. أما المناضلين الذين يسمحون لأنفسهم باستعمال المُناورة، أو الخِداع، أو الغشّ، أو الانتهازية، فإن الجماهير سوف تُصنّفهم، آجلاً أم عاجلاً، ضمن لائحة المُتخلفين، أو المَنبوذين، أو المنافقين، أو المُجرمين.

## 9) مأساوية المُظاهرة العنيفة، وفعالية المُظاهرة السّلمية.

من قبل، في المغرب، أي ما بين سنوات 1958 و 1990، كانت كل مُظاهرة جماهيرية حاشدة، ذات طبيعة احتجاجية، تحدث في البلاد، إلاّ ويصاحبها ضرب بالحجارة، وأعمال تكسير، وحرق، وتخريب. كأن الشعب لا يعرف من وسيلة للتعبير عن احتجاجه، أو لإبراز غضبه، سوى وسيلة التّكسير، والحرق، والتّخريب. وكانت هذه الأعمال العنيفة تُثير مخاوف السّلطة السياسية، وتحدث الرّعب في الطبقات الميسورة. وحتى جماهير الشعب كانت تتوجّس من العواقب غير المتوقّعة، أو غير المحسوبة، لمثل هذه المظاهرات العنيفة. وكانت السّلطة تبعث فوراً «قوّات التّدخل السريع»، وقوّات الجيش، بينادقه ومُدّرّعاته، وتأمّرها باستعمال إطلاق الرصاص، وبدون سابق إنذار، وذلك بهدف إخماد هذه المظاهرة بشكل مُستعجل. فيسقط ضحايا عديدين، بين قتيل، وجريح، ومفقود، ومنكوب، ومعطوب، ومعتقل، ومختف، ومسجون. وكانت السّلطة السياسية تستعمل عنف المُتظاهرين كحُجّة لتبرير منع المُظاهرات، وقمعها، واعتقال المُتظاهرين، والحكم عليهم بأحكام تتراوح عادة بين 5

سنوات و 20 سنة من السجن النافذ. فكانت مُظاهرة الجماهير تتحوّل إلى انتفاضة عنيفة وسريعة. وغالبًا ما لا تدوم سوى يومًا واحدًا أو يومين. فكانت المظاهرة الجماهيرية تُخمد بسرعة، بقوة الدّبّابات والرصاص، وقبل أن تحقق أي هدف من بين أهدافها. وفي المغرب، قد سارت على هذا الشكل عدّة اضطرابات، أو تمرّدات، أو انتفاضات (أو شبه انتفاضات)، منها مثلًا: انتفاضات 23 مارس 1965، و 3 مارس 1973 (في خنيفرة، وكوليمية، ودار بوعزة)، و 20 يونيو 1981، و 1982 في بركان، ووجدة)، ويناير 1984 (في عشرات المُدن)، و 14 ديسمبر 1990.

وعلى خلاف أسلوب تلك المظاهرات العفوية والعنيفة، فإن أسلوب المُظاهرة الجماهيرية السلمية، يسمح بتنظيمها، ويُتيح إمكانية عقلنتها، ورفع مستوى فعاليتها، وإدامتها، وتكرارها، حتى يتحقق على الأقل جزء مهم من بين أهدافها.

لذا، فَمِنْ مصلحة الشعب أن يبقى الصراع ضد نظام استبدادي في المجال السياسي السلمي، وأن لا يتحوّل إلى المجال العنيف، أو المسلّح، أو العسكري. (تذكّر مثلًا السهولة التي قُمعت بها الحركات النضالية المُسلّحة خلال سنة 1973 في المغرب. وتذكّر أيضا الخسائر الكبيرة في الأرواح، وفي البنيات التّحتية، التي حدثت في تجربة ليبيا خلال سنتي 2011 و 2012. وتذكّر النتائج المُعقّدة لتدخل حلف "الناتو" [OTAN] في ليبيا. وقارن أيضا بين عدد القتلى في ثورة تونس ومصر السّلميتين [بضعة عشرات أو مئات]، وبين عدد القتلى في ثورة سوريا [أكثر من 70 ألف قتيل، دون تعداد الجرحى، والمعطوبين، والمعتقلين، والمختفين قسرًا، واللاجئين]).

أحسن طريقة لمقاومة الاستبداد السياسي، هي خوض **نضالات سلمية** (أي غير عنيفة)، **تعبئ أعدادًا متزايدة من الجماهير**، وتتواصل **طويلاً**، و**تدوم أسابيع**، أو **شهوراً مُتتابة**، حتى **يَنحَلَّ النظام المُستبد**، أو حتى **يَسْقُط** (مثلما حدث في إيران خلال حكم الشَّاه في سنة 1971، أو في تونس، أو مصر، أو ليبيا، خلال سنة 2011). على المتظاهرين والمُحتجين أن يَمْتَنِعُوا عن استعمال الحِجارة، أو السِّكاكين، أو التَّكْسِير، أو الإِحراق، أو أية أسلحة أخرى. وكل جماعة تُمارس العنف في نضالها، تهرب منها بَقِيَّةُ الجماهير العاديَّة، فتصبح تلك الجماعة معزولة، ويسهل على الدولة الاستبدادية أن تُطَوِّقها، وأن تركِّز عليها قواها القمعية، أو العسكرية، لكي تسحقها، باسم «حفظ الأمن»، أو باسم «مكافحة العنف الخارج عن القانون»، أو باسم «مواجهة الإرهاب». (تذكَّر أن الحُكَّام المستبدِّين أمثال الحسن الثاني في المغرب، ومُعَمَّر القذافي في ليبيا، وعلي عبد الله صالح في اليمن، وبشار الأسد في سوريا، كانوا كلَّهم يَدَّعون زُوراً أن الجماهير المتظاهرة «مُحرَّكة من طرف تنظيمات إرهابية»، أو «تخريبية»، وذلك بهدف تبرير قمعها بالجيش، وبالسِّلاح).

## 10) السَّر في فعالية النضال السِّلْمِي.

السَّر في فعالية النضالات الجماهيرية السِّلْمية، هو أن هذا الشكل من النضالات (غير العنيفة) يمنع النظام الاستبدادي من تبرير استعمال القوى القمعية، أو العسكرية (أي العنيفة)، التي يتوقَّر عليها. فيصبح هذا النظام الاستبدادي حائراً، ضعيفاً، وتصبح قواه القمعية، أو العسكرية، بلا منفعة. ويصبح هذا النظام

الاستبدادي غير قادر على الاستمرار في فرض إرادته، أو تمرير أكاذيبه.

وفي حالة إذا ما أصرّ النظام السياسي القائم على ضرب أو تَغْيِيف المُتظاهرين السِّلْمِيِّين بقواه القمعية، رغم تمسّكهم بأساليب نضالية سلمية، فإن هذا النظام يَفْضَح في هذه الحالة عدم تقيده بالقوانين، ويُبَيِّن أنه يسيء استعمال السُّلطة، أو يُبالغ في استعمال القوة، ويكشف استهتاره بحقوق الإنسان، ويبيدي للعيان عدم التزامه بقواعد الديمقراطية، ولا يحترم حق الجماهير في التعبير والتّظاهر، ويُشَوِّه سمعته على الصعيد العالمي، ويدفع أعدادًا مُتزايدة من جماهير الشعب إلى استنكار تصرفاته الهمجية، وإلى التنديد بأساليبه الإستبدادية. فيحظى في هذه الحالة المتظاهرون والمناضلون بتعاطف الشعب، ويحصلون على دعمه لهم.

## 11) كَيْف نواجه قمع المُتظاهرين ؟

ما العمل إذا أصرّ نظام سياسي استبدادي على قمع المظاهرات الجماهيرية السلمية بوسائل عنيفة أو عسكرية ؟  
أولاً، يجب تلافِي مجابهة العنف بعنف مُضاد، خلال أكبر مُدّة مُمكنة. وهذا أمر مُمكن، ولو أنه صعب الإنجاز، وقد لا يتحمّله بعض المناضلين المُفْرطين في الحماس، أو الذين يستعملون العواطف أكثر ممّا يستعملون العقل.

ثانياً، يلزم إتخاذ جميع الإحتياطات اللازمة لتسجيل كل عملية قمعية عنيفة، بالصورة، وبالصّوت، وبالشهود. (ومن هنا تبرز أهميّة تصوير نضالات ومظاهرات الجماهير بالآلات المُصوِّرة الرّقمية، سواءً كانت كاميرات علنية أم خَفِيّة. ولجوء البوليس إلى

قمع كل المصوّرين يَفرض بأن تكون **آلات التصوير خفية**).  
ويجب **فضح هذا القمع** فورًا على شبكة الإنترنت، على  
الصعيدين الوطني والعالمي. الشيء الذي يُسهّل تعاطف الرأي  
العام الدّولي مع الشعب المُنتفض.

**ثالثًا**، يجب إبداع أشكال نضالية، مباشرة وغير مباشرة،  
لحثّ أفراد القوى القمعية على **عدم تنفيذ الأوامر القمعية**، أو  
تشجيعها على **التعاطف مع المتظاهرين**، أو على **الانشقاق** عن  
القوى القمعية، بهدف **الإلتحاق** بصفوف الشعب الثائر. وهذا أيضا  
أمر مُمكن، ولو أنه بطيء، وَصَعْب التّحقيق.

**رابعًا**، ينبغي **الصمود** والاستمرار في التظاهر السّلمي، رغم  
همجية القمع، ورغم اعتقال المتظاهرين، ورغم الحكم عليهم  
بمدد حبسية جائرة، ورغم كل المِحَن الممكنة. لأن استمرار  
المظاهرات والاحتجاجات السّلمية هو الذي يَفضح الطبيعة  
الاستبدادية للنظام القائم، ويُسرّع عملية إضعافه، ويقلّص  
شرعيته، ويُعمّق تناقضاته الداخلية، ويعمّق عزلته في الداخل وفي  
الخارج، ويجبره على التراجع، أو يدفعه إلى الانهيار.

## 12) كَيْفَ نَهْزِمُ قَمْعَ الدَّوْلَةِ اِلسْتَبْدَادِيَّةِ ؟

ما العمل إذا تَصَلَّبَ أو تَعَنَّتْ نظام استبدادي في رفضه  
لمطالب الجماهير الحاشدة المتظاهرة ؟ في هذه الحالة، يكفي  
هذه الجماهير أن **تصمد** في تَعَبِيَّتِهَا، خلال أسابيع، أو شهور  
مُتوالية (مثلما حدث في إيران خلال سنة 1971، أو في تونس، أو  
مصر، أو اليمن، أو سوريا، خلال سنة 2011، ثم خلال سنة  
2012). في حالة مثل هذا التَعَنَّتْ، يجب على الجماهير أن  
تُواصل تظاهراتها السّلمية، والحاشدة، لكي تهزم هذا النظام.

عليها أن تخوض الإضراب العام، أو العصيان المدني، أو الإمتناع عن أداء الضرائب، أو ما شابه ذلك. لأنه، بقدر ما تتواصل المظاهرات الشعبية، السلمية، والحاشدة، بقدر ما تتكاثر نفقات هذا النظام، وتتعطل أجهزة الدولة، وتضعف فعاليتها، وتنفذ أكاذيبها، وتتوقف آلياتها، وتتضخم خسائرها الغير مرئية، وتنهار شرعيتها، فتصبح الدولة مُجبرة على تقديم تنازلات، أو يصبح رئيسها مجبرا على تقديم الاستقالة، أو على الرحيل، أو الفرار.

## 13) الصمود والاستمرار في التظاهر هو السبيل إلى النجاح

لتبرير قمع المظاهرات، تزعم الدولة أن أيّ تظاهر لا يتوفر على ترخيص مكتوب، يصبح غير شرعيّ، ويحقّ للدولة أن تفرّقه، وأن تقمعه بالقوة. وبعبارة أخرى، يقول النظام السياسي القائم للشعب: «إذا أردت أن تحتج ضديّ، يلزمك أن تحصل على ترخيص منّي، وإلا قمعتك». وبما أن النظام السياسي لا يقبل بأن يحتج أيّ كان ضده، فإنه يميل إلى رفض منح الترخيص لأيّة مظاهرة احتجاجية.

والمظاهرات الاحتجاجية، ضدّ الفساد، أو ضدّ الاستبداد، تجلب دائما القمع. وغالبًا ما يكون الخيار الوحيد لدى المتظاهرين هو الاستمرار في تنظيم المظاهرات، بدون توقف، ولوّ تعرّض المتظاهرون للمنع، أو للضرب، أو للاعتقال، بأعداد مُتزايدة وكبيرة. (في مثال الثورة في إيران، في سنة 1971، إبان المظاهرات المطالبة بإسقاط نظام شاه إيران، كانت الجماهير تستمر يوميا في التظاهر السلمي، بالرغم من أن البوليس كان

يعتقل في كل يوم المئات أو الآلاف من المتظاهرين. وفي النهاية، ورغم اعتقال أزيد من مئة ألف مواطنين، وأمام زخم المظاهرات واستمرارها، أضطرّ شاه إيران إلى الهرب من البلاد. وفي المغرب، في سنة 2011، أثناء "حركة 20 فبراير"، كانت المظاهرات تخرج دورياً للاحتجاج في كل يوم أحد. وكانت الدولة تقمع تارةً المظاهرات، وتارةً أخرى تتجاهلها. ولما تضاءلت المظاهرات، ضَعَفَت "حركة 20 فبراير"، ثمَّ خَمَدَت، ثمَّ تلاشت، ثمَّ اندثرت. وفي مثال 'حراك منطقة الرِّيف' بالمغرب، في مدينة الحسيمة، خلال سنة 2017، تلاحت المظاهرات خلال قرابة ثمانية أشهر. وكان سلاح وزارة الداخلية هو تعنيف المتظاهرين، وضربهم، وترهيبهم، واعتقال قادة هذا 'الحراك' وزعماءه، ورميهم في السجون بأحكام قاسية. ولم يكن من خيار أمام المتظاهرين سوى الاستمرار في التظاهر، رغم الاعتقالات، ورغم القمع).

وكلّما توقّفت المظاهرات، خَسِرَ المتظاهرون كلَّ شيء، وربحت الدولة كلَّ شيء. وإذا تواصلت المظاهرات، خسر النظام السياسي القائم كلَّ شيء، وربح المتظاهرون كلَّ شيء. والطرف الذي يُنمِّي نَفْسَه الطويل الأمد، هو الذي ينتصر في آخر المطاف. وهذا السِّباق يفرض على قوى اليسار أن تُكوِّن بشكل سريع، ومتواصل، كوادِرَ وأطرًا جديدة، وَكفّاءة، وبأعداد متزايدة، لتعويض الكوادِر والأطر الذين يسقطون خلال المعارك نتيجة لضربات القمع المتزايد.

ومِمَّا يجب على المتظاهرين أن يفهموه، وأن يتذكروه هو أنه، سَوَاءً سمحت الدولة لهم بالتظاهر، أم أنها أجهضت المظاهرات، أو منعتها، أو قمعتها، فإن الدولة المُستبدّة تخسر دائماً أشياء كثيرة غير مرئية، بل تخسر أكثر من المتظاهرين، وذلك مثلاً

على مستوى ثقة المستثمرين في استقرار البلاد، أو على مستوى نشاط السياحة، أو البُورصة، أو على مستوى سمعة الدولة، أو على مستوى صورتها العالمية، أو على مستوى شرعيتها، في مجال الديمقراطية، أو في ميدان الالتزام باحترام حقوق الإنسان، إلى آخره. فكلّما وقعت مظاهرة سياسية، أو كلما قُمِعَت هذه المظاهرة، فإن شرعية النظام السياسي القائم **تفقد نقطاً متزايدة**. وعلى مستوى تعداد نقط الربح والخسارة، فإن النظام الاستبدادي القائم يخسر دائماً أكثر بكثير من الشعب الثائر، وبسرعة أكبر.

## 14) رَفْضُ التَّعَاوُنِ مَعَ النُّظَامِ يُضْعِفُهُ

عندما تُقدّم أعداد كبيرة من المواطنين على رفض التعاون مع أجهزة النظام الاستبدادي القائم، في أي مجال من مجالات الأنشطة المُجتمعية، فإن هذا النظام **يضعف** أكثر فأكثر، إلى أن يزول.

## 15) تحوِيلُ قُوَى القَمْعِ إِلَى عُنَاوِرِ مُنَاوِرَةِ أَوْ مُحَايِدَةٍ

أحسن ما ينبغي فعله تجاه القوى العسكرية، أو تجاه القوى القمعية، التابعة لنظام استبدادي، ليس هو تَحَدِّيها، أو التّصادم معها، أو الهجوم عليها، وإنما هو دفع أكثر ما يمكن من عناصرها إلى التعاطف مع الشعب، وحثّها على عدم استعمال العنف ضد المتظاهرين، ودَعْوَتها إلى عدم استعمال السلاح ضد

المُحتجين السِّلْمِيِّين. وهذا الأمر يكون طبعًا في البداية صعب التحقيق. لكن يلزم أن نستمرّ في محاولة إنجازه إلى أن يتحقق. وأقلّ شيء ينبغي فعله، هو تشجيع عناصر القوى القمعية على أن تكون غير فعّالة في تطبيق الأوامر التي تتلقاها من رؤسائها. الهدف هو أن يُحس أفراد قوات القمع أن مصالحهم (على المدى الطويل) توجد إلى جانب القوى المُناضلة، أو الثائرة، وليس إلى جانب النظام المُستبد.

## 16) قُوَّة الإضراب العام والعصيان المدني

استمرار مظاهرات المواطنين الحاشدة، وغير العنيفة، وتواصل الاحتجاجات، والاعتصامات، ورفض التعاون مع مؤسسات الدولة، ثم الإضراب العام، والعصيان المدني، ورفض أداء الضرائب، هي من أساليب النضال السِّلْمِي الأكثر فعالية ضد الاستبداد السياسي (وإن كانت غير الوحيدة). إنها أساليب تستطيع خلق حركة ديناميكية تُؤدّي في آخر المطاف إلى الإطاحة بنظام دكتاتوري.

## 17) تهيئ الشعب لتشييد أسس نظام سياسي

### جديد

لا يصحّ أن ينحصر النضال ضد نظام استبدادي فقط في مجال محاولة إسقاطه. بل ينبغي، في نفس الوقت، أن تُوسّع أهداف هذا النضال لكي يشمل مهام تهيئ أسس نظام سياسي ديمقراطي جديد، بديل، عبر إشاعة قيم وممارسات من نوع جديد داخل صفوف الشعب، وذلك لكي لا تنبثق الدكتاتورية من

جديد من بين صفوف المناضلين القُدامى الذين سوف يصبحون مسؤولين في النظام السياسي البديل.

## 18) حَتُّ الشَّعبِ على الاعتماد على نفسه

ينبغي دائماً على الشعب أن يعتمد على قواه الذاتية فقط. أما التداخلات الأجنبية، أو المساعدات الخارجية، أو الانقلاب العسكري، فإن هذه الأساليب تعجز على العموم عن الإطاحة بنظام مُستبد، أو تعجز عن تشييد نظام سياسي ديمقراطي بديل. إنها تخلق مشاكل جديدة، دون أن تُقدِّر على حلِّ المشاكل القديمة.

## 19) لا يستطيع إنجاز مصالح الشعب سوى الشعب هو نفسه

يجب أن نُعلِّم الجماهير أن أي مطلب من بين طموحاتها، لا يمكن أن يتحقق إلا إذا دافعت عنه باستماتة قوية، ومُتواصلة. ولا يمكن أن يتحقق أي مطلب إلا إذا عملت هذه الجماهير هي نفسها على تحقيقه. وبدلاً من الإستمرار اللانهائي في مطالبة الدولة القائمة بتحقيق مطلب ما، ينبغي على الجماهير أن تنظّم نفسها لكي تحقق هي نفسها ما تطمح إليه. ولا يقدر على السَّهر على إنجاز أهداف الثورة الشَّعبية سوى الشَّعب نفسه.

## 20) لا يكفي تغيير الحُكَّام، بل يجب أيضا تغيير عقلية الجماهير وسلوكها

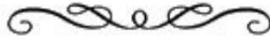
لا ينحصر إنجاز ثورة، أو تغيير نظام سياسي ما، في تغيير الأشخاص الموجودين على رأس الدولة القائمة. وإنما ينبغي أيضًا أن يمتدّ التغيير لكي يشمل كل مكونات الدولة، وكل مكونات المجتمع، وفي جميع الميادين، وعلى جميع الأصعدة، بما فيها تغيير الأفكار الشائعة وسط الشعب، وتغيير القيم، والأخلاق، والعادات، وأساليب العمل، والتصرّفات، والشلوكات، والمؤسّسات، والعلاقات، والقوانين، إلى آخره.

## 21) لا يقدر على تغيير نظام سياسي سوى الشعب الواعي والمنظم

ما هي القوة القادرة على إسقاط نظام سياسي مستبد؟ أية قوة، ومهما كانت، سواء كانت إقليميًا، أو حزبًا، أو جماعة، أو حتى تحالفًا حزبيًا، أو جيشًا، أو أية هيئة أخرى مشابهة، فإنها لا تستطيع أن تطيح بنظام سياسي مستبد. الشعب الثائر والصّامد، الواعي والمنظم، بكل مكوناته المجتمعية، وبكل قواه السياسية التقدمية، هو وحده القادر على النضال حتى إسقاط نظام سياسي استبدادي وتعويضه بنظام آخر.

تلك هي أبرز القواعد، أو القوانين، التي تُحدّد حظوظ نجاح المُظاهرة الجماهيرية الحاشدة.

(عبد الرحمان النوضه. حرّرت الصيغة الأولى لهذا الفصل بالدار البيضاء، في 19 ماي 2011. ونشرت فوراً على الأنترنت، على مدوّنة الكاتب. ثم عُدّلت عدة مرات).



### الفصل 3:

## في «النضال الجماهيري المُشترك»، هل نُعمل كجماعات أم كأفراد؟

من خلال العمل الملموس داخل "حركة 20 فبراير"، إصطدنا بمسألة من نوع جديد، ذات طبيعة نظرية وسياسية، وتتعلق بالصفة التي نشتغل بها داخل هذه الحركة الجماهيرية. وهي التالية: كيف نعمل في إطار «نضال جماهيري سلمي مُشترك» (مثل "حركة 20 فبراير")؟ هل نعمل كهيئات (حزبية)، أو كجماعات (سياسية)، أم كمواطنين أفراد؟ من هم الأعضاء المقبولون في إطار «النضال الجماهيري السلمي المُشترك»، هل هم الأحزاب، والهيئات، والتيارات، والجماعات، أم هم المواطنون الأفراد التقدميون؟ لماذا يجب أن نعمل داخل "حركة 20 فبراير" كمواطنين أفراد تقدميين، وليس كجماعات حزبية مُتماسكة، أو مُنسجمة؟

### 1) ميزة النضال الجماهيري السلمي المُشترك

لقد جاء (ما أُطلقت عليه الصحافة عبارة) «حراك الربيع العربي»، أو «الحراك الديمقراطي»، (الذي انطلق منذ بداية سنة 2011 في تونس، ثم مصر، واليمن، وليبيا، وسوريا)، جاء بأشياء

جديدة لم نكن نعرفها من قبلُ في منطقتنا. ومنها مثلا (ما نُسِّميه) «النضال الجماهيري السلمي المُشترك». [وُنِّبَّه إلى أن الميزة الأساسية الأولى لـ "حركة 20 فبراير" بالمغرب، هي أنها نضال جماهيري سلمي مشترك]. ومعنى «النضال الجماهيري السلمي المشترك» هو أنه ليس بنضال ذي طبيعة نقابية، أو حزبية، أو جَمَعِيَّة (نسبة إلى جَمَعِيَّة)، أو فئويَّة. ويتجسّد «النضال الجماهيري السلمي المشترك» في مظاهرات جماهيرية، حاشدة، سلمية، احتجاجية، أو ثورية، أو مطالبة بإصلاحات. وتُنظَّم هذه المظاهرات خلال كل يوم عطلة أسبوعية. والأعضاء (الفعليون) المشاركون في «النضال الجماهيري السلمي المُشترك»، ليسوا هيئات حزبية، أو نقابية، أو جمعية (نسبةً إلى جمعية)، وإنما هم مواطنون أفراد تقدّميون، (سواءً كانوا ذكورًا أو إناثًا، شبابًا أو مُسنِّين، مُتحرِّبين أو غير مُتحرِّبين، مُعتدلين أو يساريين، إسلاميين أو علمانيين، اشتراكيين أو ليبراليين، مأجورين أو رجال أعمال، إلى آخره). و يبقى هذا «النضال الجماهيري السلمي المُشترك» مفتوحًا باستمرار على كل المواطنين التقدّميين. ويمكن لهؤلاء المواطنين الأفراد، متى شاءوا، أن يُشاركوا في هذا «النضال الجماهيري السلمي المُشترك»، أو أن ينسحبوا منه. [وقد لاحظنا مثلا أن فئات مُجتمعية ميسورة نسبيًا، شاركت بقدر هام وفعال في "حركة 20 فبراير" خلال سنة 2011، بينما خلال سنة 2012، بقيت تُشارك في الحركة على الخصوص فئات مُجتمعية مسحوقة نسبيًا]. المهم أن جميع المشاركين في هذا «النضال الجماهيري السلمي المُشترك» يتفقون على شعاره العام، الملائم للمرحلة الحالية، ألا وهو : «الحرية، الكرامة، العدالة الاجتماعية، الديمقراطية، ضد الفساد، وضد الاستبداد».

والمشاركون في هذا «النضال الجماهيري السلمي المُشترك» هم الذين ينظّمون أنفسهم، حسب الأشكال التنظيمية التي تلائمهم. ويتشاورون فيما بينهم، ويخطّطون، ويقرّرون، وينفّذون اختياراتهم، بشكل جماعي، وذلك عبر لقاءهم في جمع عام، أو من خلال لجان عملية، أو وظيفية، أو مُتخصّصة.

وكل مناضل لا يفهم جيّدًا ميزة «النضال الجماهيري السلمي المُشترك»، يمكنه أن يتحوّل إلى مُعرقل لهذا النضال، أو قد يسقط في أخطاء، أو في انحرافات، تضرّ بهذا الصنف من النضال.

وقد فهم عدد هام من المناضلين، ومنذ البداية، أنه لو كان حزب مُعيّن، أو حتى تحالف بين عدّة أحزاب، هو الذي دَعَا إلى إنطلاق حركة نضالية مثل "حركة 20 فبراير"، لما كان حجم هذه الحركة كبيرًا، ولما كانت مُدّتها طويلة. والسّر الذي يُفسّر كَبْر حجم "حركة 20 فبراير"، ويُفسّر امتدادها عبر الزمان، هو أن الأشخاص الذين بادروا إلى الدّعوة إلى انطلاق هذه الحركة، أو إلى تنظيم أنشطتها، كانوا يفعلون ذلك بصفّتهم مُواطنين تقدّميين عاديين، وليس بصفّتهم متحرّبين ينتمون إلى هذا الحزب أو ذاك، أو إلى هيئات مُحدّدة.

وقوّة "حركة 20 فبراير" تأتي من كونها لا تنتمي إلى أية هيئة سياسية مُعيّنة. ولا يستطيع أي حزب، أو جماعة، أو تيار، أن يدّعي أنه هو الذي دعا إليها، أو خطّط لها، أو نظّمها، أو قادها. فلا تخضع "حركة 20 فبراير" إلى قيادة، أو إلى هيمنة، أية قوة سياسية، أو نقابية، أو جمعية.

وفي حالة إذا ما قبلنا بأن تكون العضوية داخل «نضال جماهيري سلمي مشترك» محصورة في الأحزاب، أو في الهيئات، أو في التيارات السياسية، فإن هذا النضال سيصبح ذي طبيعة

حزبية ضيقة، وسيكون محدودًا، أو متناقضا، أو ملغومًا، أو فاشلاً. وفي حالة إذا ما قبلنا مثلا بأن تُمنح العضوية داخل "حركة 20 فبراير" للأحزاب، أو للهيئات، أو للتيارات، أو للجماعات، فإن العمل داخلها سيتحوّل من عمل جماعي بين أفراد، إلى تنسيق عسير فيما بين هيئات سياسية مُتنافسة. والتنسيق فيما بين هيئات سياسية هو أكثر صعوبة، وأكثر عُرضة للتعثر، أو للتوقف، أو للمنافسة، أو للصراع، أو للإنشقاق، أو للإنشطار.

وفي واقع "حركة 20 فبراير"، فإن الأعضاء الذين يناضلون داخلها ليسوا أحزابًا، أو جماعات، أو تيارات، أو خليطًا من هذه القوى، وإنما هم مواطنون أفراد تقدّميون. صحيح أن نسبة مُعيّنة من مناضلي "حركة 20 فبراير" هم مناضلون مُتحرّبون، والباقيون هم غير مُتحرّبين. وصحيح أيضا أن نسبة من هؤلاء المناضلين ينتمون إلى تيارات، أو إلى مشارب فكرية سياسية متنوّعة. لكنهم كلّهم يعملون داخل "حركة 20 فبراير" كمواطنين أفراد تقدّميين، وليس كجماعات حزبية، أو نقابية، أو جمّوعية.

## 2) نقبل التنافس بين الأفكار كأفكار، ونرفض التصادم بين الجماعات كجماعات

من الطبيعي أن توجد داخل كل شعب جماعات مُتنوّعة ومتعدّدة. ومن العادي أن ينتمي بعض المناضلين الأفراد (المُساهمين في أي "نضال جماهيري سلمي مشترك") إلى أحزاب، أو تيّارات، أو جماعات، أو هيئات، مختلفة. ومن المقبول أن يوجد تنافس فيما بين أفكار هذه الجماعات أو الهيئات. ومن المُفيد أن نقارن بين برامجها لكي نفرز من هو البرنامج الذي يُلائم أكثر من غيره مصالح الشعب، ويعود عليه

بأكبر منفعة. لكن ما هو غير مقبول، وغير مُجد، هو أن يتحوّل الصراع بين أفكار هذه الهيئات، إلى صراع بين الجماعات كجماعات، يبقى عقيماً، وغير مجد. لماذا؟ لأنه كلما تحوّل الصراع من البحث عن الحقيقة، أو عن الأفكار التي تكون أكثر إفادة للشعب، إلى صراع يهدف بشكل أعمى إلى تغليب الجماعة التي ننتمي نحن إليها، أو إلى إقصاء، أو إلى القضاء على، كل من هو مُخالف لنا، فإن هذا الصنف "الحلقي" أو "العصبي" من الصراع، يُؤدّي إلى العرقلة، أو إلى هُدْر الطاقات، أو يُنتج الخراب، أو يُؤدّي إلى التخلّف، أو إلى الانحطاط. لذا نقول: نرحّب بالصراع الموضوعي بين الأفكار كأفكار، ونرفض الصراع الذّاتي، أو العَصبي، بين الجماعات كجماعات.

وغالباً ما يكون الحلّ الوحيد والفعّال لتلافي الصراع بين الجماعات كجماعات في إطار ما، هو تخصيص العضوية في هذا الإطار إلى المواطنين الأفراد التقدّمين، ورفض عضوية الهيئات كهيئات.

وما يُفيد الشعب، ليس هو تنافس الأحزاب، والجماعات، والتيارات التقدّمية، وإنما هو تعاونها، وتكاملها، بل ذوبانها في إطار نضال شعبي واحد وموحد، فعّال ومنتج. أما تنافس هذه الأحزاب، أو تصارعها اللامتناهي، فإنه يضعف كل الحركة التقدّمية، ويعوق نمو النضال الجماهيري السلمي المُشترك، ويقضي على إمكانية انتزاع مكاسب لصالح الشعب.

### (3) المنطق الحزبي

والميزة الأساسية الثانية ل «النضال الجماهيري السلمي المُشترك» (مثل نضال "حركة 20 فبراير" بالمغرب) هو أنه لا

يخضع للمنطق الحزبي. والمقصود بمفهوم «المنطق الحزبي» هو ذلك المنهج الذي يحرص هدف الحزب في الحزب نفسه. حيث يجعل الحزب يهدف، من خلال مجمل أفكاره، وبرامجه، وأنشطته، وحركاته، إلى تقوية ذلك الحزب، وتمتين فعاليته، وتثبيت غلبته، وتعزيز انتصاره. أي أنه في المنطق الحزبي، يكون الهدف الأسمى للحزب، هو الحزب نفسه، وليس شيئاً آخر سواه. فإذا كان المناضلون المُتَحزِّبون (الذين يعملون داخل «نضال جماهيري سلمي مُشترك») يُخضعون أفكارهم، أو سلوكهم، للمنطق الحزبي وحده، فإنهم سيُكونون في هذه الحالة مَهْوَوسين فقط بتغليب مصالح حزبهم على مصالح الجماعات الأخرى. ولو على حساب مصالح الشعب. ولن يستطيعوا الإهتمام بإنجاح النضال الجماهيري السلمي المُشترك. والنتيجة في هذه الحالة، هي أنهم سيُضَرُّون بالنضال الجماهيري السلمي المُشترك، وسيضُرُّون كذلك بحزبهم، وبالشعب.

ولتلافي سوء التفاهم، نوّكد أننا لا ندعو إلى حلّ الأحزاب، أو إلغائها، بل نعتزف أن الأحزاب تقوم بأدوار إيجابية وضرورية. حيث تساهم الأحزاب في توعية الجماهير، وتشارك في تنظيمها، وفي تعبئتها. كما تُساعد الأحزاب الجماهير على تحقيق طموحاتها. وما نطرحه هو فقط ضرورة التمييز بين «صنف النضال الحزبي»، و «صنف النضال الجماهيري السلمي المُشترك». ونقول أن الأسلوب الأكثر فعالية، هو تخصيص العضوية في إطار «النضال الجماهيري السلمي المُشترك» إلى المواطنين الأفراد التقدّميين، وليس إلى الأحزاب، أو الهيئات، أو الجماعات.

وإذا كان المنطق الحزبي مُبرِّراً داخل الحزب، ويؤدّي إلى نتائج مُعتبرة، فإنه لا يلائم «النضال الجماهيري السلمي

المُشترك». بل يحتاج النضال الجماهيري السلمي المُشترك إلى منطق آخر مُخالف، ونُسَمِّيه «منطق النضال الجماهيري السلمي المُشترك». وهذا المنطق الأخير يتميّز بكونه يُعطي الأسبقية إلى إنجاح النضال الجماهيري السلمي المُشترك، ولو كان إنجاح هذا «النضال الجماهيري السلمي المُشترك» يقتضي مرحليًا تناسي الحزب المعني، أو تَقْلِيص دوره، أو التَّخْلِي مؤقتًا عن خدمة أهدافه، أو عدم الالتزام بقراراته.

وحيثما يعمل مناضلو الأحزاب التقدمية أو الثورية كمواطنين أفراد تقدميين، وليس كجماعات حزبية منسجمة، داخل «النضال الجماهيري المُشترك»، فهذا الأسلوب لا يمنع هذه الأحزاب من أن تعمل، وأن تجتهد، وأن تفكّر، وأن تقترح، وأن تنسّق، وأن تدافع عن خطتها، وذلك عبر أعضائها وأنصارها. ويحاول مناضلو هذه الأحزاب إقناع الجماهير بخطتهم وبرامجهم. وحيثما يقومون بهذا العمل، فإنهم لا يخوضونه كجماعة متماسكة، أو بعصبيّة حزبية ضيّقة، وإنما ينجزونه بعقلية مرنة، ويُنفذونه عبر تفاعل سلس. فلا يحاولون تغليب اقتراحاتهم بوسيلة القوة، أو العدد، أو الضّغط، أو التّحاييل، أو الإكراه، وإنما يحاولون إقناع الجماهير عبر أسلوب الانفتاح، والمصارحة، والشرح، والعقل، وبالحوج الواضحة، وبالمثل الصالح.

والمناضل الثوري الحقيقي، يُدرك أن الهدف الأسمى لكل نضال، يبقى هو إصلاح المُجتمع، وتغييره، في اتجاه بلوغ الحرية، والتقدّم، والتضامن، والعدل، والعقلنة. والحزب الثوري هو مجرد وسيلة من بين عدّة وسائل نضالية مُتكاملة، وتهدف كلّها إلى بلوغ هذه الغاية. وبالتالي، فالمناضل الأصيل، هو الذي

يظلّ **وفياً للمبادئ**، أكثر ممّا هو وفياً لحزبه، أو لتياره، أو لجماعته، أو لأصدقائه. ومختلف أصناف النضال، مثل صنف النضال النقابي، وصنف النضال الحزبي، وصنف النضال الجمعي، وصنف النضال الثقافي، إلى آخره، كلّها أصناف **تتّكامل** فيما بينها. وبالتالي، فمن المقبول أن نركّز تارة على نضال ذي طبيعة حزبية، وأن نركّز تارة أخرى على نضال ذي طبيعة «نضال جماهيري سلمي مشترك»، إلى آخره. المهم هو إحراز التقدّم نحو ذلك الهدف الأسمى الذي يبقى هو **تغيير المجتمع**، وإصلاحه، وتقويمه، وتثويره، في اتجاه مزيد من الحرية، والعدل، والكرامة، والتقدّم، والتضامن، والعقلنة.

ومن بين مميّزات «منطق النضال الجماهيري السلمي المشترك»، حينما يناقش المناضلون، أو حينما يُبرمجون، أو حينما يصوّتون، في إطار «النضال الجماهيري السلمي المشترك»، أنهم **يُساندون كلّ مقترح يظهر لهم معقولاً**، أو إيجابياً، أو بناءً، ولو كان الشخص الذي اقترحه ينتمي إلى حزب منافس لحزبهم، أو ينتمي إلى تيار خصم، أو إلى جماعة مُناوئة. وفي نفس الوقت، **يعارض هؤلاء المناضلين أي اقتراح يعتبرونه غير معقول**، أو سلبي، أو مُعرقِل، أو مُتخلّف، ولو كان من إقترحه ينتمي إلى حزبهم الخاص، أو إلى تيارهم المُفضّل، أو إلى جماعتهم المُقرّبة. بمعنى أن المناضلين الحقيقيين **يُخضعون تفكيرهم وسلوكهم لمنطق العقل وحده**، ويرفضون تكبيل أنفسهم بمنطق **"العصبية الحزبية"**.

## 4) العَصَبِيَّةُ حَسَبَ عَبْدِ الرَّحْمَانَ بْنِ خَلْدُونَ

وقد سبق للمؤرِّخ عبد الرحمان بن خلدون (1332- 1406 ميلادية) (732 = 808 هجرية)، في كتابه المشهور "المقدِّمة"، أن أوضح أن العلاقات فيما بين القبائل (في منطقة مُعَيَّنة) تخضع لمنطق "العَصَبِيَّة". ويقصد بـ "العصبية": الانحياز الكامل للقبيلة، أو المُوالاة التامَّة للعشيرة، أو للعائلة الواسعة، ومناصرتها، سواءً كانت ظالمة أم مظلومة. وتتجلى مثلا "العصبية" في تضامن، أو في قتال، ذوي النسب القريب، بهدف بلوغ الغلبة، أو الرِّئاسة، أو الحكم، أو السيطرة على مصادر العيش. وتتنافس القبائل فيما بينها على الموارد، وعلى السُّلطة، وتتصارع، بل تقاتل بعضها بعضًا. وما دامت هذه القبائل موجودة، فإن الصِّراع فيما بينها يمتدِّ عبر الزَّمان. ولا يتوقَّف هذا الصِّراع إلاَّ عندما تزول هذه القبائل، أو عندما تذوب في إطار أوسع.

وفي زماننا الحالي، فإن "القبائل" العَصَرِيَّة، أو الحديثة، هي الطبقات المُجتمعية، والفئات الاجتماعية، والأحزاب السياسية، والتيارات الفكرية، والنقابات، والجمعيات المهنية، وغيرها من الهيئات. ولا يَوجد فقط صِنف "العَصَبِيَّة" القبلية، بل توجد أيضا أنواع أخرى من العصبية، مثل العصبية العائلية، والطائفية، والمناطقية، والجهوية، والدِّينية، والمذهبية، والرياضية، والنقابية، والحزبية، والسياسية، إلى آخره. ويمكن أيضا أن توجد داخل كل "عصبية" مُحدَّدة عدَّة عصبيات أخرى، مُتداخلة، ومُتفاوتة فيما بينها.

فكلِّما تواجدت جماعات مُتميِّزة داخل إطار مُجتمعي، تظهر "العصبية" فيها، وتحدث فيما بينها منافسات،

## وصراعات متواصلة.

وكَلَّمَا تواجَدت جماعات مُختلفة داخل «نضال جماهيري سلمي مشترك»، تلجأ حتمًا هذه الجماعات إلى التَّنَافس على المكاسب، أو على التأثير، أو على المسؤوليات، أو على الزَّعامة، أو على القيادة. وتستعمل كلُّ الوسائل المُتاحة لحسم الصِّراع لصالحها. وينتهي الصِّراع إلى هيمنة الطَّرَف الأقوى. وهذا الطَّرَف الأقوى الغالب، لا يكون بالضرورة هو الطَّرَف الأكثر ذكاءً، أو حكمةً، أو سَدَادًا، بل يمكن أن يكون هو الأكثر تخلفًا، أو انتهازيَّةً، أو وَحْشِيَّةً.

لذلك نقول في ما يخص «النضال الجماهيري السلمي المشترك»: أن الحل لتلافي الغرق في صراعات عقيمة، أو مُخَرَّبَة، بين الجماعات كجماعات، هو رفض عضوية الجماعات والهيئات السياسية، وحصَر هذه العضوية في المواطنين الأفراد التقدِّمين.

## 5) نَقبل عضوية المواطنين الأفراد، ونرفض عضوية الهيئات

وفي إطار النُّضال الجماهيري السلمي المُشترك (مثل "حركة 20 فبراير")، ومنذ اللحظة الأولى التي نَقبل فيها بعضوية هيئات، مثل الأحزاب، أو النقابات، أو الجمعيات، أو التَّيارات، أو الجماعات، فإن ديناميكية العمل المُشترك تُوَدِّي بالضرورة إلى الإختلاف في الآراء، أو في البرامج، أو في الوسائل، أو في الأساليب، أو في المصالح، فيما بين هذه الهيئات. فتدخل هذه الهيئات في صيرورة التَّنَافس، أو التَّزاحم، أو الصِّراع فيما بينها. وغالبًا ما لا تقبل هذه الهيئات المُساواة فيما بينها. ولا

تقدر على إقامة توازن عادل فيما بينها. ولا تتحمّل التعايش السلمي فيما بينها. ولا تحترم قواعد العمل المشترك. بل تطالب بالتنسيق معها. وتحاول كل هيئة إنتزاع أكبر قدر ممكن من التأثير. وتتسابق هذه الهيئات على العَلبة، أو على الرّعامه، أو على القيادة. **وتريد كل واحدة من هذه الهيئات أن تصبح هي البارزة، أو الغالبة، أو المُسيطرة، أو المُهيمنة.** ويؤدي بها الصراع إلى محاولة هزم بعضها لبعض. وتحاول إضعاف، أو إقصاء، بعضها لبعض. وتتبادل الإتهامات فيما بينها. ثم تتحوّل الخلافات إلى منافسات. ثم تظهر تكتلات، أو تحالفات. وتتحوّل الخلافات إلى انقسامات، أو صدامات، أو انشقاقات. **وتتطوّر المنافسات إلى عداوات مُعقّدة ومُتصاعدة.** ويصعب على أي كان أن يتحكّم في مجرى هذه العداوات المعرّقة أو المُخرّبة.

قد يقول قائل أن حصر العضوية في «النضال الجماهيري السلمي المشترك» على المواطنين الأفراد التقدّميّين، لا يُنجينا هو أيضا من المنافسات، والصّراعات، فيما بين الأفراد. وهذا صحيح. لكن المنافسات والصراعات فيما بين الأفراد تبقى أصغر حجمًا، وأقلّ أهميّة، وأهون شأنًا، بالمقارنة مع المنافسات والصراعات فيما بين الجماعات. حيث يمكن دائمًا للجماعة أن تتحكّم في كل صراع ينشب بين شخصين متنافسين. بينما تعجز الجماعة في غالب الحالات عن التّحكّم في صراع يدور بين جماعات، أي بين أجزاء من هذه الجماعة.

**لذا نُرحّب، في إطار «النضال الجماهيري السلمي المُشترك»، بعضوية المُواطنين الأفراد التقدّميّين، ونرفض عضوية الهيئات.**

(عبد الرحمان النوضه. وحرّر هذا الفصل في الدار البيضاء، في يوم  
الاثنين 4 فبراير 2013، ونشر فوراً على الأنترنت، على مدونة  
الكاتب).

— \* — \* —



## الفصل 4:

# قانون الجمع العام

نعرض فيما يلي: "القانون المُنظَّم للنقاش في الجَمع العام"، أو اختصارًا: "قانون الجمع العام"، (المُقَدَّم إلى "حركة 20 فبراير" بالدار البيضاء)، ليس على شكل قانون صرف، ولكن على شكل نص تعليمي (أي بيداغوجي)، يحتوي (من جهة أولى) على شرح المشاكل السلبية التي تَكَرَّرت خلال الجُموعات العامَّة الماضية، و يحتوي (من جهة ثانية) على الحلول المُلائمة. وهي مَطروحة على شكل قواعد أو بُنود قانون.

## 1) توقيت انطلاق الجمع العام

كُنَّا نُعَلِن عادة أن الجمع العام المُقبل سيبتدئ مثلاً على الساعة 19 مساءً. لكننا لا نبدأ عملياً في الجمع العام إلاّ عند قرابة الساعة 19 و45 دقيقة. فتضع مَنّا 45 دقيقة. وهذا سلوك عشوائي، ومُتخَلِّف. ولا بُدّ من تصحيحه. لأنّ الجديّة التي لا تقترن بالدقّة، تتحول إلى تقاليد التّراخي، أو الإنحلال. لذا، يجب وضع قاعدة صارمة تقول :

يجب الشروع الفعلي في الجمع العام، في الساعة المُحدّدة سلفاً لبدأيته، وبدون أيّ تأخّر في هذه السّاعة المُحدّدة. وذلك مهما كان عدد الأشخاص الحاضرين أو الغائبين.

## (2) مُدّة الجمع العام

كانت مُدّة الجمع العام تدوم عادة أكثر من المعقول (أي من 5 إلى 6 ساعات)، فَيُرْهَق طول المُدّة المشاركين في الجمع العام، ويضطرّ كثيرون من المناضلين إلى مغادرة الجمع العام قبل نهايته، ودون معرفة خلاصته. ولهذا السبب، قد لا يعود بعض المناضلين مرة ثانية إلى الجمع العام. لأنهم لا يتحمّلون طوله، أو لأنهم لا يطيقون الفوضى الشائعة فيه. الشيء الذي يفرض بأن نضع "قاعدة" صارمة، تقول :

يختار الجمع العام مُسَبِّقًا المُدّة القُصْوَى للجمع العام، ويحدّدها مثلا في ساعة ونصف، أو في ساعتين، أو على الأكثر في ساعتين ونصف. فإذا استنفذ الجمع العام هذه المُدّة المُحدّدة، يُقرّر مُنظّم الجمع العام رفع الجلسة إلى أجل آخر مُحدّد، ولو لم يستنفذ الجمع العام كلّ نقط جدول أعماله، ولو لم يستنفذ لائحة المُتدخّلين. ودون الخضوع لمن يرغب في إطالة النقاش. وَيُعْلَن مُنظّم النقاش أن الجمع العام المُقبل سوف يَسْتَأْنَف النقاش عند نفس النقطة التي رُفِعَ عندها.

### (3) تحديد نقط جدول الأعمال

يَدُور عادةً النقاش الأَوَّلِي، خلال بداية الجمع العام، حول تحديد نقط **جدول الأعمال**. وَيَدُوم أكثر من المعقول (أي حوالي ساعة، أو ساعة ونصف)، ويتحوّل هذا النقاش حول جدول الأعمال إلى تدخّلات سابقة لأوانها. وهذا النقاش (حول نقط جدول الأعمال) هو مضيعة للوقت. لماذا ؟ أولاً، لأن المتدخّلين لا يحترمون، فيما بعد، الإلتزام بنقط جدول الأعمال المُحدّدة. وثانياً، لأن جزءاً من الجمع العام يقبل دائماً بأن يقول المُسجّلون في لائحة التّدخّلات كلّ ما يريدون، ولو كان كلامهم خارجاً عن مواضع نقط جدول الأعمال. وبالتالي، يجب وضع قاعدة صارمة تقول :

**(3.1) لا فائدة من ضياع الوقت في محاولة تحديد نقط جدول أعمال لا يحترمه المتدخّلون. حيث أن مننمّ النقاش، ومنذ بداية الجمع العام، يقترح فوراً (على الجمع العام) جدولاً للأعمال، يتضمن مثلاً النقط الرئيسية التالية : «النقطة الأولى : كذا وكذا... النقطة الثانية : كذا وكذا... ثم نقط أخرى غير مُحدّدة (تسمح للمتدخّلين بأن يتناولوا قضايا أخرى مُتنوّعة، ولو أنها غير مُدرجة في جدول الأعمال)». ثم يفتح مننمّ النقاش فوراً لائحة واحدة ومُغلقة للراغبين في تناول الكلمة، أو في التّدخل. ونعمل بلائحة واحدة مُغلقة بهدف تلافي الرّدود اللامنتهية، أو التّدخّلات الاعتباطية. ونسمح لكل متدخّل، بأن يتكلّم في أيّة نقطة من بين هذه النقط المُحدّدة من جدول الأعمال، أم في غيرها، وبدون ترتيب**

في تناول هذه النقط. بشرط أن لا يتجاوز كلُّ مُتدخّل الوقت المُحدّد لكل تدخّل.

(3.2) مُنظّم النقاش هو عادةً الذي يُحدّد المُدّة القانونية للتدخّلات. فإذا كان النقاش يدور حول قضايا عملية، يحصر مُنظّم النقاش تلك المُدّة في 3 أو 5 دقائق. وإذا كان النقاش يدور حول قضايا نظرية، أو عامّة، يحصر مُنظّم النقاش تلك المُدّة في 10 أو 15 دقيقة. ويأخذ مُنظّم النقاش بعين الاعتبار عدد المُسجّلين في لائحة الرّاعبين في تناول الكلمة. فكلّما كثر عدد هؤلاء المُسجّلين، أضطرّ مُنظّم النقاش إلى تقليص مُدّة التدخّلات.

#### 4 عرض التقارير عن أعمال اللّجان

أثناء الجمع العام، نفضّل عادة عرض تقارير عن أعمال اللّجان المُتخصّصة، وذلك قبل البدء في المُدخّلات العادية. لكن مع احترام القاعدة الصارمة التالية :

(4.1) يجب على الشخص الذي يريد تقديم تقرير عن لجنة مُتخصّصة مُعيّنة أن يكون حقًا مُكلّفًا من طرف تكلّ اللجنة.

(4.2) يجب أن يكون تقريره مكتوبًا، وليس شفويًا.

(4.3) يجب أن لا تتجاوز مدة عرض التقرير 2 دقائق.

(4.4) لا تتطلّب عادة هذه التقارير مُصادقة الجمع العام

عليها.

(4.5) يمكن لمن يريد التعليق على تقرير ما أن يفعل ذلك، لكن فقط أثناء تدخّله العادي، حينما يحين دوره في لائحة المُدَاخَلات.

## 5) عرض الأخبار الطارئة

خلال بداية الجمع العام، يريد كثيرون من المناضلين أن يقدّموا "أخباراً" للحاضرين. فإذا سمحنا بعرض هذه "الأخبار"، فإن عددها يمكن أن يصل أحيانا إلى 10 أو 20 "خبراً". وغالبا ما يتحوّل عرض كل "خبر" إلى شرح مُفصّل، أو إلى "تدخّل سياسي" طويل. أو قد يكون هذا "الإخبار" مجرد تعليق، أو مُجرّد حيلة لعرض رأي سياسي، ولا يحتوي على أيّ خبر حقيقي. ولتقليص هذه التّجاوزات، يجب وضع قاعدة صارمة، تَفْرُض ما يلي :

**يجب على كلّ من يريد تقديم "خبر" ما للجمع العام، بأن يقدّم ذلك "الخبر" مكتوبا على ورقة إلى مُنظّم النقاش.** (وكتابة "الخبر" تفرض على صاحبه بأن يكون مُوجزا، ودقيقا، وغير مُرتجل). **وَمُنظّم النقاش هو الذي يفحص هذه "الأخبار" المكتوبة، ويقرأ منها بتركيز، فقط ما هو "خبر" فعلي، ومُفيد، ولا يقرأ منها ما هو غير ذلك. وتضاف، في ما بعد، هذه الأخبار المكتوبة إلى أرشيف "حركة 20 فبراير"، لكي تحفظ ضمن وثائقها.**

## 6) تنظيم المُداخلات حول منهج النقاش

يُلجّ بعض الحاضرين في الجمع العام على **تناول الكلمة فوراً**، ولو أنهم غير مُسجّلين في لائحة المُدخلات، ولو أن دورهم في المُدخلات لم يحن بعدُ، وذلك بدعوى أنهم يريدون طرح "نقطة نظام" حول تسيير النقاش، أو يريدون تقديم "مُلمس"، أو "توضيح"، أو "ردّ"، أو "تصويب"، أو "تصحيح"، أو "تدقيق"، إلى آخره. وإذا سمح الجمع العام بمثل هذه الأساليب العشوائية، فإنها تكثر أكثر ممّا يمكن تحمّله، ويصبح من المستحيل تنظيم النقاش، أو ضبطه. لهذا يلزم أن نضع قاعدة صارمة تقول:

**يجبُ على كل من يرغب في تقديم "نقطة نظام"، أو "مُلمس"، أو "توضيح"، أو "تدقيق"، أو "تصحيح"، إلى آخره، أن يُقدّمه مكتوبًا على ورقة، وأن يعطيه إلى مُنظّم النقاش. ومُنظّم النقاش هو الذي يقرأ هذه الورقات، ويقرأ بتلخيص ما يستحق فعلا بأن يُعرض على الجمع العام، ويرفض قراءة ما لا يستحق أن يُقرأ.**

## 7) لائحة المُتدخّلين

خلال التّجربة الماضية، يحضر عادةً في الجمع العام ما يتراوح بين 100 و 200 شخص. ويُسجّل مُنظّم النقاش **لائحة** أولى للراغبين في تناول الكلمة. وغالبًا ما يتراوح عدد الراغبين في تناول الكلمة ما بين 15 و 30 شخص. وبعد استنفاد اللائحة الأولى، يُسجّل مُنظّم النقاش لائحة ثانية. وربّما لائحة ثالثة. زيادة على ذلك، فإن عددًا من الحاضرين يُصِرّون، من لحظة لأخرى، على تناول الكلمة، ولو لم يكونوا مُسجّلين في لائحة

المُدَاخَلَات، أو وَلَوْ أن دورهم في الكلام لم يَحِنَّ بعدُ. فتطول مُدَّة الجمع العام أكثر مِمَّا يمكن تحمُّله. لذا يجب وضع قاعدة صارمة تقول :

**يجب على مُنظِّم النقاش أن يُسجل لائحة واحدة فقط للزَّاعِبين في تناول الكلمة (المُدَاخَلَات). وتُصبح هذه اللائحة مُعلقة. وبعد استنفاذها، يمرُّ فورًا مُنظِّم النقاش إلى خلاصة (أو خلاصات، أو قرارات) الجمع العام. ثم يُعلن عن انتهاء الجمع العام. (والهدف من هذا الأسلوب هو أنه يفرض على كلِّ المتدخِّلين أن يتعلَّموا كيف يهيئون مُدَاخَلاتهم قبل انعقاد الجمع العام، ويفرض عليهم أن يتعلَّموا كيف يُنظِّمون أفكارهم، لكي يعرضوا أهمَّ ما عندهم خلال تدخُّلهم العادي، وبشكل مُوجز، ومُتعلِّق، ضمن اللائحة الأولى والوحيدة).**

## 8) تنظيم تناول الكلمة

يعتقد بعض المناضلين أنه يحقُّ لهم أن يأخذوا الكلمة متى شاءوا خلال الجمع العام، دون الخضوع لمُنظِّم النقاش، ودون الخضوع لأي نظام كان. ويُصرِّون على تناول الكلمة، ولو لم يسمح لهم مُنظِّم النقاش بذلك. ولا يحترمون القانون المنظم للنقاش، ولا يحترمون الأشخاص الحاضرين. فكَيْف يمكن لمن لا يحترم القانون المُنظِّم للنقاش في الجمع العام أن يقدر على احترام أي قانون آخر يُنظم الحياة في المُجتمع ؟ لذلك، يجب وضع قاعدة صارمة، تقول :

يُمنع على أي كان أن يتكلّم إذا لم يسمح له مُنظّم النقاش بالكلام. وكل من أصرّ على الكلام بدون إذن من مُنظّم النقاش، يُوجه له المُنظّم فوراً إنذاراً أولاً. فإن استمر، يُوجه له إنذاراً ثانياً. فإن استمرّ، يطلب مُنظّم النقاش من مساعديه أن يُخرجوا فوراً هذا الشخص الفوضوي من قاعة الجمع العام.

## 9) الفرق التي تسهر على التنظيم

وفي ارتباط بالبُند السابق، يجب وضع قاعدة صارمة، تقول :  
يجب تأسيس فرقة، أو عدّة فرق، تكون ثابتة (أي أن أعضائها لا يتغيرون من جمع عام لآخر). وتتكوّن كل فرقة من 4 أو 5 أشخاص. ومهمّة هذه الفرق هي مُساعد مُنظّم النقاش على تنظيم النقاش، وضبطه. وتقوم هذه الفرق بتنفيذ أوامر مُنظّم النقاش، المُتعلّقة بطرد أي شخص لا يحترم القانون المُنظّم للنقاش، حيث تُخرجه (بدون عنف) إلى خارج قاعة الاجتماع. كما تقوم هذه الفرق بحثّ الحاضرين في الجمع العام على الامتناع عن التدخين، وعلى تلافي الكلام الثنائي فيما بين شخصين جارين، وعلى تجنّب استعمال الهاتف المنقول.

## 10) استخراج خلاصات النقاش

خلال التجربة الماضية، وعند نهاية كلّ جمع عام، كنّا دائماً نجد صعوبات كبيرة في عمليّة استخراج خلاصات النقاش. وكانت العادة المعمول بها هي أن المُقرّر، أو مُنظّم

النقاش، يقرأ (بصمت) النقط التي سبق له أن كتبها أثناء المُداخلات، ويبحث فيها على الأفكار أو الاقتراحات التي وردت على لسان أكثر من مُتدخّل واحد. فيُقدّم المُنظّم خلاصةً هي عبارة على مجموع الاقتراحات التي تكررت في المُداخلات أكثر من مرة واحدة. وهذا الأسلوب غير عقلائي. لماذا؟ أولاً، لأنه لا شيء يُثبت أن اقتراحاً ذُكر مثلاً ثلاثة أو أربع مرات يحظى بموافقة أغلبية الحاضرين. وثانياً، لأن اقتراحاً ذُكر مرة واحدة، ولم يُعلّق عليه المُتدخّلون، يمكن أن يكون بديهيًا، ويمكن أن تكون غالبية الحاضرين موافقة عليه، دون الحاجة إلى تكراره. وثالثًا، لأن المُقرّر أو مُنظّم النقاش يميل عادةً إلى تغليب الاقتراحات أو الآراء التي تكون مُتلائمة مع قناعاته الشخصية. وبالتالي يجب وضع قاعدة صارمة تقول :

**(10.1) عندما يحين وقت بلورة خلاصات الجمع العام : يجب على مُنظّم النقاش، أن يُسجّل كل الاقتراحات العمليّة الهامّة التي وردت في مُداخلات المُتدخّلين.**

**(10.2) يجب على مُنظّم النقاش أن يُخضع كلّ اقتراح عملي هام قُدّم إلى الجمع العام، إلى عمليّة التصويت، وذلك بشكل سريع، عبر رفع الأيدي، للتصويت عليه إمّا بـ "نعم"، وإمّا بـ "لا".**

**(10.3) إذا حظي اقتراح مُحدّد بعدد من الأصوات المؤيِّدة له (نعم) يفوق عدد الأصوات المُعارضة له (لا)، يُعتبر فوراً هذا الاقتراح ضمن خلاصات أو قرارات الجمع**

العام. وإذا حظي اقتراح مُحدّد بعدد من الأصوات المُعارضة له، يفوق عدد الأصوات المؤيِّدة له، يعتبر فوراً مرفُوضاً من طرف الجمع العام.

(10.4) تصبح خلاصة الجمع العام (أو قراراته) هي مجموع تلك الاقتراحات العملية التي صادقت عليها غالبية الجمع العام. (ومعلوم أنه يمكن للجمع العام، خلال اجتماع لاحق، إذا توفّرت فيه الشروط القانونية، أن يراجع قرارات سابقة، أو أن يُلغِّيها، أو أن يُعدِّلها).

## 11) نشر خُلاصات الجمع العام

حدث مرارا أن نتائج الجمع العام، أو قراراته، أو خُلاصاته، لا تُنشر على الصفحة الالكترونية الرسمية لـ "حركة 20 فبراير"، أو تُنشر ناقصة، بسبب حصول تهاون، أو غموض، أو سوء تفاهم، أو غير ذلك. فلا تصل تلك القرارات، أو المعلومات، أو الخُلاصات، إلى المناضلين، أو إلى الرأي العام. وقد تفشل أنشطة "الحركة" المُبرمجة، بسبب هذا التقصير في نشر قرارات الجمع العام. لذا يجب سنُّ قاعدة صارمة، تُوضّح ما يلي :

(11.1) بعد انتهاء الجمع العام، يتّصل مُنظّم النقاش هو شخصيا بالمناضل المسئول الرئيسي على "لجنة الإعلام"، ويُسلّمه ورقة (أو أوراق) واضحة، (سواء كانت نسخاً أصلية، أم صُوراً لها)، مكتوب عليها تاريخ انعقاد الجمع العام، وخُلاصاته، أو قراراته، أو بياناته، أو برامج أنشطة الحركة، أو غيرها. مع وضع إشارة مكتوبة تُوضّح ما هو مُقرّر للنشر الرسمي للحركة، وما هو مُقرّر فقط للحفاظ في الأرشيف.

ويجب بالضرورة أن تكون هذه الأوراق موقّعة من طرف مُنظّم النقاش في الجمع العام، وكذلك من طرف المُقرّر الذي ساعده.

(11.2) بعد استعمال هذه الأوراق من طرف "لجنة الإعلام"، تُسَلّم هذه الأوراق إلى المسئول عن "لجنة الأرشيف"، بهدف حفظها ضمن أرشيف، أو وثائق، "حركة 20 فبراير".

## 12) ضبط وثائق الجمع العام

من المُؤسف أن تظلّ أعمال الجمع العام غير مُوثّقة. حيث أن كلّ ما يُتداول خلال الجمع العام من خُلاصات، وقرارات، واقتراحات، وأخبار، وأرضيات، وآراء، وأنشطة، وأحداث، تضيع كلّها مع نهاية الجمع العام. ومع مرور الوقت، لا يبقى منها أي شيء يُذكر. وحتى ما ينشر على الصفحة الالكترونية الرّسمية لـ "حركة 20 فبراير"، ينتهي هو كذلك إلى الزوال. فلا يستطيع أي أحد الرجوع إلى الخُلاصات الماضية، أو إلى الوثائق القديمة. وهذا التصرف خاطئ، وغير معقول. لذا يجب وضع قاعدة صارمة، تقول :

يجب خلق لجنة صغيرة قارّة، ودائمة، تُسمى "لجنة الأرشيف"، أو "لجنة المحفوظات"، وتُعنى بجمع، وحفظ، وصيانة، كلّ ما يتعلّق بحياة "حركة 20 فبراير"، مثل ملخّصات المُداخلات في الجُموعات العامة، وخُلاصاتها الرسمية، والاقتراحات التي تقدّم مكتوبة إلى الجمع العام (سواءً كانت مقبولة، أم مرفوضة، من طرف الجمع العام)، وكذلك حفظ الأرضيات التي تُناقش في أورش الحوار، أو في

الأيام الدراسية، أو في المُلتقيات الجهوية، أو الوطنية، إلى آخره. وتبقى هذه الوثائق ملكية للجمع العام لـ "حركة 20 فبراير". حيث إذا انسحب عضو من "لجنة الأرشيف"، فإنه يتوجب عليه تسليم تلك الوثائق كاملة إلى من أنتخب خلفاً له. (كما يمكن للجمع العام، إن اقتضى الحال، أن يكلف "لجنة الإعلام" بهذه المهمة، وذلك بدلا من "لجنة خاصة بالأرشيف").

### 13) ضبط مكان الجمع العام

يحدث في عدّة مناسبات أن الجمع العام يُفاجأ بأنه لا يتوفّر على **مكان** لائق يمكن أن يجتمع فيه. ولتلافي مثل هذه المفاجآت السلبية، يجب وضع قاعدة صارمة تقول:

تتكلف "لجنة اللوجستيك" بالتفكير المُسبق، في الإتصال بالأحزاب، أو بالنقابات، أو بالجمعيات، التي يُمكن استعارة مقرّاتها، بهدف عقد الجمع العام فيها. كما يجب على "لجنة اللوجستيك" أن تفكّر في إعداد هذه المقرّات، مع الحرص على أن تتوفّر في هذه المقرّات شروط السّعة (المساحة) الكافية، والكراسي، والكهرباء، وآلة تضخيم الصّوت، والتهوية الكافية لقاعة الاجتماع، ونظافة المَراحِيز، وحراسة الدراجات النارية والسيارات التابعة للأشخاص المُشاركين في الجمع العام، وما شابه ذلك.

## 14) تكوين مُنظمي النقاش

في ما يخص **تنظيم النقاش** في الجمع العام، نُعاني من مشكلين : إمّا أننا لا نجد مُتطوّعا كُفئًا لتنظيم النقاش، وإمّا أن نفس الشخص يتكرّر في منصب تنظيم النقاش إلى حدّ أنه يصبح مُحتكرًا لهذه الوظيفة الحسّاسة. وقد يميل البعض من الذين ينظّمون النقاش إلى استعمال هذه الوظيفة لأغراض ذاتية. بينما نحن نوّد أن يتناوب على هذه الوظيفة أكبر عدد مُمكن من المناضلين. لذا، يجب وضع قاعدة صارمة تقول :

يحرص الجمع العام، من فترة لأخرى، على تنظيم دَوَرَات تَكْوِينِيَّةٍ أو تَدْرِيبيَّةٍ، في مجال تنظيم النقاش الجماعي، لفائدة المناضلين الراغبين في الحصول على هذا التّكوين. وهدف هذا التّكوين هو تعليم أكثر ما يمكن من المناضلين قواعد وفنون تسيير النقاش، (في أي نوع من الجُمُوعَات العامة، مثلاً في "حركة 20 فبراير"، أو في غيرها من الجمعيات، إلى آخره). وهذه الوثيقة الحالية («قانون الجمع العام») تصلح كمبادئ عامّة، لبرنامج هذا التّكوين أو التّدريب.

## 15) بُنود أخرى اختيارية

ونعرض في ما يلي، **بُنُودًا أُخْرَى اِخْتِيَارِيَّةً** (أي غير إجبارية). ويمكن أن يكون استعمالها مفيداً، حسب ظروف، وشروط، كل جمع عام مُحدّد :

15.1) يجب على المناضلين الذين يرغبون في ترشيح أنفسهم لتسيير النقاش داخل الجمع العام أن يَدْرُسُوا مُسَبِّقًا (أي قبل انعقاد الجمع العام) مُجْمَل القضايا التي يَفْتَرِضُونَ أنها

سَتَطْرَحُ دَاخِلَ الْجَمْعِ الْعَامِ الْمُقْبِلِ. وَالْهَدَفُ مِنْ ذَلِكَ هُوَ  
الاسْتِعْدَادُ لِتَحْمَلِ مَسْئُولِيَّةِ تَنْظِيمِ نِقَاشِ الْجَمْعِ الْعَامِ، وَتَوْفِيرِ  
أَكْثَرَ مَا يُمْكِنُ مِنَ الْحُظُوظِ لِإِنْجَاحِهِ.

15.2) يَجِبُ أَيْضًا عَلَى الْمُنَاضِلِينَ الرَّاغِبِينَ فِي تَرْشِيحِ  
أَنْفُسِهِمْ لِتَسْيِيرِ النِّقَاشِ دَاخِلَ الْجَمْعِ الْعَامِ، أَنْ يُهَيِّئُوا مُسَبِّقًا  
مُسَوِّدَةً جَدُولَ الْأَعْمَالِ الْمُحْتَمَلِ، أَوْ الْمُلَائِمِ. كَمَا يَجِبُ عَلَيْهِمْ أَنْ  
يُعِدُّوا مُسَوِّدَةً خُلَاصَاتٍ مُمَكِّنَةً لِاقْتِرَاحِهَا فِي مَا يَخْصُ كُلَّ نَقْطَةٍ  
مِنْ بَيْنِ نِقَاطِ جَدُولِ الْأَعْمَالِ الْإِفْتِرَاضِيِّ (وَلَوْ أَنَّ تَطَوَّرَ النِّقَاشُ فِي  
الْجَمْعِ الْعَامِ سَوْفَ يَفْرَضُ بِالضَّرُورَةِ تَطْوِيرٌ، أَوْ تَغْيِيرٌ، مَشَارِيعَ  
تِلْكَ الْخُلَاصَاتِ).

15.3) وَخِلَالَ انْعِقَادِ الْجَمْعِ الْعَامِ، وَبَعْدَ اتِّفَاقِ الْجَمْعِ  
الْعَامِ عَلَى جَدُولِ أَعْمَالٍ مُقْتَرَحٍ، يَجِبُ تَقْسِيمُ جَدُولِ الْأَعْمَالِ إِلَى  
2 أَوْ 3 قِضَايَا أُسَاسِيَّةٍ، لَا أَكْثَرَ. وَبَعْدَ ذَلِكَ، وَإِذَا رَأَى مُنَظِّمُ  
النِّقَاشِ فَائِدَةً فِي ذَلِكَ، وَإِذَا وَافَقَ الْجَمْعُ الْعَامُ عَلَى ذَلِكَ، يُمْكِنُ  
تَقْسِيمُ الْجَمْعِ الْعَامِ فَوْرًا إِلَى 2 أَوْ 3 وَرَشَاتٍ (جَمْعُ وَرْشَةٍ) مُؤَقَّتَةً.  
وَكُلُّ وَرْشَةٍ تُنَاقَشُ نَقْطَةً وَاحِدَةً فَقَطْ مِنْ جَدُولِ الْأَعْمَالِ. وَكُلُّ  
عَضْوٍ مِنَ الْجَمْعِ الْعَامِ هُوَ حُرٌّ فِي أَنْ يُشَارِكَ فِي الْوَرْشَةِ الَّتِي  
يَخْتَارُهَا، أَوْ الَّتِي تَهْتَمُّ بِهَا أَكْثَرَ مِنْ غَيْرِهَا.

تَعْمَلُ هَذِهِ الْوَرَشَاتُ بِشَكْلِ مُتَوَازٍ (أَيَّ فِي نَفْسِ الْوَقْتِ).  
وَبَعْدَ انْتِهَاءِ النِّقَاشِ دَاخِلَ الْوَرَشَاتِ، تُحَرَّرُ كُلُّ وَرْشَةٍ تَقْرِيرًا أَوْ  
خُلَاصَةً مُفْصَّلَةً حَوْلَ النِّقَاطِ الَّتِي دَرَسَتْهَا.

يَجْتَمِعُ مِنْ جَدِيدِ الْجَمْعِ الْعَامِ بِأَكْمَلِهِ، وَتَقَدِّمُ لَهُ تَقَارِيرَ أَوْ  
خُلَاصَاتٍ مُخْتَلِفَ الْوَرَشَاتِ. وَتُصْبِحُ خُلَاصَةُ الْجَمْعِ الْعَامِ تَتَكَوَّنُ  
مِنْ جَمْعٍ، أَوْ مِنْ تَرْكِيْبٍ، مُخْتَلِفِ الْخُلَاصَاتِ الَّتِي أَعَدَّتْهَا الْوَرَشَاتُ  
السَّالِفَةُ الذِّكْرَ.

وبهذه الأساليب، يصبح الجمع هادئًا، عمليًا، مُفيدًا، ومُنتجًا. كما أن مُدة الجمع العام تصبح قصيرة (مثلا 2 ساعات بدلا من 5 ساعات). ويرجع المُشاركون في الجمع العام إلى ديارهم بدون إرهاق ولا توتر. فَتَتَقَوَّى "الحركة"، ويكبر مفعولها.

(عبد الرحمان النوضه. حُرِّرت الصيغة الأولى لهذا الفصل في الدار البيضاء، في يوم الخميس 18 أكتوبر 2012، واقترحت هذه الوثيقة فيما بعد على الجمع العام لكي يتبناها ويعمل بها. ونشر كذلك على الأنترنت، على مدونة الكاتب).



## الفصل 5 :

# القانون الداخلي المنظم لِللَّجَانِ الْمُتَّخِصَّةِ

يَنقسم هذا الفصل 5 إلى عدَّة فُرُوع:

### 1) طبيعة "حركة 20 فبراير"

1) ليست "حركة 20 فبراير" لا حزبا، ولا تحالفا، ولا نقابة، ولا جمعية، ولا جبهة، وإنما هي بالأساس "حركة نضال جماهيري سلمي مُشْتَرَك". وهي أيضا حركة شعبية، جماهيرية، وديمقراطية.

2) وتَبقى "حركة 20 فبراير" مفتوحة لكل المواطنين الذين يَتَبَنُّون أرضيتها التأسيسية، أي الذين يَرَعَبُون في النضال من أجل «الكرامة، والحرية، والعدالة الاجتماعية، ومن أجل إسقاط الفساد، وإسقاط الاستبداد».

3) ويعمل المناضلون المُتَحَزَّبون داخل "حركة 20 فبراير" كمواطنين مُناضلين أفراد، وليس كجماعات حِزْبِيَّة مُنْسَجِمَة أو مُتَمَاسِكَة.

4) وتحتاج "حركة 20 فبراير"، على صعيد كل مدينة، إلى حَدِّ أدنى من التنظيم والانضباط لكي تُكون فَعَالِيَّتْهَا مُرْضِيَّة. (ولا تُنَاقِشُ، ولا تَبْتُ، الورقة الحالية في قضية هيكله "حركة 20

فبراير" على الصعيد الوطني). وتقرح الورقة الحالية شكّل الحد الأدنى الضروري من التنظيم على صعيد المدينة الواحدة، والذي يتجلى في تكوين اللجان العمليّة، أو المُتخصّصة، المُوضّحة في ما يلي.

## 2) تعريف اللجان المُختصّة ومهامّها

5) اللجان المُتخصّصة التي تعمل في إطار "حركة 20 فبراير"، ولخدمة أهدافها، هي التالية :

- **لجنة التنسيق.** ومسؤوليتها هي تنشيط مختلف اللجان التابعة لحركة 20 فبراير، والتنسيق فيما بينها، وكذلك السهر على تعاون هذه اللجان، وتكاملها، ومراقبة إنجازها لمهامها في الأوقات المحددة.

- **لجنة المالية.** ومسؤوليتها هي جمع المال، والضبط المُحاسباتي (comptabilité) للمداخل المالية، والموافقة، والإشراف، على نفقات مختلف اللجان، ومتابعة كل ممتلكات "حركة 20 فبراير"، وضبط وثائق المالية، وصيانتها، وتقديم التقارير المالية لمجلس اللجان، وكذلك تقديم هذه التقارير إلى الجمع العام لـ "حركة 20 فبراير"، بهدف مراقبة المالية، والموافقة والمُصادقة على سيرها.

- **لجنة الصّوت [sonorisation].** ومسؤوليتها هي إعداد وصيانة كل ما يهم تكبير الصّوت، وآلياته، ونقلها، وشراءها أو كراءها، وحفظها، وإصلاحها، وصيانتها، وتوفيرها لمختلف أنشطة "حركة 20 فبراير".

- **لجنة اللافتات والمطبوعات.** ومسؤوليتها هي إعداد، واستعمال، وصيانة، وحفظ، كل ما يهم اللافتات، والمطبوعات،

سواء كانت صغيرة أم كبيرة، وسواء كانت على ورق، أم على ثوب، أم على بلاستيك، أو غيرها.

- **لجنة مسار المسيرات.** ومسؤوليتها هي تحديد المسار (itinéraire) الذي تسلكه مسيرات "حركة 20 فبراير"، وأمكنة انطلاقها، وأوقات بدايتها، ونقط انتهائها، ومدتها.

- **لجنة اليقظة والدفاع السلمي** (ويمكن أيضا أن نسميها "لجنة ضبط التنظيم"). وتسهر هذه اللجنة على ضبط جودة التنظيم، وسلامته، وأمنه، وفعاليته، سواء داخل الجمع العام، أم خلال المسيرات، أم خلال غيرها من الأنشطة الجماهيرية التي تنظمها "حركة 20 فبراير". ومسؤولية "لجنة اليقظة والدفاع السلمي" هي السهر على تكوين، وتنظيم، وقيادة، "فِرَق اليقظة والدفاع السلمي". وتتكوّن كل فرقة من بين هذه الفرق من خمسة أفراد، أي من مسئول فرقة واحد، ومن أربعة مناضلين. ويمكن أن يتراوح عدد هذه الفرق بين 5 و 10 فرقة، حسب الحاجيات، وحسب الإمكانيات.

- **لجنة الشعارات.** ومسؤوليتها هي تلقّي الشعارات المقترحة من طرف المناضلين، ونقاشها، وتحسينها، وضبطها كتابيا، وانتقاءها، والمصادقة على المقبول منها. ومن حقها رفض كل شعار يتعارض مع الأرضية التأسيسية لحركة 20 فبراير. وكُلّما دعت الضرورة لذلك، تستشير لجنة الشعارات مجلس اللجان، أو مجلس اللوجستيك، أو الجمع العام، حول الشعارات التي تُثير خلافات. وأعضاء لجنة الشعارات هم وُحدهم المؤهلون للنطق بالشعارات خلال أنشطة حركة 20 فبراير. وَيَشْتَرِطُون في كل شخص آخر يريد استعمال الميكروفون، أو النطق بشعارات، خلال المسيرة، يَشْتَرِطُون فيه أن يُقدّم لهم

مُسَبِّقًا شعاراته مكتوبة، وأن تكون هذه الشعارات مطابقة للشعارات المُصادق عليها من طرف الجمع العام، أو من طرف لجنة الشعارات. (حيث لا يَحِقُّ لأي كان أن يأخذ الميكروفون وأن يَنْطِقَ بالشعارات التي يريد هو وحده).

- **لجنة الإعلام.** ومسؤوليتها هي السهر على نشر كل ما يُوصي به الجمع العام، أو مجلس اللجان، أو مجلس اللوجستيك، لتبليغه إلى الجماهير، أو إلى الرأي العام، أو إلى أنصار حركة 20 فبراير، وذلك عبر الوسائل المُلائمة، أو المُتاحة، مثل المُدَوَّنات، أو المواقع الإلكترونية (مثل "فَيْسْبُوك")، أو التَّطْبِيقَات (مثل "وَاطْسَاب" أو غيرها)، أو الجرائد، أو غيرها.

- **لجنة الإبداع.** ومسؤوليتها هي دراسة الاقتراحات التي تبتكر أشكال تعبيرية، أو أساليب نضالية جديدة. وتساهم لجنة الإبداع في إنجاز الاقتراحات المقبولة، وذلك عبر التَّشاور والتعاون مع اللجان المُتَخَصَّصة التي يهتمها ذلك الشكل التعبيري، أو الأسلوب النضالي المعني.

- **لجنة الإسعافات الطبية الأولية.** ومسؤوليتها هي إعداد أو توفير الأشخاص والوسائل التي تُمكنها من تقديم الإسعافات الطبية المُستعجلة أو الأولية، خلال الأنشطة النضالية لحركة 20 فبراير، لتقديمها إلى مناضلي "حركة 20 فبراير" الذين قد يُصابون بإصابات تستدعي هذه الإسعافات العاجلة.

- **لجنة الحوار الثقافي، والنقاش السياسي، والتكوين المُتبادِل.** ومسؤوليتها هي السهر على تنظيم ورشات الحوار الفكري، أو العُروض الثقافية، حينما يرغب عدد من مناضلي "حركة 20 فبراير" في دراسة موضوع فكري، أو قَضِيَّة اقتصادية، أو تبادل الآراء في مسألة نظرية، أو سياسية. وتبقى أنشطة النقاش والحوار هذه مفتوحة لمُساهمات كل مناضلي "حركة 20

فبراير". كما تبقى خُلاصات لجنة الحوار غير ملزمة، لا للجمع العام، و لا "لحركة 20 فبراير".

– وحسب حجم كل مدينة، يُمكن تكوين عدد أقل أو أكثر من هذه اللجان المُتَخَصِّصَة المذكورة أعلاه، وذلك حسب حاجيات، وحسب إمكانيات، "حركة 20 فبراير" في هذه المدينة المُحدَّدة.

### 3) التركيبة النموذجية لكل لجنة

6) كل لجنة مُتَخَصِّصَة (مثل لجنة التنسيق، لجنة المالية، لجنة الصَّوت، لجنة اللآفات والمطبوعات، إلى آخره) تتكون على الأقل من مسؤول رئيسي، ومن نائبين أو ثلاثة نواب للمسؤول الرئيسي. ويمكن أن نضيف إليهم عضوا عاديا، أو عدَّة أعضاء عاديين.

#### مثال على تركيبة كل لجنة :

- مسؤول رئيسي،
- نائبه الأول،
- نائبه الثاني،
- نائبه الثالث،
- عضو عادي،
- عضو عادي،
- الخ ...

7) فَيَتَرَاوَح عدد أعضاء كل لجنة ما بين 3 و 6 أعضاء. وكلما تَغَيَّب المسؤول الرئيسي في لجنة ما، يقوم فوراً نائبه الأول

بمهامه، فإن تغيب في نفس الوقت النائب الأول، يقوم فوراً  
النائب الثاني بمهام المسئول الرئيسي. وهكذا دواليك.  
8) وأعضاء كل لجنة هم مُلزمون بالتعاون مع  
المسئول الرئيسي، ومع نائبه، وملزمون بمساعدته على إنجاز  
المهام، في جو من الاحترام المتبادل، والتشاور، والتعاون،  
والتكامل، والانضباط للقرارات الجماعية.

#### 4) عدم مُراكمَة المناصب أو المسؤوليات

9) يُمنع على أي مناضل أن يكون عضواً في أكثر من  
لجنة مُتخصّصة واحدة، وذلك لتفادي تراكم المسؤوليات، أو  
الوظائف، أو المهام، لدى عدد محدود جداً من المناضلين،  
ولتلافي هيمنتهم على كل شيء، وكذلك لتلافي إرهاقهم بمهام  
كثيرة لا يقدرّون على إنجازها كاملة. وإذا كانت خبرة مناضل  
معين ضرورية لعدة لجان، يمكن لهذا المناضل أن يُقدّم لهذه  
اللجان التّضح أو المَشورة كَمُسْتَشَار، لكن مع حصر عضويته في  
لجنة واحدة.

#### 5) العلاقة بين اللجان وتنسيقيات الأحياء

10) تتكوّن "تنسيقيات الأحياء" خارج "حركة 20 فبراير"،  
ودون علمها، ودون موافقتها. وتتميّز "تنسيقيات الأحياء" بكونها  
لا تنضبط بالضرورة لقرارات الجمع العام لـ "حركة 20 فبراير".  
وغالباً ما تكون "تنسيقيات الأحياء" خاضعة لتوجيه حزب مُعيّن،  
أو تيار، أو جماعة. ولا تكون بالضرورة مُراقبة، أو مُحاسبة، من  
طرف الجمع العام لـ "حركة 20 فبراير". لذا، لا تعتبر "تنسيقيات

الأحياء" عضوًا شرعيًا داخل "حركة 20 فبراير". وإذا دعت  
 الضرورة لتنسيق الجهود النضالية بين "حركة 20 فبراير"  
 و"تنسيقية حي مآ"، يمكن للجنة التنسيق، أو للجنة المسار، أو  
 لأية لجنة مُتَخَصَّصة أخرى، أن تنسق بعض أعمالها مع مناضلي  
 "تنسيقية حي مَعِين، لكن بشرط أن تبقى هذه اللجان (التابعة لـ  
 "حركة 20 فبراير"، وليس لجنة "تنسيقية" الحي) هي التي تتحمل  
 كامل المسؤولية أمام الجمع العام (لحركة 20 فبراير)، سواء على  
 مستوى تخطيط، أم تهيئ، أم تنفيذ، المهام المُوكَّلة إليها.

## 6) مجلس اللجان

11) يتكوّن مجلس اللجان من مُجمل اللجان المُتَخَصَّصة  
 (المذكورة في البند رقم 2) التابعة لـ "حركة 20 فبراير".

### يتكوّن مجلس اللجان من :

- لجنة التنسيق،
- لجنة المالية،
- لجنة تكبير الصّوت،
- لجنة اللافتات والمطبوعات،
- لجنة الشعارات،
- لجنة مسار المسيرة،
- لجنة اليقظة والدفاع السلمي،
- لجنة الإعلام،
- لجنة الإبداع،
- لجنة الإسعافات الطبية الأولية،
- لجنة الحوار الثقافي،

و"مجلس اللجان" هو هيئة في خدمة "حركة 20 فبراير". ويعمل "مجلس اللجان" على تهيئ وإنتاج الأنشطة النضالية التي يقررها الجمع العام لـ "حركة 20 فبراير". ومسؤولية "مجلس اللجان" هي توفير كل ما يلزم من مالية، وخطط، وعتاد، ومعدات، وأشكال تنظيمية، وغيرها، التي يتطلبها نجاح هذه الأنشطة النضالية.

## 7) مَجْلِسُ اللُّوجِسْتِيك

(12) وهو مجلس عملي مُصَغَّر. ويتكون من ستة (6) لجن، هي : لجنة التنسيق، لجنة المالية، لجنة اللافتات والمطبوعات، لجنة الصَّوت، لجنة المَسَار، ولجنة اليقظة والدفاع السلمي.

### يَتكوَّن مَجْلِسُ اللُّوجِسْتِيك من :

- لجنة التنسيق،
- لجنة المالية،
- لجنة اللافتات والمطبوعات،
- لجنة تكبير الصَّوت،
- لجنة المَسَار،
- لجنة اليقظة والدفاع السلمي،

## 8) تنظيم الاجتماعات

13) تجتمع كل لجنة مُتَخَصَّصة (من بين اللجان المذكورة في البند رقم 2) حسب دورية أسبوعية محددة، وقارة، وبشكل مُنفرد (يعني خارج اجتماع مجلس اللجان، أو خارج اجتماع مجلس اللوجستيك، أو خارج اجتماع الجمع العام).

ويمكن أن يُقَرَّر انعقاد اجتماع لجنة مختصة كل من لجنة التنسيق، أو المسئول الرئيسي في هذه اللجنة المعنية، أو نائبه (في حال استحالة قيام هذا المسئول الرئيسي بوظيفته)، وذلك إما بهدف التشاور، وإما بهدف تهيئ إنجاز المهام الموكلة إلى هذه اللجنة المعنية.

14) ويجتمع مجلس اللجان بطلب من لجنة التنسيق، أو بطلب من ثلاثة لجان مُتَخَصَّصة.

15) يجتمع مجلس اللوجستيك، حسب دورية أسبوعية محددة، وقارة، وكلما دعت الضرورة لذلك، سواء بدعوة من لجنة التنسيق، أو بدعوة من المُنسق الرئيسي، أو بدعوة من نائب للمنسق الرئيسي (في حال استحالة قيام هذا المسئول الرئيسي بوظيفته)، أو بدعوة من ثلاثة لجن عُضوة في مجلس اللوجستيك، أو بدعوة من ربع الأفراد الأعضاء في مجلس اللوجستيك.

## 9) شروط العضوية في اللجان

16) كل فرد أو مناضل يريد أن يكون عضوا في إحدى اللجان المرتبطة بـ "حركة 20 فبراير"، يُشترط فيه أولا أن يَحْطَى بتركية مناضلين إثنين معروفين، ويشترط فيه ثانيا أن يكون

مشهودا له بالجدية، وبالنزاهة، وبالاستقامة، وَإِلَّا رُفِضَ طلب عضويته.

(17) إذا اعتبرت غالبية أعضاء لجنة التنسيق، أو مجلس اللجان، أو مجلس اللوجستيك، أن عضوا ما في إحدى اللجان، يعرقل بشكل سافر ومتكرر عمل هذه اللجنة، يحق لهذه الأغلبية أن تلغي عضويته، وأن تقرر طرده من اللجنة المعنية، ثم تطلب من الجمع العام التالي أن يصادق على طرده من اللجنة المذكورة.

(18) إذا اقتنعت غالبية أعضاء لجنة التنسيق، أو مجلس اللجان، أو مجلس اللوجستيك، أن عضوا ما في إحدى اللجان، يُسَاند، أو ينخرط، في فرق "بَلَطَجِيَّة"، أو في قِوَى قَمْعِيَّة، أو مُخَابِرَاتِيَّة، أو بُولِيسِيَّة، يحق لهذه الأغلبية أن تقرر إيقاف عضوية هذا الشخص، أو إلغائها، من "حركة 20 فبراير". كما يحق للأغلبية المذكورة أعلاه أن تلغي عضوية كل عضو (في إحدى اللجان) تتعارض ممارسته مع مبادئ الأرضية التأسيسية لـ "حركة 20 فبراير". كما يحق لها أن تلغي عضوية أي عضو يدافع عن نظام الفساد، أو عن نظام الاستبداد القائم، أو يعادي القوى السياسية التقدمية التي تناضل ضد الفساد وضد الاستبداد.

(19) كل عضو في إحدى اللجان لا ينجز المهام الموكلة إليه في وقتها، وبالجودة أو الفعالية المطلوبتين، بسبب غيابه، أو بسبب تهاونه، تُوجّه له لجنة التنسيق، أو مجلس اللوجستيك، أو مجلس اللجان، إنذارا أوليًا. فإن كرر خطأه، تُوجّه له إنذارا ثانيا. فإن تمادى في إهماله، تقرر (لجنة التنسيق، أو مجلس اللوجستيك، أو مجلس اللجان)، سحب المسؤولية منه، وتوقف فوراً عضويته في تلك اللجنة المعنية، وتطلب من الجمع العام

التالي أن يصادق على إلغاء عضويته في تلك اللجنة التي يوجد فيها.

## 10) أساليب عمل اللجان، وميثاق الشرف داخلها

20) في مجال تحديد المهام وإنجازها، يجب على أعضاء كل لجنة مُتَخَصِّصَة، وعلى أعضاء مجلس اللجان، وعلى أعضاء مجلس اللوجستيك، التابعين لـ "حركة 20 فبراير"، أن يَحْرُصُوا على توفير بيئة عمل مشترك، مُفَعِّمَة بِرُوحِ التَّشَاوُرِ، والتعاون، والتكامل، والاحترام المتبادل، والنضال السلمي المُشْتَرِكِ، فيما بين مجمل الأعضاء الشبان والأعضاء المسننين، وبين المُبتدئين والمُحَنِّكين، وبين المُتَحَرِّزين وغير المُتَحَرِّزين.

21) يجب على كل الأعضاء الحرص على أن يكون أداءهم من مستوى عالٍ من المسؤولية، والدقة، والفعالية، مع تغليب أسلوب التدبير المُشْتَرِكِ على أسلوب التدبير الفردي (أو الإنفرادي).

22) يلزم أن يحرص أعضاء كل لجنة، وكل مجلس، في "حركة 20 فبراير"، على التَّحَلِّي بِأَسَالِبِ الشَّفَافِيَةِ، والمُراقِبَةِ المُتبادِلة، والمُحَاسِبَةِ المُتبادِلة، عبر تبادل النقد البناء، والنقد الذاتي الرفاعي، بهدف بلوغ أرقى مستويات الفعالية والنَّجَاعَةِ.

23) ولتلافي احتكار مناضل ما لمسؤولية محددة خلال زمن طويل، ولإعطاء فرص لمناضلين آخرين لكي يُفِيدُوا "حركة 20 فبراير" بِمَهَارَاتِهِمْ، يجب إعادة توزيع المهام (فيما بين أعضاء كل لجنة) بعد مرور كل ثلاثة أشهر. (وهي فترة كافية بالمقارنة مع عمر "حركة 20 فبراير").

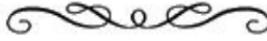
24) ولتفادي الغموض، أو النسيان، أو سوء التفاهم، فيما بين أعضاء كل لجنة مُختصة، يجب أن تكون لائحة أعضاء كل لجنة متخصصة مكتوبة (وليس شفوية).

25) ولتفادي الغموض، أو نسيان المهام، أو تناول بعض المناضلين على مسؤوليات لا تدخل ضمن المهام الموكّلة إليهم، يجب على كل لجنة أو مجلس، قبل فك الاجتماع، أن يحرّر كتابياً ملخصاً للقرارات العمليّة التي إتخذها، أو ملخصاً للمهام التي وزّعها على أفرادها. ويلزم أن يُوَقَّع فوراً كل الحاضرين في الاجتماع على هذا الملخص (ولو كان على شكل مُسوِّدة). ثم تُوزَّع فيما بعد نسخ (photocopies) لهذه الملخصات على كل الأعضاء المعنيين. وتستعمل هذه الملخصات لمراقبة، أو لمتابعة، إنجاز المهام المتفق عليها. (وإذا خُفنا من سقوط هذا الوثائق بين أيدي الأجهزة القمعية، يمكن أن نُعطي لكل شخص إسمًا مُستعاراً، أو أن نستعمل رموزاً، أو "لغة مُشوَّهة وغير مفهومة"، يتفق المناضلون بشكل مسبق عليها).

26) وتماشياً مع الأرضية التأسيسية لـ "حركة 20 فبراير"، ينبغي على الأعضاء المُتحرّزين أن يعملوا كمناضلين أفراد، وليس كجماعات حزبية مُنسجمة أو مُتماسكة. كما يجب على أعضاء كل لجنة، وعلى كل مجلس، أن يحرصوا على صيانة استقلالية هذه اللجان، أو المجالس، وذلك على المستويات البشرية والسياسية والمالية، وذلك تُجاه أية هيئة، أو أية مؤسسة كانت. ويلزمهم أن يتعاونوا لتلافي هيمنة أية جماعة، أو أي حزب، أو أية هيئة، على أية لجنة، أو على أي مجلس. ولو جاءت هذه الهيمنة بحسن النية، أو بشكل غير إرادي. ويلزمهم النضال ضد كل المظاهر السلبية، مثل التهور، أو التطرف، أو

## الإهمال، أو "الحلقة الحزبية"، أو التهميش، أو الإقصاء، أو الانفراد باتخاذ القرارات.

(عبد الرحمان النوضة. حُرِّرت الصيغة الأولى لهذا القانون في الدار البيضاء، في يوم الخميس 22 مارس 2012، وأقترحت هذه الوثيقة داخل مجلس اللوجستيك، ثم داخل الجمع العام، لكي يُصادق عليها. كما أنها نشرت على الأنترنت، على مدونة الكاتب. وحُسنت صياغتها عدة مرات).



## الفصل 6:

# كَيْفُ قُدَّيرِ الاختلاف والتكامل فيما بين مناضلي القوى السياسية المشاركة في "حركة 20 فبراير"؟

ينقسم هذا الفصل 6 إلى عدّة فروع :

## 1- كَيْف انطلقت "حركة 20 فبراير" ؟ وما هو أصلها ؟

إنطلقت "حركة 20 فبراير" في المغرب في 20 فبراير 2011، تحت تأثير الثورة الجارية في تونس، وفي مصر. وكلما نسينا، أو رفضنا، اعتبار هذا الترابط، فإننا سنسقط في خطأ سياسي. والمناضلون الذين بادروا إلى الدعوة إلى انطلاق "حركة 20 فبراير" بالمغرب، كانوا يطمحون إلى إشعال حركة ثورية في المغرب، يكون هدفها هو خلق ثورة مشابهة لثورتَي تونس ومصر (اللتين أسقطتا رأس النظام السياسي الاستبدادي القائم). ثم جاءت فيما بعد الحراك الشعبي الثوري في اليمن، وليبيا، والبحرين، وسوريا، ليؤكد اندلاع ظاهرة مجتمعية جديدة، وفريدة من نوعها، تنتقل عدواها إلى مجمل الأنظمة السياسية المتواجدة

في العالم العربي، أو في شمال إفريقيا، والشرق الأوسط. لأن هذه الأنظمة مبنية، في غالبيتها، على أساس الاستبداد والفساد، وعلى التبعية للإمبريالية. ولأنها تتشابه في عدد من خصائصها. فأثبتت هذه الظاهرة أن الثورة المجتمعية التي كانت تعتبر مستحيلة، خلال العقود الماضية المتوالية، في بلدان العالم العربي، أصبحت اليوم ممكنة. وأن شروطها **غدت ناضجة نسبيًا**، وذلك حسب كل مجتمع محدد.

"حركة 20 فبراير" هي إذن **حركة ثورية** في جوهرها، (ولو أن **طابعها السلمي** يُظهرها كحركة مُعتدلة)، وهي ليست حركة دينية، أو طائفية، أو إصلاحية، أو احتجاجية، أو مطلبية. ويلزمنا أن نصون هذا الجوهر الثوري فيها.

## 2- ما هي طبيعة "حركة 20 فبراير" ؟

يلزم أن يكون تصورنا لـ "حركة 20 فبراير" واضحًا ودقيقًا. فما هي إذن طبيعتها، أو نوعيتها؟ يُمكن للمراقب الموضوعي أن يلاحظ أن "حركة 20 فبراير" ليست حركة ثقافية، وليست حركة دينية، وليست حركة نقابية، وليست حركة طائفية، ولا حركة مطلبية، ولا حركة حزبية. بل هي، في جوهرها، **حركة نضال جماهيري سلمي مُشترك وثوري**.

النزاهة الفكرية، وكذلك الدقة العلمية، تفرضان بأن نعترف بأن "حركة 20 فبراير" بالمغرب، وكذلك مثيلاتها في بلدان عربية أخرى، هي **حركة ثورية من صنف جديد**. بل هي فريدة من نوعها. حيث لم نعرف مثيلا لها في تاريخنا الحديث. والغريب في الأمر، هو أن هذه الثورات العربية (بما فيها "حركة 20 فبراير") جديدة في نوعيتها، إلى درجة أن غالبية الحكومات العربية، أو

الدول العربية، بل وحتى القوى الإمبريالية، وكذلك الكثير من الأحزاب السياسية القائمة داخل هذه البلدان العربية، فوجئت بها، ولم تعرف في البداية كيف تتعامل معها. من الأكد أن "حركة 20 فبراير" بالمغرب، وكذلك الثورات الأخرى في تونس، ومصر، ثم اليمن، وليبيا، وسوريا، إلى آخره، لم تُؤَد بشكل تلقائي، ودفعة واحدة، بل هي نتيجة موضوعية **لِنضالات ماضية، ولتراكمات مجتمعية سابقة، كثيرة، ومتنوعة، ومعقدة.**

خصائص "حركة 20 فبراير" كثيرة. لكن ميزتها الأساسية هي أنها **حركة نضال جماهير سلمي مشترك وثورى، يهدف إلى إسقاط نظام الفساد والاستبداد.** وهذه الميزة الأساسية تؤكد أن **المنطق** الذي يحكم عملها، ليس هو **منطق** النضال الحزبي الضيق، وليس هو **منطق** النضال المَطْلبي، أو الإصلاحى، أو الدينى، أو الطائفى، بل هو **منطق النضال الجماهيرى السلمى المُشترك والثورى.**

### 3- من هو مؤهل لمساندة "حركة 20 فبراير" ؟

لنتساءل : من يساند فعلا "حركة 20 فبراير" ؟ ومن هو ضدها ؟ ومن يشارك عمليا فيها ؟

الأحزاب المَكُونَة بِإِعاز من النظام السياسى القائم، وهى كثيرة، تعارض "حركة 20 فبراير" (مثلا : "حزب الأصالة والمعاصرة"، و"حزب التجمع الوطنى للأحرار"، و"حزب الحركة الشعبية"، و"حزب الاتحاد الدستورى"، و"حزب الاستقلال"، إلى آخره). وكلها تتمنى موتها.

والأحزاب اليمينية الأخرى، مثل "حزب العدالة والتنمية" الإسلامي، و"حزب الاستقلال"، و"حزب التقدم والاشتراكية"، لا تساند "حركة 20 فبراير"، بل تتمنى أن تزول نهائياً. و"حزب الاتحاد الاشتراكي"، الذي يحتل موقعا سياسيا في الوسط، فإنه لا يساند "حركة 20 فبراير"، ولو أن جزءا من شببته تتعاطف مع هذه الحركة، دون أن تشارك فيها بشكل واضح، أو متواصل.

أمّا "جماعة العدل والإحسان" الإسلامية، فقد شاركت في البداية في "حركة 20 فبراير". وكانت تتحمّل جزءا هاما من أعبائها. لكنها انسحبت منها في 18 نونبر 2011، حينما دخل إلى الحكومة "حزب العدالة والتنمية" الإسلامي، الذي يُشابهها في المرجعية الإيديولوجية الدينية. وذلك رغم أن أي هدف من أهداف "حركة 20 فبراير" لم يتحقق بعد. فيظهر أن "جماعة العدل والإحسان" لا تشارك في "حركة 20 فبراير" إلا إذا كانت هذه الأخيرة تخدم البرنامج، أو الأهداف الخاصة بهذه الجماعة.

وفي تونس، وفي مصر، لاحظنا أن الأحزاب "الإسلامية" رفضت في البداية المشاركة في الحركة الثورية الصاعدة. ولمّا أحسّت بأن حظوظ نجاح هذه الحركة الثورية تتزايد، شاركت فيها بهدف التأثير فيها، والاستفادة منها، أو السيطرة عليها.

أمّا في المغرب، فإن "جماعة العدل والإحسان" شاركت في "حركة 20 فبراير" منذ بدايتها. لكن بعد عملية تعديل الدستور، ثم صعود "حزب العدالة والتنمية" (الإسلامي) إلى رئاسة الحكومة، قررت "جماعة العدل والإحسان" الانسحاب من "حركة 20 فبراير"، وأمرت مناضليها بعدم المشاركة فيها. وتُبيّن هذه الأحداث أنه بمقدور الأحزاب "الإسلامية" أن تكون إصلاحية، لكنه ليس بمقدورها أن تلتزم بمنطق ثوري حتى النهاية.

والأحزاب الوحيدة التي تساند "حركة 20 فبراير"، أو تشارك فيها، أو تدعّمها، ولو إلى حدّ متواضع، هي أحزاب اليسار المغربي. وهذه الأحزاب هي التالية: "الحزب الاشتراكي الموحد"، و "حزب المؤتمر الاتحادي"، و "حزب النهج"، و "حزب الطليعة"، بالإضافة إلى جماعات وتيارات أخرى صغيرة، تتميز بتوجهها الثوري. **فأحزاب اليسار هي الوحيدة التي تفكر مثلما يُفكر الشباب الذي يناضل في "حركة 20 فبراير"**. وهي كذلك الوحيدة التي تطمح إلى تحقيق تغييرات مجتمعية ديمقراطية وثورية. وليس غريبا أن يكون جزء هام من المناضلين الذين يضطلعون بمهام عملية داخل "حركة 20 فبراير"، أو يُصَحَّحون بوقتهم، أو بجهدهم فيها، ينتمون إلى قوى اليسار الثوري.

أما نقابة "الاتحاد المغربي للشغل"، ونقابة "الكنفدرالية الديمقراطية لشغل"، ونقابة "الفدرالية الديمقراطية للشغل"، فإنها تتعاطف مع "حركة 20 فبراير". لكنها، إلى حد الآن، لا تشارك فيها، ولا تُدعِّمُها، ولا تُدافع عنها.

والمواطنون (غير المتحزبون)، المؤهلون لمساندة، أو للمشاركة في، "حركة 20 فبراير"، هم أولئك الذين يطمحون إلى إسقاط نظام الفساد والاستبداد، على غرار ما جرى في تونس، أو في مصر. وميزة هؤلاء المواطنين هي أنهم يدركون أن هذا النظام السياسي القائم، يتناقض في جوهره مع الديمقراطية، ولا يستطيع تحقيق إصلاحات ديمقراطية حقيقية.

أما المواطنون الذين يؤمنون بإمكانية دمقرطة هذا النظام، أو الذين يقنعون بإقامة إصلاح جزئي في هذا النظام القائم، فإنهم لا يُشاركون في "حركة 20 فبراير".

وعلى خلاف بعض المناضلين (غير المُتَحزِّبين) الذين يتخوّفون أحيانا من تكاثر المناضلين المُتَحزِّبين داخل "حركة 20

فبراير"، يجب أن نكون واضحين ودقيقين في **الدور الذي يمكن أن يلعبه كل نوع من المناضلين**. فالموضوعية تفرض بأن نعترف أن **المناضلين غير المُتَحزِّبين** يَنقُصُهُم في غالب الحالات التكوين السياسي، أو تنقصهم الخبرة التنظيمية، أو تنقصهم التجربة النضالية، أو تنقصهم الاستمرارية في الحضور النضالي، وذلك بالمقارنة مع **المناضلين المُتَحزِّبين**. لدى نُؤكِّد أن **تعاون وتكامل** مناضلي قوى اليسار داخل "حركة 20 فبراير"، واضطلاعهم بِتَحَمُّل الجزء الأكبر من المسؤوليات، ومن التضحيات النضالية فيها، هو **العامل الحاسم** في تقوية حظوظ نجاح "حركة 20 فبراير".

#### 4- ما هو المنطق الذي يحكم "حركة 20

#### فبراير" ؟

لنتساءل : ما هو **المنطق** الذي يلائم دينامية "حركة 20 فبراير" ؟ هل هو منطق النقابة، أم منطق الحزب، أم منطق الجبهة، أم منطق التحالف الحزبي، أم هل هو شيء آخر ؟ لكي يكون عَمَلُنَا داخل "حركة 20 فبراير" ناجحا، يلزم أن يكون **المنطق** الذي نشغل به داخل "حركة 20 فبراير" ملائما للطبيعة الأساسية لهذه الحركة. وإلا، فإن مآل عملنا سيكون هو الفشل. فإذا إعتبرنا أن الميزة الأساسية لـ "حركة 20 فبراير" هي أنها **حركة نضال جماهيري مشترك سلمي وثوري**، يهدف إلى إسقاط نظام الفساد والاستبداد، فسينتج عن هذا الاعتبار ما يلي :

– أولا، لا يصح أن نعمل داخل "حركة 20 فبراير" **بمنطق النقابة**، لأن النقابة تخص جزءا محدودا من المواطنين، وتكون مطالبها فتوية، أو جزئية، أو خاصة بِمَاجُورين مُعَيَّنِينَ. بينما

"حركة 20 فبراير" تهّم كل الشعب، وهدفها هو تغيير مجمل النظام المجتمعي القائم الذي يتّصف حالياً بالفساد وبالاستبداد.

- ثانياً، لا يصح أن نعمل داخل "حركة 20 فبراير" **بمنطق الحزب**. كما لا يصح أن نتحرّك داخل "حركة 20 فبراير" كهيئات حزبية، أو كجماعات حزبية، أو كتحالف حزبي. لأن جماهير الحزب تنحصر في أعضاء هذا الحزب، وفي المتعاطفين مع خطه السياسي، أو في الأشخاص الذين يقبلون بزعمائه. ولأن هدف الحزب هو الفوز في الانتخابات، والوصول إلى البرلمان، أو الوصول إلى السلطة السياسية، وتطبيق برنامج حزبي أو إصلاحية مُعيّن. ولأن هدف النضال هو خدمة الشعب، وليس خدمة الحزب. ولأن الحزب هو نفسه ليس إلاّ أداةً من بين الأدوات الضرورية لإنجاز طموحات الشعب. بمعنى أن **الحزب هو أداة، وليس هدفاً في حدّ ذاته**. ولأن المنطق الحزبي يدفع بالضرورة **مناضلي كل حزب محدد إلى محاولة السيطرة**، أو الهيمنة، على كل إطار نضالي، وتوظيفه لأغراض حزبية ضيقة. بينما "حركة 20 فبراير" هي مفتوحة لكل المواطنين الراغبين في إسقاط نظام الاستبداد، وتهدف إلى تعويضه بنظام ديمقراطي سليم. وعلى العموم، لا يقبل المواطنون (غير المتحزّبين) المشاركون في "حركة 20 فبراير" بأن يكونوا مُسيّرين من طرف حزب مُعين، أو من طرف مجموعة من الأحزاب. لذا **يجب على مناضلي الأحزاب التقدمية أو الثورية، أن يشاركوا في "حركة 20 فبراير" كمواطنين، أي كأفراد، وليس كجماعات حزبية متماسكة**.

- ثالثاً، لا يعقل أن تُمارس داخل "حركة 20 فبراير" **العصبية الحزبية**، أو **الحلقية الحزبية** (sectarisme)، أو التنافس فيما بين أحزاب مختلفة. لأن المواطنين (غير المتحزّبين)، المشاركين في "حركة 20 فبراير"، ينفرون من كل ما هو «حلقية حزبية»، ومن كل

ما هو «تنافس فيما بين الأحزاب». الشيء الذي قد يدفعهم إلى الابتعاد عن "حركة 20 فبراير". حيث يقولون : «جئنا لنصرة هدف إسقاط نظام الفساد والاستبداد، ولم نأت لنصرة حزب معين، أو لنصرة تحالف حزبي محدد».

ورغم أننا نُلحّ على أن يشارك مجمل المناضلين في "حركة 20 فبراير" كمواطنين أفراد، وليس بصفتهم الحزبية، ولا بصفتهم كمناصرين لحزب معين، فإننا نعتبر أن مشاركة مختلف قوى اليسار بالمغرب في "حركة 20 فبراير" لا زالت، إلى حدّ الآن، غير كافية، أو دون المستوى اللازم. وانتقدنا هذا التقصير بشكل جماهيري. ونعتبر أنه من الممكن، بالنسبة لكل حزب من اليسار، أن يرفع مستوى مشاركة مناضليه في "حركة 20 فبراير". وندعو كل قوى اليسار إلى تشجيع مجمل مناضليها، وأطرها، على المشاركة بفعالية أكبر، في أنشطة "حركة 20 فبراير".

وفي نفس الوقت، نُنبّه إلى أنه ليس من مصلحة "حركة 20 فبراير" أن يهَيِّم عليها أي حزب كان. كما أنه ليس من مصلحة أي حزب أن يحاول السيطرة على "حركة 20 فبراير". وندعو كافة قوى اليسار إلى التعاون فيما بينها، وذلك بشكل مُتَوَازٍ، لكي لا يَهَيِّم أي حزب كان على "حركة 20 فبراير"، سواء كان تقديماً، أم ثورياً.

نستنتج ممّا سبق أن المنطق السليم، الملائم لطبيعة "حركة 20 فبراير"، هو أن نعمل بمنطق النضال الجماهيري السلمي المشترك والثوري، وليس بمنطق حزبي. وأن نشارك في مجمل أنشطة "حركة 20 فبراير"، كمواطنين أفراد تقدّمين، أو كمناضلين أفراد، وليس كمنتمين إلى حزب مُعيّن. وأن نهتمّ بنجاح "حركة 20 فبراير"، وليس بنجاح الحزب الذي ننتمي إليه.

## 5- كَيْفَ نعالج التناقضات داخل "حركة 20

### فبراير" ؟

لنتساءل : كَيْفَ نُدبِّر الخلفات التي تنشأ داخل "حركة 20 فبراير" ؟ هل بالصّدام مع من يُخالفنا في الرأي ؟ هل بتعنيف من يُعارضنا ؟ هل بإقصاء من ينتقدنا ؟ هل بتهميش من يُضايقنا ؟ هل بالتحايل على من يعاكسنا ؟ هل بالمناورة ضد من يرفض الخضوع لنا ؟ هل بمُعادة من يُنافسنا ؟ هل بكراهية من يتحالف مع خصومنا ؟

نلاحظ أن العنصر الأكثر عددًا في "حركة 20 فبراير" هم الشباب. ونقطة ضعف الشباب هي أنهم مبتدئون في مجال النضال السياسي. وتكون على العموم التجارب التنظيمية للشباب، أو خبراتهم النضالية، أقل من المستوى المطلوب، لأنها لا زالت في طور التكوّن. وليس هذا احتقارًا للشباب، وإنما هو اعتراف بمُعْطَى موضوعي. لذا يلزم التنبيه إلى ضرورة تعاون وتكامل المناضلين الشباب مع المناضلين المُسِنَّين.

وبشكل عام، ندعو كافة المُشاركين في "حركة 20 فبراير" إلى الالتزام بتطبيق شعار **"التقارب والتفاعل والتعاون والتكامل"** فيما بين المناضلين المُتَحزِّبين والمناضلين غير المتحزبين، وفيما بين المناضلين الثوريين والمناضلين المُعتدلين، وفيما بين المناضلين المثقفين والأقل ثقافة، وفيما بين المناضلين الميسورين والأقل يُسرا، وفيما بين المناضلين الشباب والمناضلين المُسِنَّين، إلى آخره.

المبدأ الأول الذي نعمل به هو : **التفتّح على كل التيارات المناضلة، وعلى كل الجماعات الثورية، وليس الانغلاق على النفس.**

والمبدأ الثاني هو : **إشراك كل الطاقات المناضلة**، وليس إبعادها، أو منافستها، أو احتقارها، أو رفضها، أو تَهْمِيشها، أو إقصاءها.

والمبدأ الثالث هو : **تقاسم المهام والمسؤوليات**، وليس السيطرة عليها، أو الانفراد بها.

فإذا لم نطبق شعار "**التقارب والتفاعل والتعاون والتكامل**"، فيما بين مجمل مكونات "حركة 20 فبراير"، فإن هذه الحركة لن تَرْقَ إلى مستوى **الفعالية النضالية** التي نطمح لها جميعاً. أما إذا التزمنا بتطبيق ذلك الشعار، فسيصبح بمقدور "حركة 20 فبراير" أن تحقق المعجزات.

ورغم أن "حركة 20 فبراير" لا زالت متواصلة، ورغم أن أساليب عملها تتحسن ببطء، فإننا لا نقنع بما يُنَجِّز. ونطمح إلى مستوى أعلى مما هو موجود. وبالتالي، فمن المتوقع أن مختلف المناضلين المشاركين في أنشطة "حركة 20 فبراير" **سيتبادلون الانتقادات** فيما بينهم. حيث يمكن أن يختلفوا حول تحديد الأشكال التنظيمية الناجعة، أو حول اختيار الأساليب النضالية الملائمة، أو حول انتقاء المسؤولين الأكفاء، أو حول برمجة المهام المقبلة. **إن تبادل النقد فيما بين المناضلين حتمي، وضروري، وإيجابي.** نتمنى فقط أن يحرص كل المناضلين على أن يمارسوا هذا النقد المتبادل بشكل رفاقي، وبناء، وليس بشكل إقصائي، أو عدائي، أو هدام. لأن التقدم يظل مشروطاً بتبادل النقد<sup>(22)</sup> المُتَّزِن.

(22) في هذا المجال، أنظر فصل "النقد"، في كتاب "Le Politique"، للكاتب عبد الرحمان النوضه، ويمكن تنزيل هذا الكتاب بالمجان من الموقع الإلكتروني التالي : <http://LivresChauds.WordPress.Com>. وأنظر كذلك الفصل المتعلق بالنقد في كتاب "نقد الشعب" لنفس الكاتب.

ومن المُتَوَقَّع إذن أن تظهر، من وقت لآخر، **خلافات أو تناقضات** داخل "حركة 20 فبراير". وإذا ما اختلفنا مع بعض المناضلين داخل "حركة 20 فبراير"، فإن أحسن أسلوب لمعالجة الخلافات الموجودة فيما بيننا، هو ذلك الذي **يَتَّصِفُ بالشفافية، وبالصدق، وبالنزاهة، وبِتَبَيُّان الرغبة الصادقة في التعاون والتكامل**. أما اللجوء إلى استعمال أساليب العدا، أو الإقصاء، أو السَّيطرة، أو الحَيْل، أو المناورة، أو الخداع، بهدف تغليب مواقف معينة، أو بهدف تمرير قرارات مُحددة، أو بهدف التَّسابق للهيمنة على مواقع القرار، فهي أساليب تُؤدِّي دائماً، وفي آخر المطاف، إلى تكاثر الشكوك، وإلى تعميق الخلافات، وإلى توسيع هوة سوء التفاهم، كما تُؤدِّي إلى نُفُور المناضلين من هذا النضال الجماهيري المشترك.

إن أفضل أسلوب لمعالجة الخلافات أو التناقضات (التي يمكن أن تظهر مع مناضلين مشاركين في "حركة 20 فبراير")، ليس هو مخاصمتهم، أو مواجهتهم، أو تهميشهم، أو إقصائهم، أو سبهم، أو إتهامهم، أو احتقارهم، بل **أفضل حل هو أن نتفاعل معهم، وأن نساعدهم على تغيير أو تطوير أنفسهم، عبر احترامهم، وعبر الاستماع إليهم، وعبر محاورتهم، وعبر إشراكهم في إنجاز المهام النضالية، بل وحتى عبر إشراكهم في تحمل بعض المسؤوليات**.

فتميّز بين أعدائنا الطبقين الذين يناصرون نظام الاستبداد والفساد، وبين المواطنين والمناضلين الذين هم مثلنا، منبثقين من الشعب، ومناهضين للاستبداد والفساد. حيث نهدف إلى هزم كل مناصري نظام الاستبداد والفساد، ونهدف إلى التعاون والتكامل مع كل المواطنين والمناضلين المعارضين لنظام الاستبداد والفساد.

وكلما ظهرت خلافات، أو تناقضات، بيننا وبين مناضلين آخرين، يلزمننا دائماً أن نتذكر أن هدفنا، ليس هو إهانة أولئك المناضلين، ولا هو هزيمهم، ولا هو تهميشهم، ولا هو إقصاءهم. وهدفنا ليس هو القضاء على خصومنا، أو منافسينا، وإنما هدفنا هو المساهمة المُتأنية في تَثْوِيرِهِمْ، لكي نناضل جميعاً بشكل مشترك. هدفنا هو مساعدتهم لكي يغيروا أنفسهم، ولكي يصلحوا أفكارهم، ولكي يَحَسِّنُوا أساليبهم، وذلك عبر ممارسة الاحترام المتبادل، وعبر الحوار النزيه والجدّي، وعبر التواضع الصادق، وعبر التفاعل المرن. فلا يمكننا أن نساهم في تغيير المجتمع إذا لم نساهم، في نفس الوقت، في تغيير أنفسنا، وفي تغيير مجمل المواطنين المتواجدين حولنا.

## 6- الخلاصة

نُلخِّص أسلوب تدبير الخلافات فيما يلي :

- 1) أن نعمل (داخل "حركة 20 فبراير") كمناضلين أفراد، وليس كجماعات حزبية.
- 2) أن نطبق الشعار التالي : "التقارب، والتفاعل، والتعاون، والتكامل".

هذا هو الأسلوب الوحيد السليم الذي يؤدي إلى تعاضد جهود المناضلين ونجاحها. وهو الأسلوب الوحيد الذي يوصل مختلف المناضلين إلى التواضع، ويساعدهم على إدراك الواقع كما هو، لا كما يتخيلون. ويساعدهم على رفع مستوى معرفتهم، ويساعدهم على التفاهم فيما بينهم، ويساعدهم على تحسين المنطق الذي يعملون به. بينما الأساليب الأخرى التي تستعمل مثلاً المُخاصمة، أو المُشاجرة، أو التّحدي، أو العداوة، أو المناورة، أو

أو التَّحَايِل، أو التَّهْمِيش، أو الإِهَانَة، أو الإِقْصَاء، فإنما تَوَدِي دَائِمًا إلى توسيع الخلافات، وتدفع إلى تعميق سوء التفاهم. وتؤدي في النهاية إلى تشتيت الطاقات النضالية، ثم إلى تَيْئِسِهَا، ثم إلى فشلها. فيصبح التغيير العقلاني للمجتمع مستحيلًا. أما إذا حرص مجمل المشاركين في "حركة 20 فبراير" على تطبيق شعار **"التقارب، والتفاعل، والتعاون، والتكامل"**، فسيصبح بإمكاننا جميعًا تحقيق معجزات رائعة في مجال تغيير المجتمع.

(عبد الرحمان النوضه. حُرِّرت الصيغة الأولى لهذا الفصل في يوم السبت 24 فبراير (شباط) 2012، وقدمت هذه الوثيقة في 25 فبراير 2012 كأرضية لنقاش سياسي مفتوح، في إطار «ورش الحوار الفكري والنقاش السياسي»، المنظم من طرف "حركة 20 فبراير"، بمدينة الدار البيضاء، بمقر "الحزب الاشتراكي المُوَحَّد". وَأَخْضَعَ الكاتب فيما بعد هذه الوثيقة لتحسينات متوالية).



## الفصل 7:

# توضيحات حول بعض المشاكل الداخلية في «حركة 20 فبراير»

تدور عدة نقاشات تِلْقَائِيَّة (أو غير مُبرمجة) داخل "حركة 20 فبراير"، حول العديد من القضايا النضالية، أو العمليَّة، أو التنظيمية، أو السياسية. ويتبادل مُنَاضِلُو "حركة 20 فبراير" انتقادات كثيرة فيما بينهم. ونقدّم في ما يلي عرضاً مُوجزًا لبعض القضايا التي أُثِيرَت، بشكل أو بآخر، داخل "حركة 20 فبراير". ونفحص مدى صِحَّة بعض المواقف. والهدف من هذا النص هو تعميم النقاش، وتبادل الآراء، وتعميق التحليل، ونقد بعض الأفكار التي يُمكن أن تَصَرَّبَ بِـ "حركة 20 فبراير".

## 1) ما هو الكلام الذي نحتاجه حول "حركة 20 فبراير"؟

هل نريد كلام المُجاملة، أو المدح، أو التعظيم، وذلك بدَعْوَى رفع المعنويّات؟ هل نريد خطاب العقل، والمنطق، والصراحة، والوضوح، والنقد، والإصلاح، والتثوير؟ قد يكون النقد مؤلماً، لكن التقدم يبقى مستحيل التحقيق إذا لم نستعمل منهج التقييم والنقد.

## (2) كَيْفَ حَال "حركة 20 فبراير" خلال سنة 2012 ؟

إذا قبلنا بمنهج الصراحة، والوضوح، والنقد، فيجب، في هذه الحالة، أن نَعترف أن "حركة 20 فبراير" هي اليوم في حالة ضَعْف، أو تردّي، أو تخَلْف، وذلك بالمقارنة مع ما نطمح إليه، أو مع ما هو ممكن التحقيق.

ويمكن لكلّ ملاحظ أن يرى أن مستوى مشاركة مناضلي أحزاب اليسار في "حركة 20 فبراير" لا زال ضعيفا، أو دون المستوى المطلوب، أو الممكن. (ونقصد بعبارة "أحزاب اليسار": "حزب النهج"، و"حزب الطليعة"، و"الحزب الاشتراكي الموحد"، و"حزب المؤتمر الاتحادي"، بالإضافة إلى جماعات ثورية أخرى). وعلى مستوى الخطاب السياسي، كل أحزاب اليسار تساند "حركة 20 فبراير" وتُتمجّدُها. لكن على أرض الواقع، تبقى مشاركة مناضلي وأطر أحزاب اليسار أقل من المستوى المطلوب، أو الممكن.

## (3) ما هو سبب تخَلْف "حركة 20 فبراير" ؟

أسباب تخَلْف "حركة 20 فبراير" كثيرة ومُعقّدة. وأهم هذه الأسباب تكْمُنُ أَوَّلًا في ضَعْف أحزاب اليسار. وتكمن ثانيا في ضَعْف النضج السياسي لدى المناضلين، وكذلك ضَعْف الوعي السياسي لدى جماهير الشعب.

فهناك ترابط عضوي مَتِين بين هذه الظواهر المُجتمعية (الثلاثة التالية : 1) النضج السياسي لدى جماهير الشعب، 2) مستوى تطور أحزاب اليسار، 3) مستوى تطور "حركة 20 فبراير". وإذا أردنا أن نُساهم في رفع مستوى فعالية "حركة 20 فبراير"، يَلْزَمُنَا أن نساهم في رَفَع مستوى النضج السياسي لدى مناضلي "حركة 20 فبراير"، ولدى جماهير الشعب، وأن نشارك كذلك في تحسين مستوى فعالية قوى اليسار. ولا تُوجَدُ حِيل بديلة أخرى في هذا المجال.

## 4) هل تحتاج "حركة 20 فبراير" إلى أساليب نضالية عنيفة ؟

بعض الآراء تعتقد أن السبب في ضعف "حركة 20 فبراير" يأتي من كونها بقيت في رَتَابَة، أو في "رُوتِين" (Routine)، أو يأتي من كونها سَلْمِيَّة، وَخَالِيَّة من الأحداث المُثيرة. وَتَظُن هذه الآراء أن الحَلَّ يَكْمُن في اللُّجُوء إلى "التَّصْعِيد". وَيَعْنُونَ بِـ "التَّصْعِيد" : اللُّجُوء إلى أساليب نضالية من مستوى أعلى، بمعنى أن تكون جَذْرِيَّة، أو صِدَامِيَّة، أو عَنِيفَة. وهذا رأي سطحي. لماذا ؟  
أولاً، لأنه لا يدرك الأسباب الحقيقية لضعف الحركة.  
وثانياً، لأنه لا يدرك أن خروج "حركة 20 فبراير" من الأساليب النضالية السَلْمِيَّة، إلى الأساليب العنيفة، سيؤدي بسرعة إلى نفور الجماهير، أو إلى ابتعادها عن "حركة 20 فبراير".  
وثالثاً، لأن هذا الرأي لا يُدرك أن اللُّجُوء إلى العنف يخلق مشاكل جديدة، دون أن يَحُلَّ أي مشكل من بين المشاكل القديمة.

**ورابعا،** لأن ذلك الرأي لا يُدرك أن منطق العنف يصعب التحكم فيه. وأن كل عنف يُؤلّد عنفا مُصَادًا. ويُنتج ضحايا مُتنوّعين، ومُتكَاثرين. بل قد يؤدي إلى تطورات مؤلمة، أو مأساويّة. وقد يكون ضِمْنها جرحي، ومُعْتقلين، ومَعطُوبين، ومسجونين، وقتلى، وبيّتمى، وأرامل، وأمّهات حزينات.

**وخامسا،** لأن التجارب تُدكّرنا بأن العنف لا يصلح كوسيلة لحل المشاكل السياسية (إلا في حالات استثنائية جدًّا).

**وسادسا،** لأن تجارب تونس، ومصر، واليمن (وعلى خلاف تجارب ليبيا وسوريا)، بيّنت أنه بالإمكان تغيير النظام السياسي، أو على الأقل خلخلته عبر إسقاط رأسه، وذلك عبر مُظاهرات جماهيرية، حاشدة، دورية، مُتواصلة، وسلميّة.

## 5) ما هو جوهر "حركة 20 فبراير" ؟

الجَوهر في "حركة 20 فبراير" هو أنها حركة نضال جماهيري سلمي مُشترك. فهي حركة مناضلة، شعبية، ديمقراطية، ثورية، وسلميّة. وتُريد تغيير المجتمع، وتطمح إلى تغيير النظام السياسي، والاقتصادي، والأخلاقي، والفكري.

وما معنى "النضال السياسي" ؟ أن "تناضل"، معناه أنك تشارك في العمل الجماعي من أجل تغيير المجتمع، وأنت تهدف، من خلال الرغبة في تغيير المجتمع، ليس إلى خدمة مصالحك الخاصة، أو خدمة مصالح عائلتك، أو قبيلتك، أو طائفتك، أو حزبك، أو فِئتك المُجتمعية، وإنما النضال معناه أنك تهدف إلى خدمة مصالح مُجمل الشعب، ولو أدّى بك هذا النضال إلى التضحية ببعض مصالحك الشخصية. أي أنك تهدف إلى تحرّر مُجمل مكّونات الشعب من التخلف، ومن

الفساد، ومن الاستبداد، وأنت تهدف إلى تحقيق طُمُوح الشعب، نحو الكرامة، والحرية، والديمقراطية، والعدالة الاجتماعية.

لكن المؤسف، هو أن غالبية مناضلي "حركة 20 فبراير" لا يعتبرون **النضال مجالاً للبحث العلمي**. فمثلاً، كم من مناضل يدرس عِلْمَ المُجتمع؟ كم من مناضل يدرس تغيير المجتمع كَعِلْم؟ كم من مناضل يدرس التجارب النضالية الماضية لكي يستفيد من دروسها، أو لكي يتفادى تَكَرَّر أخطائها الماضية؟ كم من مناضل يَحْرُص على **إخضاع عمله النضالي للعقل، وللمنطق، وللعلم**؟

والخطير في الأمر، هو أن بعض المناضلين في "حركة 20 فبراير" بدأوا يُعادون كل نظرية، ويرفضون كل نقاش سياسي، ويرفضون قراءة الوثائق أو الكتب التي تُعطي لهم، ويُعادون عن العلوم، ويمجدون العفوية، ويُفضّلون الإرتجالية. ويُدافعون عن نظرية جديدة وغريبة، حيث يقولون أن «المناضل النّمودجي هو الذي يُحَفِّي الصّبّاط» (أي بمعنى الشخص الذي يستهلك أحدىته عبر المشي الكثير في الشوارع). كأن النضال تحوّل عندهم إلى رياضة سباق المسافات الطويلة، أو "الماراتون" (Marathon).

وبعض المناضلين الآخرين في "حركة 20 فبراير" يقولون: «ما عندي ما ندير بالنظرية»، «ما عندي ما ندير بالنقاش السياسي»، «المهم هو أن تُحَفِّي الصّبّاط (الأحذية)»، و«من لا يُحَفِّي الصّبّاط، لا حقّ له في الكلام». أصحاب هذا الرأي السابق يتناقضون مع المقولة الحكيمة والمُعترف بها عالمياً، والتي تقول: «لا حركة ثورية بدون فكر ثوري، أو بدون نظرية ثورية»، بمعنى: أن النضال السياسي لا يستطيع أن يكون فعّالاً، إذا لم يكن مبنيًا على أساس المعرفة الثورية، وعلى أساس الوعي الثوري، وعلى العلم الثوري، وعلى الأخلاق الفاضلة.

وما معنى الرفض التام للنظرية، معناه بالضبط هو تفضيل الجهل المطلق. وكل من يرفض دراسة أية نظرية، يجهل أنه يحمل، وبشكل غير واع، عدّة نظريات مُبسّطة، بدائية، ورُبّما سطحية. فلا بُدّ إذن من النقاش السياسي، ونشر الثقافة، وتبادل المعارف. ولا بُدّ أيضا من دراسة تراث الفكر الإنساني، ولا بُدّ من الإطلاع على تراث النظرية الثورية، والاستفادة من كل التجارب والنظريات الموجودة في عالمنا اليوم. ومن يرفض ذلك، سيبقى جاهلا، متخلّفا، وبلاّ فعالية.

## 6) كَيْفَ نَتَعَامَلُ مَعَ الْأَحْزَابِ دَاخِلَ "حَرَكَةِ 20 فَبْرَايِر" ؟

رغم أن هذه القضية تُحرج بعض المناضلين المُتَحَرِّزين (أي المُنتَمين إلى أحزاب سياسية)، يلزم أن نتناولها بصراحة ووضوح. قبل ذلك، لنتساءل: ما هو الجوهر في "حركة 20 فبراير"؟ الجوهر فيها هو أنها **حركة نضال جماهيري سلمي مشترك**، حركة تريد إسقاط نظام الفساد والاستبداد، عبر أساليب التظاهر الجماهيري الحاشد، والسلمي، والمُتواصل، حتى النصر. بمعنى أن "حركة 20 فبراير" ليست حركة جَمَعِيّات، أو حرك نَقَابَات، وليست حركة حزبية، ولا هي جبهة تجمع عدّة أحزاب، وليست حركة مطالب عادية. بل "حركة 20 فبراير" هي حركة شعبية مفتوحة، يُشارك فيها كل المُوَاطِنون لِمُتَّفِقُونَ على شعار «إسقاط الفساد، وإسقاط الاستبداد، وتحقيق الكرامة، والحرية، والديمقراطية، والعدالة الاجتماعية». **وَيَبْغِي أَنْ تُشَارِكَ فِي "حَرَكَةِ 20 فَبْرَايِر" كُلُّ مَكُونَاتِ الشَّعْبِ،** أي الشبّان والمُسَنّون، العامِلون والعاطِلون، المُتَحَرِّبون وغير المُتَحَرِّزين، الإسلاميون

والعلمانيون، الفتيان والفتيات، النساء والرجال، المعتدلون والراديكاليون، إلى آخره.

ونتيجة لما سبق ذكره، يتوجب على المناضلين المُتَحزِّبين أن يشاركوا في "حركة 20 فبراير" كمواطنين أفراد، وليس كجماعات حزبية، مُنْسَجمة، ومُتَماسِكة. وإذا فعلوا العكس، فإنهم سيُضَرَّن بأحزابهم، وسيُضَرَّون كذلك بـ "حركة 20 فبراير". لماذا؟ لأن المناضلين المُتَحزِّبين يميلون إلى العمل بمنطق الحزب. ومنطق الحزب هذا يدفعهم إلى مُمارسة نوع من "العصبية الحزبية"، أو "الحلقية الحزبية". ويدفعهم منطق الحزب إلى تغليب آراء حزبهم على كل الآراء الأخرى. كما يدفعهم منطق الحزب إلى السيطرة على كل شيء، لفائدة حزبهم الخاص وحده. الشيء الذي يؤدي إلى نفور المناضلين غير المُتَحزِّبين من هذه الحركة، ويؤدي في النهاية إلى فشل هذه الحركة، ويؤدي كذلك إلى فشل الحزب المعني هو نفسه.

## 7) كيف نُحسِّن فعالية "حركة 20 فبراير"؟

هل نستمر على الشكل التنظيمي المُهَلَّهَل، أو العفوي، أو المُتراخي، أو الإباحي، أو الإرتجالي، أو المُشَتَّت، أو الفوضوي؟ أليس من مصلحة "حركة 20 فبراير" أن تتوفر على تنظيمات مُحَكَّمة، وأن تعمل على أساس الالتزام بقواعد العمل، وعلى أساس الانضباط للقرارات؟

يجب أن نقولها بوضوح: بدون تنظيم مُحَكَّم، يستحيل الحصول على أية فعالية مُرضية. وغياب التنظيم المُحَكَّم يؤدي بالضرورة إلى الفوضى، وإلى الضعف، وإلى التشتت، وإلى الفشل.

وبعض المناضلين يرفضون هيكلة أو تنظيم "حركة 20 فبراير". وَيَدَّعون أن أي شكل من أشكال التَّنظيم سوف يُؤدِّي حَتْمًا إلى موت "حركة 20 فبراير". وَيَفْتَرِضُونَ أن العَفوية (أي انعدام التَّنظيم) هي السبيل الوحيد للنَّجاح. ويظهر كأن هؤلاء المناضلين يحملون في أذهانهم المُعادلة التالية : «التنظيم = سُلطة سلبية». كأنهم يعتقدون أن التنظيم هو مصدر كل المشاكل، والشُّرور، والانحرافات، والمآسي. وهذا الإعتقاد ليس فقط خاطئًا، بل إنه يقلب الأشياء على رأسها. لماذا ؟

**أولاً،** التنظيم هو مجرد وسيلة من بين عدَّة وسائل أخرى.

**ثانياً،** التنظيم هو نتيجة منطقية، تفرضها عَقْلنة العمل الجماعي.

**ثالثاً،** التنظيم هو الوسيلة التي تُمكن الجماعة المُشتمَّة من عَقْلنة جُهودها، بهدف توحيد أفعالها، وبهدف بُدوغ مستوى مُتقدِّم من الفعالية.

**رابعاً،** التنظيم هو توزيع المهام فيما بين أعضاء الجماعة. وتوزيع المهام يُصاحبه بالضرورة نوع من الهيكلية، أو مُستوى مُعيَّن من التَّراتبية (أي تدرِّج هرمي في مُمارسة المسؤوليات، أو ترتيب في صلاحية إتخاذ المُبادرة أو القرار، وليس في قيمة الأشخاص).

**وخامساً،** بعض المناضلين يرفضون التنظيم، لأنهم يريدون أن يكون من حقَّ أي فرد من الجماعة أن يفعل ما يحلو له، وأن يقوم بأية مُبادرة تعجبه، وفي أي وقت كان، وأن يُنجز أي شيء، أو كلَّ شيء، دون أن يكون الجمع العام قد أسند له أية مُهمَّة أو مسؤولية، ودون أن يكون له أي تخصص، ودون أن يخضع لأية مُراقَبة، ولا لأية مُحاسبة. (كما يمكن أن يكون الدَّافع إلى رفض التنظيم هو عكس ذلك، أي أن هؤلاء المناضلين يريدون إلغاء

حق أي فرد من الجماعة في القيام بأية مُبادرة). ويمكن أيضا أن يكون الدافع إلى رفض التنظيم هو النفور من بدل أي جهد، أو الاشمئزاز من التعرّض إلى أية محاسبة. وهذه السلوكيات تؤدّي إلى الفوضى. ونتيجة الفوضى هي أن لا أحد يقدر على إنجاز أي شيء ذي أهميّة. ولا أحد يستطيع مراقبة، أو محاسبة غيره. فيغيّب التنظيم، وتموت المُبادرات، وتموت الجماعة، ويظهر الجمود، وتنتشر الرّداءة، والتخلّف، والإنهزام، والفشل. وفي النهاية، تموت حركة النضال الجماهيري المُشترك.

ويقول بعض المناضلين الآخرين أنهم «يعارضون أية هيكلية تنظيمية لحركة 20 فبراير». ورفضهم «للهيكلية» هذا نابع من خوفهم من أن تتحوّل "حركة 20 فبراير" إلى نوع من «النقابة»، أو أن تتطوّر إلى نوع من «الحزب»، أو نوع من «الإدارة». ويخشون من أن يُصبحوا مُكبّلين بقوانينها الداخلية، أو مُثقلين بهيكلها التنظيمية، أو البيروقراطية. أو يخافون من أن تُصبح هذه الحركة مملوءة بالأفراد الانتهازيين، إلى درجة أن أية جماعة (حزبية أو غير حزبية) يمكن أن تُصبح قادرة على السيطرة بسهولة على "حركة 20 فبراير"، وقادرة على استغلالها.

لكن، إذا كان هذا التّخوّف (المذكور سابقا) مُحتملا أو مشرّوعا، فإنه لا يُعقل أن نستنتج منه رفض أي شكل من أشكال الهيكلية التنظيمية. لماذا؟

**أولا، لأن رفض الهيكلية (أي رفض أيّ حدّ أدنى من التنظيم) لا يحمي بالضرورة "حركة 20 فبراير" من الانحراف، أو من سيطرة قوى حزبية عليها. على عكس ذلك، فإن غياب التنظيم، أو غياب الهيكلية، هو بالضبط الذي يُضعف "حركة 20 فبراير"، ويُعرّضها لجميع الأخطار.**

**وثانياً**، لأن انعدام الهيكلية، أو انعدام التنظيم، ليس هو أحسن السُّبُل التي تُمكن "حركة 20 فبراير" من الدفاع عن نفسها. بل على عكس ذلك، عدم تنظيم "حركة 20 فبراير" هو الذي ينزع من هذه الحركة أية إمكانية للدفاع عن نفسها.

**وثالثاً**، لأن رفض أيّة هيكلية، أو رفض أي تنظيم، يُؤدّي حَتْمًا إلى الفوضى، ثم إلى الضعف، ثم إلى الفشل، ثم إلى موت "حركة 20 فبراير".

**يجب أن نُميّز بين مستويين من التنظيم أو الهيكلية.** هناك أولاً مُستوى التنظيم على الصعيد المحلي (أي على مستوى المدينة)، وهناك ثانياً مُستوى التنظيم على الصعيد الوطني. وخلال المرحلة الحالية الانتقالية، يمكن لـ "حركة 20 فبراير" أن لا تتوفّر على هيكلية على الصعيد الوطني. لكن مع مُرور الوقت، ومع تنامي "حركة 20 فبراير"، سوف يُصبح مُجمَل المناضلين مُقتنعين بضرورة وجود حد أدنى من التنسيق، أو التنظيم، أو التشاور، أو التكامل، على الصعيد الوطني.

**أما على صعيد كل مدينة على حِدَة**، فَيَسْتَحِيل على "حركة 20 فبراير" أن تُوجد، أو أن تستمر في الوجود، إذا لم تتوفّر على حدّ أدنى من التنظيم (على صعيد كل مدينة مُحدّدة). بل إن **جَوْدَة تنظيم "حركة 20 فبراير"، على صعيد كل مدينة، هو بالضبط الذي يُحدّد قوَّتها، وفعاليتها، واستمرارها.**

والتجربة تُبيّن دائماً أن "حركة 20 فبراير"، وفي أية مدينة كانت، لا يمكنها أن توجد، ولا يمكنها أن تستمر في الوجود، إلا إذا توقّرت على حدّ أدنى من التنظيم أو الهيكلية. ويجب أن يتجلى هذا التنظيم الأدنى، مثلاً، في تنظيم جمع عام، وفي تنظيم عدّة لجان، عمليّة ومُتخصّصة.

وتستوجب الحاجة إلى الفعالية، على صعيد كل مدينة، **أن نُخصّص لكل نوع من المهام لجنة مُحدّدة.** [في هذا المجال، أنظر الفصل 5 :- «القانون المُنظم للجان المُتخصّصة» داخل هذا الكتاب. وتدعو هذه الوثيقة إلى تكوّن عدة لجان صغيرة ومُتخصّصة، أبرزها : لجنة التنسيق، لجنة المالية، لجنة مكبّرات الصّوت، لجنة مكلفة بتحديد مسار المسيرات، لجنة اللافتات والمطبوعات، لجنة الشعارات، لجنة الإعلام، لجنة الإبداع في أساليب التظاهر، لجنة ضبط التنظيم والدفاع السلمي، لجنة الإسعافات الطبية الأولية، ولجنة التّحكيم في النزاعات. وتحدّد هذه الوثيقة مهام كل لجنة، وشروط العضوية فيها، وكذلك العلاقات القائمة فيما بين هذه اللجان. وتبّهت هذه الوثيقة إلى ضرورة تنوّع وتكامل أعضاء هذه اللجان، بحيث تتكوّن من شبّان ومُسنّين، من مُبتدئين ومُجربّين، من خُبراء وغير خبراء، من مهنيّين وغير مهنيين، إلى آخره]. ويمكن لهذه اللجان المُتخصّصة أن تختلف في أشكالها، أو في أسمائها، أو مهامها، مُرورا من مدينة إلى أخرى. لكن بدون شكل من أشكال هذه اللجان المُتخصّصة، لا تستطيع "حركة 20 فبراير" أن تفكّر، ولا أن تعمل، ولا أن تُبرمج، ولا أن تُطبّق، ولا أن تتقدّم.

وبدون توقّر "حركة 20 فبراير" على قوانين داخلية تُنظّم الجمع العام، ومُختلف اللجان، سيبقى عمل هذه الحركة مُعرّضا لخطر الفوضى، أو الرّداءة. وبعدها يُصادق الجمع العام على هذه القوانين الداخلية المُقترحة، ستُصبح شرعية، ومُلزمة لكل المناضلين.

وبعض الآراء ترفض تكوين هذه اللجان المُتخصّصة بدعوى أنها كثيرة، أو بدعوى أننا لا نتوقّر على أعداد كافية من

المناضلين لتطعيم هذه اللجان بالأشخاص. وهذا الرأي خاطيء.  
لماذا ؟

**أولا** لأن تنظيم هذه اللجان ضروري، وبدون هذه اللجان لا يمكن أن يوجد أي نضال جماهيري مُشترك.  
**وثانيا** لأن المواطنين أو المناضلين المشاركين في المظاهرة، أو في المسيرة، توجد فيهم الكفاية، ويمكن بسهولة أن نتصل بهم فردًا فردًا، وأن نقترح على كل فرد مؤهل منهم أن يُشارك في اللجنة التي تُلائم استعداداته، أو تتماشى مع كفاءاته. وحتى إذا لم يتوفّر هؤلاء المواطنين على كفاءات، فمن المُمكن أن نقدّم لهم التكوين اللازم لكي يقوموا بالمهام المطروحة عليهم داخل هذه اللجان.

وبعض الآراء الأخرى ترفض تكوين هذه اللجان، وتقترح الاكتفاء بعدد قليل فقط من اللجان (مثلا لجنة واحدة، أو لجنتين فقط). وهذا الرأي خاطء أيضا. لماذا ؟ **أولا**، لأن الإكتفاء بعدد قليل من اللجان يؤدي بالضرورة إلى تراكم مهام كثيرة، مُتعدّدة، ومُتوّعة، ومُضنيّة، على عدد محدود جدا من المناضلين. الشيء الذي يتجاوز طاقاتهم، ويؤدي إلى تعيّبهم، أو إلى إرهابهم، ثم يُؤدّي إلى تعيّبهم، ثم إلى ابتعادهم. **ثانيا**، لأن الإكتفاء بعدد قليل من اللجان المتخصصة، يزيل عنها صفة التخصص في نوعية محدّدة من المهام، حيث تصبح مضطرة إلى الاضطلاع بعدة أنواع متباينة من المهام. وتكون غير قادرة على إتقان جودة هته المهام. الشيء الذي يزيد في ضعف "حركة 20 فبراير". أو قد يُؤدّي إلى موتها.

## 8) هل نُغَيِّبُ الدَّورِيَّةَ الأَسْبُوعِيَّةَ لِأَنْشِطَةِ الحَرَكَةِ ؟

خلال بعض الفترات، يُحسُّ بعض المناضلين بتعثر "حركة 20 فبراير"، أو يتضايقون من صعوباتها، أو يحتارون من ضعفها، فيظنّون أن السبيل لمعالجة هذه المشاكل، يكمن مثلاً في تغيير دورية المظاهرات، أو المسيرات الأسبوعية (المنظمة خلال يوم الرّاحة الأسبوعية)، أو استبدال المظاهرات بأساليب نضالية أخرى مثل الإعتصامات، أو الوقفات الاحتجاجية، أو الحلقات الخطّابية. أو يعتقدون أن الحل هو إيقاف الجُمُوعات العامة، أو إلغاء اللجان المُتخصّصة. ومثل هذه الاقتراحات خاطئة، وخطيرة. لماذا ؟ للأسباب التالية :

لنتساءل : ما هي "حركة 20 فبراير" ؟ وفي ماذا تتجسّد ؟ تتجسّد "حركة 20 فبراير" في ثلاثة أشياء رئيسية، وهي : (1) **المُظَاهِرَة، أو المَسِيرَة**، وهي التي تُنظّم حسب **دورية أسبوعية** (خلال يوم الرّاحة الأسبوعية)، إمّا في ساحة عمومية ثابتة، وإمّا أنها تُطوّف داخل المدينة، عبر مَسَار مُستقر، أو مُتغيّر. (2) **اللّجان العمليّة المُتخصّصة**، وهي التي تُهيّئ، وتنجز المهام التقنية. (3) **الجمع العام**، وهو الذي يناقش، ويوجه، ويُقرّر. هذه هي **الركائز الثلاثة** التي تنبني عليها "حركة 20 فبراير". وكلّما قرّرنا إلغاء، أو إيقاف، إحدى هذه **الركائز الثلاثة**، فإن "حركة 20 فبراير" تفقد توازنها، فتسقط، وتتهاوى، وتتلاشى، وتصبح مُهدّدة بالتوقّف، أو بالزّوال، أو بالموت.

وعندما ندرس نشأة الثورة في تونس، ومصر، واليمن، وسورية (قبل اندلاع الحرب الأهلية فيها)، خلال سنة 2011، نلاحظ أن قوتها، أو فعاليتها، كانت تتجسد في عناصر **بسيطة، دورية، وقارّة**. وأبرزها هي : **المُظَاهِرَة الجماهيرية**، الحاشدة،

الاحتجاجية، والثابتة في دوريتها، أو في تَوَاصُلِهَا، والتي تنظم في ساحة ثابتة (ساحة التحرير)، خلال كل يوم عطلة أسبوعية (الجمعة أو الأحد، حسب البلدان). وخلف هذه المظاهرة الأسبوعية، تختفي أشياء كثيرة، منها: التيارات، والأحزاب، والجماعات، واللجان، والتنسيقيات، والتعاون، والتكامل، والمبادرات، والتقنيات، إلى آخره. وعندما تصبح هذه المظاهرة شبه مليونية، تتحوّل دوريتها إلى يومية.

## 9) كيف نحسن تنظيم الجمع العام ؟

يحضر أحيانا إلى الجمع العام ما بين 100 و 300 مواطن. وغالبا ما يرغب في تناول الكلمة العشرات من الأشخاص. ومن نتائج ذلك، أن الوقت المُخصَّص لتدخّل كل شخص، لا يقلّ عن 2 أو 3 دقائق. (40 مُتَدَخَّل × 3 دقائق = 2 ساعات على أقل تقدير). فَتَكْبُر المُدَّة الإجمالية الضرورية للاستماع إلى كل المُسجّلين في لائحة المُتدخّلين. الشيء الذي يفرض على كل مُتدخّل أن يكون سريعا في كلامه، وأن يبقى سطحيا في تدخّله. ولا نعرف مُسَبِّقًا من هم المتدخّلون الذين يَفْتَقِدُون إلى أفكار جديّة تَسْتَحِقُّ الذِّكْر، وَلَا من هم المُتدخّلون الآخرون الذين لهم آراء أو اقتراحات مَهْمَّة. فَنَضْطَرُّ إلى الاستماع إلى كلّ المُسجّلين في لائحة المُتدخّلين. وينتج عن ذلك أيضا أن مُدَّة الجمع العام ترتفع إلى قُرابة 4 أو 5 ساعات. فَيُصْبِح تَتَبُّع الجمع العام مُرْهَقًا للجميع، بل يصبح غير عَمَلِي. زيادة على ذلك، تَتَوَثَّر الأعصاب، ويختلف من وقت لآخر بعض الحاضرين أو المُتدخّلين مع مُنظّم النقاش، أو لا ينضبون لتسييره. فتحدث بعض مظاهر الفوضى المُقلقة.

ومن مشاكل الجمع العام أن كل شخص يريد أن يسمع كل المُداخلات، ويريد أن يرى كل المُتدخّلين، ويريد أن يُشارك في كل شيء، ويريد أن يعرف كل شيء، وذلك بشكل مُباشر. وهذا الأسلوب غير عملي، وغير مُنتج، وغير مُمكن. بينما الأسلوب الأنجع، هو الإقرار بأنه لا يمكن لكل شخص أن يُشارك في إنجاز كل الأشياء. بل لا بُدّ من توزيع المهام أو اقتسامها. ولا بُدّ أيضًا من تعميق بعض التخصّصات لتحسين الفعاليّة. بعد ذلك، يلزم التعاون والتكامل فيما بين مُجمل المُشاركين، وفيما بين مُجمل اللجان، بهدف دمج إنتاج مختلف الشُركاء.

لهذا، فإن عَقْلنة تنظيم واشتغال الجمع العام تستوجب فُهم، وتنفذ، المبادئ والقواعد المعروضة بدقّة في الفصل الرابع تحت عنوان «قانون الجَمع العام».

## 10) كَيْفَ تصبِح الشعارات المُقترحة مقبولة ؟

طرح بعض المناضلين أنه : «يَحِقُّ لأي فرد كان، خلال مسيرة "حركة 20 فبراير"، أن يصعد فوق سيارة «الهوندا»، أو أن يأخذ المِكروفون، وأن يصيح بالشعارات التي يُريد». وذلك بدعوى أن كل فرد هو حُرٌّ في أن يفعل ما يريد. وهذا الرأي خاطئ ومرفوض. لماذا ؟

أولاً، لأن هذا الرأي يُبيح الفوضى، ويؤلّد الخلافات، والنزاعات، فيما بين المناضلين. كما أن بعض الجماهير، حينما تسمع بعض الشعارات المُتهوِّرة، فإنها تنسحب من مسيرة "حركة 20 فبراير"، ولا تعود مرة أخرى للمشاركة فيها.

**وثانياً،** لأن الشعارات المَنطوق بها أثناء المسيرة، يجب أن تكون مُعبَّرَةً على آراء، أو على مشاعر، غالبية المناضلين أو الجماهير المُشاركة في "حركة 20 فبراير". ولا يُقبل أن تكون الشعارات المَنطوق بها خاصّة بأقلّية قليلة. كما لا يُقبل أن تكون هذه الشعارات مُعاكسة، أو مُتناقضة، مع آراء غالبية "حركة 20 فبراير".

لذا يجب على كل شخص يتوقّف على شعارات جديدة، أو يريد اقتراحها، أو النطق بها، يجب عليه قبل ذلك أن يُقدّم هذه الشعارات إلى اللجنة المُختصّة بالشعارات. ثم تُدرّس اللجنة تلك الشعارات المُقترحة. فإذا كانت هذه الشعارات مُنسجمة مع الأرضية التأسيسية لـ "حركة 20 فبراير"، آنئذ يَتِمّ قبولها، فتصبح ضمن لائحة الشعارات المُصادق عليها. وإذا ما اختلفت "لجنة الشعارات" حول تلك الشعارات المُقترحة، يَتِمّ اللجوء إلى تَحْكِيم الجمع العام. فإذا صادق عليها الجمع العام، يُصبح مسموحاً بترديدها خلال مسيرات "حركة 20 فبراير". أما إذا رَفَضت "لجنة الشعارات"، أو "الجمع العام"، تلك الشعارات المُقترحة، فإنها تُصَبِحُ مرفوضة، أو ممنوعة، أو مُلغاة. فلا يُسَمَحُ لأيّ أحد بترديدها خلال مسيرات "حركة 20 فبراير".

## 11) ما هي الديمقراطية التي نريد داخل "حركة 20 فبراير" ؟

يجب الحذر من الديمقراطية المائعة، لأنها تُؤدّي إلى الرّخاوة، أو الاضطراب، أو الفوضى. والفوضى تُؤدّي إلى الضّعف، ثم إلى الانهزام. فالتجارب تُبيّن أنه يجب تارةً تغليب الديمقراطية على المركزية، وتارةً أخرى يجب تغليب المركزية

على الديمقراطية. وتكون أحيانا المركزية هي الحل الوحيد المنتج، لأنه لا يمكن لأفراد جماعة كبيرة أن يفكروا بشكل مُتساو، وأن يقرّروا بشكل متساو، وفي كلّ التفاصيل. بل قد يكون الحلّ هو اختيار شخص كُفء، أو تكليفه، أو التصويت عليه، ثمّ منحه الصلاحيات الكافية لكي يُقرّر وينجز المهمّة (أو المهمّات) التي كُلف بها.

ويعتقد مثلاً البعض أن كلّ الأفراد المشاركين في "حركة 20 فبراير" هم مُتساوون في كل شيء. وهذا اعتقاد مُبالغ فيه، أو خاطئ. فالمواطنون لا يتساوون في معارفهم، ولا في أفكارهم، ولا في اجتهادهم، ولا في تجاربهم، ولا في أفعالهم، ولا في إنتاجهم، ولا في أخلاقهم.

مثلا، في الجمع العام، مختلف الأفراد مُتساوون في حق المطالبة بأخذ الكلمة، لكنهم غير مُتساوين في مضامين الكلام الذي يَنْطِقُونَ به. بعض المناضلين يعتقدون أنهم يعرفون كل شيء، وأنهم يفهمون كل شيء، وأنهم يستطيعون فعل كل شيء، هم وحدهم. وعلى عكس ذلك، فإن المناضل المُتقدم يظلّ متواضعا، وواعيا بضرورة استماعه لغيره، وواعيا بضرورة **تعاونه** و**تكامله** مع غيره. والمُناضل الذي تَقَلَّ تجربته النضالية مثلا عن خمس سنوات، يصعبُ عليه أن يتساوى مع مناضل تفوق تجربته النضالية عشرين أو ثلاثين سنة. لكننا في نفس الوقت، **نحتاج جميعا إلى كلّ أنواع المناضلين**، الجُدد والقُدّامى، الشباب والمُسنّين، الخُبراء وغير الخبراء، المثقفين وغير المثقفين، إلى آخره. ون **تعاون** و**تكامل** حتاج إلى كل هذه الأنواع من المناضلين.

وهل يمكن أن تكون الديمقراطية سليمة إذا لم يصاحبها التزام أخلاقي، وانضباط تنفيذي ؟

كل هذه الجوانب ضرورية، ومكمّلة لبعضها البعض : التنظيم، والديمقراطية، والإنضباط، والأخلاق، والمبادئ، والحرية، والإستقلالية النسبية.

## 12) هل الانضباط ضروري داخل "حركة 20 فبراير" ؟

يتفق الآن جُلّ مناضلي "حركة 20 فبراير" على أن طبيعة هذه الحركة، ليست جَمْعَوِيَّة (نسبةً إلى كلمة جَمْعِيَّة)، ولا نقابية، ولا حزبية، ولا هي تحالف بين هيئات سياسية، وإنما هي حركة **نضال جماهيري سلمي مُشْتَرَك**. ورغم طبيعتها هتة، فإنه لا يجوز لأي فرد كان، أن يفعل داخلها ما يريد هو وحده. بل يتَوَجَّب على كل شخص يُشارك في هذه الحركة أن ينضبط لأرضيتها التأسيسية، ولجمعها العام، وللجانها، ولقراراتها الجماعية.

لِنَفْخِصْ بعض الأمثلة. هل يُعقل مثلا أن يأتي مناضل مُحدّد في "حركة 20 فبراير"، خلال المسيرة الجماهيرية، وأن يُفاجئ الجميع بإقدامه على استفزاز قوات البوليس، أو على ضربهم بالحجارة ؟ في حين أن مثل هذه الأفعال لم تُقترح مُسبقًا، لا في الجمع العام، ولا في اللجان، ولم يُتَّفَق عليها ؟ هل الإفراط في الحماس لدى بعض الشباب يُبرّر مثل هذه التّجاوزات ؟ هل يُعقل أن يأتي مناضل (في "حركة 20 فبراير")، وأن يُفاجئ الجميع بإقدامه على سَبِّ رئيس الدولة، أو تمزيق صورته، في الشارع العمومي، وأمام جحافل البوليس، في الوقت الذي لا تزال فيه الحركة ضعيفة ؟ هل يُعقل أن يأتي شخص، وأن يصعد فوق سيارة "الهندا" الحاملة لِمُكَبِّرِ الصَّوْت، وأن يمسك الميكروفون،

وأن يصيح بشعار مرفوض، أو مُتنازع عليه، رغم أن هذا الشخص يعرف أن غالبية المناضلي "حركة 20 فبراير" ترفض رفع هذا الشعار في الفترة الحالية؟ وهل يُعقل مثلا، أثناء انعقاد الجمع العام، أن يَفِيزَ مناضل ما على شخص مُحدّد، وأن يضربه، لأنه يظنّ أن هذا الشخص يُعرقل سير الجمع العام؟ إلى آخره. إن مثل هذه المُبادرات الفردية تَصُرُّ بـ "حركة 20 فبراير"، لأنها تُحرّفها عن مَسَارِها العادي، وتُبذّر طاقتها، وتُدخلها في مَتَاهات أو مُغامرات غير مُبرمجة، أو غير مَحسوبة العواقب.

فكل فعل يتناقض مع الأرضية التأسيسية لـ "حركة 20 فبراير"، وكلّ مُبادرة تتجاوز قرارات الجمع العام، أو تُخالف قَرارات اللجان، تُصبح جُرِمة في حق "حركة 20 فبراير". ويجب مُحاسبة الشخص الذي ارتكبها، ومُعاقبته، ولو رمزيا، عبر نقده علنيا، وعبر توجيه إنذار أو توبيخ إليه. وإذا كَرّر جُرْمَه، أو قام بجُرْم مُشابه، يجب طرده من "حركة 20 فبراير"، ورُبّما التشهير به كشخص فَوْضوي، أو مُتَهَوِّر.

## 13) كَيْفَ تتعامل "حركة 20 فبراير" مع

### تنسيقيات الأحياء؟

أحياء مدينة الدار البيضاء كثيرة وكبيرة. وبعض المناضلين يَدْعُونَ أنهم يُنظّمون «تنسيقية في الحي الفولاني»، أو أنهم يُنَشِطون «تنسيقية في حي مُعَيّن». ويقولون أنهم سيقومون بنشاط نضالي ما في حَيِّهم. وفي الجمع العام، يطلبون من "حركة 20 فبراير" «أن تأتي إلى حَيِّهم، وأن تعتمد عليهم في تنظيم ذلك النشاط».

لكن "حركة 20 فبراير" لا تستطيع، على العموم، أن تقبل مثل هذه المطالب. لماذا ؟

**أولاً،** لأن «تنسيقيات الأحياء» لا تُعتبر إطرارات تنظيمية كاملة العُضويّة داخل "حركة 20 فبراير". حيث لم يُقرّر الجمع العام لـ "حركة 20 فبراير" تأسيس هذه "التنسيقية"، أو تسيير تلك "التنسيقية".

**و ثانياً،** لأن «تنسيقيات الأحياء» لا تنضبط لقرارات، أو لتوجيهات، الجمع العام، ولا إلى اللجان المُتخصّصة التابعة لـ "حركة 20 فبراير".

**وثالثاً،** لأن الجمع العام لـ "حركة 20 فبراير" لا يُراقب، ولا يُحاسب، «تنسيقيات الأحياء».

**ورابعاً،** لأن الجمع العام لا يعرف كل الأعضاء المُنخرطين في هذه «التنسيقية» أو تلك.

**وخامساً،** لأن «تنسيقيات الأحياء» تبقى مُستقلّة عن "حركة 20 فبراير"، ولا تنضبط لجمعها العام.

**وسادساً،** لأن «تنسيقيات الأحياء» غالباً ما تكون تابعة لحزب مُحدّد، أو لجماعة ما، وتنضبط لحزب مُعيّن وليس لغيره، وتنفّذ توجيهات ذلك الحزب، وليس توجيهات الجمع العام لـ "حركة 20 فبراير".

**وسابعاً،** لأن أهداف أو مناهج «تنسيقية» حي مُحدّد، لا تنسجم بالضرورة مع أهداف أو مناهج "حركة 20 فبراير". بل يُحتمل أن تجرّ «تنسيقية» حي مُعيّن "حركة 20 فبراير" إلى أفعال، أو إلى أحداث، يمكن أن تكون مُتناقضة مع توجّهات "حركة 20 فبراير". الشيء الذي يمكن أن يُشكّل خطراً على استمرارية "حركة 20 فبراير".

لهذه الاعتبارات كلها، يمكن لـ "حركة 20 فبراير"، في أقصى الأحوال، أن تقبل التنسيق مع «تنسيقية» حي مُعَيَّن، حول نشاط مُحدَّد في الزمان والمكان، حينما تكون هذه «التنسيقية» معروفة، ومُؤثَّرة، ومَضبوطة. ولكن في جميع الأحوال، يتوجَّب على "حركة 20 فبراير" **أن لا تعتمد كلياً على أية «تنسيقية»**، ومهما كانت، وأن لا تخضع لها، وأن لا تثق فيها بشكل أعمى. بل يجب على لجان "حركة 20 فبراير" (المُنْتَخبة أو المُعَيَّنة من طرف الجمع العام) أن تكون هي المُسَيِّرة، أو المُدبِّرة الرئيسية، لكل نشاط تنخرط فيه « حركة 20 فبراير ».

## 14) ما هو الأسلوب النضالي الأهم في "حركة 20 فبراير" ؟

بعض الآراء تعتقد أن السبب في ضعف "حركة 20 فبراير" يكمن في رتابة، أو في "رُوتين" مسيرة يوم الأحد. فيقترحون استبدال مسيرة يوم الأحد بمسيرة واحدة خلال كل شهر، أو بمسيرة خلال كل شهرين.

والبعض الآخر يقترح حذف هذه المسيرات. وآخرون يقترحون تعويضها بأساليب نضالية أخرى، مثل أسلوب «حلقات النقاش السياسي في الشارع»، أو يقترحون أسلوب «الإعتصامات»، إلى آخره.

واحترامنا لأصحاب هذه الآراء، لا يُلغي حقنا في اعتبار هذه الآراء خاطئة. حيث أن التجربة بيَّنت أن الأسلوب الأهم في "حركة 20 فبراير" هو مسيرة يوم عطلة العمل الأسبوعية (أي خلال يوم الأحد). كما بيَّنت التجربة أن الدَّورِيَّة (périodicité) الأسبوعية مُلائمة. أمَّا الدَّورِيَّة التي تتجاوز الأسبوع فإنها تُؤدِّي إلى ضعف

الإتصالات، أو إلى تَلَاثِي العَلَاقَات. **وَالدَّوْرِيَّة الأَسْبُوعِيَّة هِيَ الأَكْثَر فَعَالِيَّة فِي تَعْبئة الجَمَاهِير العَامِلَة أَو المَاجُورَة.** وَتُمْكِن هَذِهِ الجَمَاهِير مِنَ التَّعْبِير عَن طَمُوحَات الشَّعْب. فَيَجِب الحَفَاز عَلى مَسِيرَة يَوْم الأَحَد. وَيُمْكِن فِي نَفْس الوَقْت تحْسِين فَعَالِيَّة هَذِهِ المَسِيرَة، عِبْر إِضَافَة تَعْبِيرَات جَمَالِيَّة عَلَيْهَا، أَوْ عِبْر إِدْخَال تَحْسِينَات إِبدَاعِيَّة أَوْ تَنْظِيمِيَّة عَلَيْهَا. أَمَّا الأَسَالِيب الأُخْرَى، مِثْل «حَلَقَات النِّقَاش فِي الشَّارِع»، أَوْ «الاعتصامات»، إِلَى آخِرِهِ، فَيَلْزَم أَن تَكُون ثَانَوِيَّة، أَيْ مُكَمَّلَة لِأَسْلُوب مَسِيرَة يَوْم العُطْلَة الأَسْبُوعِيَّة، وَلَيْس بَدِيلَة عِنهَا.

وَبَعْض الآرَاء تَعْتَقِد أَنَّهُ يَجِب أَن يَصْبِح مَسَار المَسِيرَة ثَابِتًا (أَيْ غَيْر مُتَغَيِّر). (فَيَقْتَرِحُونَ مِثْلًا أَن تَنْطَلِق دَائِمًا المَسِيرَة مِنَ «سَاحَة السَّرَاغِنَة»، وَأَن تَتَوَجَّه إِلَى «سَاحَة الحَمَام»، مَرُورًا عِبْر طَرِيق «مَدْيُونَة»). وَهَذَا الاقْتِرَاح لَا يَصْلُح لِكِي يَبْقَى ثَابِتًا، غَيْر قَابِلًا لِلتَّغْيِير. لِمَاذَا؟ لِأَنَّ هَذَا الرَّأْيَ يَنْسَى أَنَّ عِدَد سَكَان مَدِينَة الدَّار البِيضَاء يَتَجَاوِز 4 مِلْيَيْن، وَأَنَّ طُول مَدِينَة الدَّار البِيضَاء يَبْلُغ قَرَابَة 25 كِيلُومِتْر، وَعَرْضُهَا قَرَابَة 13 كِيلُومِتْر، وَعِدَد المُقَاطَعَات فِي الدَّار البِيضَاء يَتَجَاوِز 14 مَقَاطَعَة. فَإِذَا حَصَرْنَا مَسِيرَة يَوْم الأَحَد فِي سَاحَة وَاحِدَة، أَوْ فِي مَسَار ثَابِت، فَمِن المَحْتَمَل أَن غَالِبِيَّة سَكَان الدَّار البِيضَاء لَن تَرَى هَذِهِ المَسِيرَة، أَوْ لَن تُصَادَفُهَا عَلى مَرِّ السَّنَة بِأَكْمَلِهَا. وَعَلى خِلَاف ذَلِكَ الاقْتِرَاح، فَإِن تَنْظِيم مَسِيرَة يَوْم الأَحَد فِي مَقَاطَعَات مُتَوَالِيَّة، أَيْ مُتَغَيَّرَة، هُوَ أَسْلُوب أَحْسَن، وَلَوْ أَنَّهُ أَصْعَب، لِأَنَّهُ يُسَاعِد عَلى الوُصُول إِلَى أَكْبَر نِسْبَة مُمَكِّنَة مِنَ سَكَان المَدِينَة.

## 15) كيف نتعامل مع العناصر البوليسية أو المُنَدَسَة داخل "حركة 20 فبراير" ؟

(هذا الموضوع مدروس بتفصيل في الفصل 8 : "كَيْف نتعامل مع العناصر البوليسية والمُخْبِرة والبَلَطَجِيَّة ؟". وتُوجد في الكتاب الحالي).

## 16) هل يجوز أن تتبنّى "حركة 20 فبراير" القضايا الفردية، أو الشخصية، أو المطالبة، أو الجزئية ؟

بعض المُواطنين يأتون إلى الجمع العام، ويطلبون من "حركة 20 فبراير" أن تُدافع عن مُشكلهم الشخصي، أو عن قضيتهم الخاصة (التي تتجسّد مثلا في مشكل سكن مُعَيّن، أو في مشكل أرض، أو عقار، أو في مشكل طرد من سكن، أو طرد من العمل، أو مشكل مواطن مع إحدى إدارات الدولة، إلى آخره). فمن الصّعب على "حركة 20 فبراير" أن تقبل مثل هذه المطالب الشخصية. لماذا ؟

**أولا** لأن "حركة 20 فبراير" لا تعرف هل القضايا المعروضة عليها هي عادلة أم لا.

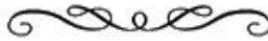
**وثانيا**، لأن "حركة 20 فبراير" ليست حركة جَمْعوية (من كلمة جَمْعِيَّة)، أو نقابية، أو مَطْلَبية.

**وثالثا** لأن "حركة 20 فبراير" هي حركة شعبية، أي أنها تهتم فقط بالقضايا التي تَخُصّ الشعب بأكمله، ولا تتحمّل الغرق في قضايا جُزئية، تَهَمُّ فقط مواطنا واحدا، أو تهَمُّ بضعة مُواطنين. حيث يمكن ترك هذه المهام إلى جمعيات محلية. وإذا بدأت

"حركة 20 فبراير" تهتم بقضايا شخصية، أو خاصة، أي بقضايا تكون مَحْدُودَة، أو جزئية، أو جانبية، فإن "حركة 20 فبراير" سوف تنحرف، في هذه الحالة، عن أهدافها الرئيسية (التي هي «إسقاط الفساد، وإسقاط الاستبداد، وتحقيق الحرية، والكرامة، والعدالة الاجتماعية، لِفَائِدَة كل الشعب»). ومن المُحْتَمَل أن يحاول البوليس تحريف "حركة 20 فبراير" عن أهدافها الأساسية، وذلك عبر إغراقها في قضايا محدودة، أو جزئية، أو جانبية، أو شخصية، أو ثانوية.

ويمكن للقارئ أن لا يتفق على بعض الأفكار الواردة في هذه الوثيقة، لكن الأهم هو أن تكون هذه الوثيقة قد ساهمت في إثارة النقاش، وتعميقه، بهدف الوصول جماعياً إلى آراء أكثر تقدماً.

(عبد الرحمان النوضه. حُرِّرت الصيغة الأولى لهذه الوثيقة في 29 أبريل 2012، وَوُزِّعت فيما بعد داخل الجمع العام لـ "حركة 20 فبراير" بالدار البيضاء. ونشرت على الأنترنت، على مدونة الكاتب. وخضعت هذه الوثيقة فيما بعد لتحسينات متوالية).



## الفصل 8 :

# كَيْفَ يَتَعَامَلُ الْمُنَاضِلُونَ مَعَ الْعُنَاصِرِ الْبُولِيسِيَّةِ، وَالْمُخْبِرَةِ، وَالْبَلَطَجِيَّةِ ؟

تُنَاضِلُ "حركة 20 فبراير" ضدَّ نظام سياسي قمعي واستبدادي. وهذا النظام يأمر أجهزته القمعية، المُتَوَعَّة والمُتَعَدِّدَة، بالهجوم على "حركة 20 فبراير". ومنذ عهد الملك الحسن الثاني، تتمتع هذه الأجهزة بِمَاضٍ عَرِيقٍ فِي القمع، والتجسس، والاحتيال، والاعتقال، والاختطاف، والتعذيب، والترهيب، وتلفيق التَّهَمِ، والمُحاكَمَاتِ التي لا تتوقَّر فيها شروط المُحاكَمَة العادلة. وهدف هذا القمع هو سحق المُعارضين. وتخلَّلت هذا القمع بعض الاغتيالات السياسية (مثلما حدث في حالات اغتيال المهدي بن بركة، وعمر بن جلون، وموت عبد اللطيف زروال أو أمين التَّهاني تحت التعذيب في المُعتقل السَّري المُسمَّى بـ "درب مولاي الشريف"، وغيرهم كثيرين). وتستعمل الأجهزة القمعية أساليب ووسائل ذات طبيعة حربية لقمع طموح الشعب إلى التحرُّر. (ما يحدث في سوريا، وما يحدث في المغرب، خلال سنة 2012، يختلفان في الدَّرجة، وليس في النوع). فلا يُعقل أن تتجاهل "حركة 20 فبراير" هذا الواقع. بل عليها أن تدرس كيف تُواجهه، لكي تُدافع عن حقِّها في الوجود، وفي التعبير، وفي التظاهر.

## 1) لماذا موضوع العناصر البوليسية مهم ؟

أجهزة القمع كثيرة في المغرب. وَيَبعث كل جهاز قمعي عناصر بوليسية مُسْتَتِرة (أي بلباس مدني). أو يُرسل عناصر مُنَدَّسة، أو مُخْبِرة، أو بَلَطَجِيَّة. كما يمكنها أن تُحوّل بعض المناضلين ضعيفي الشخصية إلى مُخبرين. وهدف البوليس هو مُراقبة 'حركة 20 فبراير'، أو تخريبها من الداخل، أو تحريفها عن خطّها النضالي، أو قمعها، أو تصفيتها. كما تهدف هذه العناصر القمعية إلى جمع المعلومات حول مناضلي 'حركة 20 فبراير'، أو تصويرهم، أو التّجسس على أنشطتهم، وعلى مشاريعهم النضالية. وتقوم الأجهزة القمعية بدراسة مشاريع الأنشطة النضالية (التي تُبرمجها "حركة 20 فبراير")، وتُحاول التّحكّم فيها قبل أن تحدث، أو تكتفي بقمعها أثناء حدوثها.

وفي الجمع العام لـ "حركة 20 فبراير"، يمكن أن تتسرّب مثل هذه العناصر المُنَدَّسة، فتتسبّب في تضييع الوقت، أو تَبذير الطاقات، أو عرقلة تقدّم العمل، أو إفشال الاقتراحات البّناءة، أو إثارة الفوضى.

وخلال المسيرات، تقوم هذه العناصر البوليسية المُسْتَتِرة بمحاولة عرقلة المُظاهرة، أو إفسالها، أو استفزاز المناضلين، أو جرّهم إلى التصادم مع قوى القمع، وذلك لتبرير إتهامهم بتهم مثل : «إهانة مُوظّف»، أو «عرقلة السير العام»، أو «التظاهر بدون رخصة»، أو «التحريض على العنف»، أو «إستعمال العنف»، أو «تهديد الأمن»، إلى آخره. ثم تُلْفَق التّهم ضدّهم، ثم تقدّمهم إلى المحكمة لكي تحكّم عليهم بعقوبات سَجِنِيَّة تَمْتدّ خلال شهور، أو سنوات.

وتبحث أحيانا الأجهزة القمعية على مناضلين يُعانون من نقطة ضعف ما، (مثل التورط في اختلاس، أو في جريمة مُعينة، أو في رشوة، أو في علاقات جنسية ممنوعة، أو في استعمال بعض المُخدرات، أو غيرها). فتضغط على هؤلاء المناضلين، وتُخضعهم للإبزاز بالتهديد، أو بالتشهير (Chantage). وتستمر في مُضايقتهم حتى تُحوّلهم إلى بَيّادق طَيّعة بين يديها. وتفرض عليهم أن يعملوا كعناصر مُخبرة، أو مُندسة، أو مُخرّبة، أو مُعادية لـ "حركة 20 فبراير"، أو مُضادّة لغيرها من القوّى المُناضلة.

## 2) من هي الأجهزة القمعية ؟

مؤسسات الدولة بالمغرب، التي تُساهم في إنجاز مهام قمع الحركات التقدمية، أو المعارضة، أو الثورية، هي كثيرة، ومتنوعة، ومُتكاملة. ويفوق عدد أفراد هذه الأجهزة القمعية بالمغرب العدد الإجمالي للمُعلمين، والأساتذة، والأطباء، والمُمرّضين، المُشغّلين من طرف الدولة. وبشكل مُبسّط، فإن أبرز هذه الأجهزة القمعية هي التالية :

- «الإدارة العامة للأمن الوطني» (Direction Générale de Sûreté Nationale). وضعها القانوني هو مدني، وتعمل وفق تنظيم شبه عسكري. ويقدر عدد أفراد «قوات الأمن الوطني» بقرابة 75 000 شخص. وتنقسم إلى عدة مصالح (Services).
- «الاستعلامات العامة»، أو «المُخابرات العامة» (Renseignements Généraux, ou RG). وتتكلف بجمع المعلومات عن كل ما يجري داخل المجتمع، ليس فقط في مجال الجريمة العادية، ولكن على الخُصوص في مجال المعارضة السياسية، وفي كل ما يتعلق بأمن الدولة.

- و«المديرية العامة لمراقبة التراب الوطني» (Direction Générale de la Surveillance du Territoire, ou DGST). وتقوم أساسا بدور المراقبة، والضبط، والمخابرات، ومقاومة التجسس المُعادي، أو الأجنبي.

- و«الفرقة الوطنية للشرطة القضائية» (Brigade Nationale de Police Judiciaire, ou BNPJ)، وكلمة "القضائية" في هذا الاسم لا تعني أنها خاضعة لجهاز القضاء. وهذه الفرقة هي التي كانت تشرف على المعتقلات السرية، التي يُعذَّب فيها المعارضون، والثوريون، والمُختطفون السياسيون، مثل «درب مَوْلَايُ الشَّرِيف».

- و«الادارة العامة للدراسات والوثائق» (Direction Générale d'Études et de Documentation, ou DGED). وتُعنى على الخصوص بالمخابرات، وبالدراسات، وتحليل التقارير والوثائق، وبلورة الخطط المستقبلية، والاحترازية. ويوجد أيضا «المكتب الثاني» (2e Bureau)، و«المكتب الخامس» (5e Bureau). ويعتنيان بالمخابرات في المجالات الأمنية.

- و«مُدِيرِيَّة نُظْم المَعْلُومِيَّات والاتصال والتشخيص». ورغم أن القانون يضمن سرية المراسلات والمواصلات، فإن هذه المديرية تتوفر على إمكانيات (حواسيب، برمجيات، خبراء) تمكنها من مراقبة، وغرلة (filtrage)، وتسجيل الملايين من الاتصالات التي يتبادلها المواطنون عبر الهاتف (سواء كان ثابتا أم منقولاً)، والرسائل القصيرة (SMS)، ورسائل الإنترنت (E-mail). وبإمكانها أن ترصد مجمل الأنشطة التي تحدث على شبكة الإنترنت بالمغرب<sup>(23)</sup>. وتستطيع تحديد الموقع الجغرافي

(23) في نونبر 2010، زوّدت الشركة الفرنسية 'أميسيس' (Amesys) الدولة المغربية بنظام إلكتروني متكامل يستعمل البرمجية 'إيجل' (Eagle)، مقابل

لكل مستعمل للحاسوب، أو للهاتف المنقول، أو الثابت، وذلك بهدف تسهيل وتسريع اعتقاله<sup>(24)</sup>.

- و«الشرطة العلمية». وتتدخل على الخصوص في الجرائم العنيفة، وتقوم بالتحاليل المخبرية المتنوعة.

- و«مديرية الشؤون العامة الداخلية» (Direction des Affaires Générales Intérieures)، وتقوم بدور المراقبة الإدارية، ومراقبة التراب الوطني، عبر استعمال «المقدمين»، و«الشيوخ»، و«القياد»، و«العمال»، و«الولايات».

2 مليون دولار أمريكي. ويمكن هذا النظام من مراقبة وغرلة ملايين المراسلات المتبادلة عبر شبكة الأنترنت. كما يستطيع العثور على الأسماء، والكلمات المفاتيح (mots-clés)، ولو كانت كتابتها مشوهة، ويحدد ويسجل كذلك كل الحواسيب التي تتصل بمواقع إلكترونية معينة مشوهة، ويراقب ويسجل كذلك المكالمات الهاتفية. وفيما بعد، أي في سنة 2019، تحدثت الصحافة الأمريكية على شراء واستعمال عدة دول، منها المغرب، بزمجيرة إسرائيلية للتجسس، مثل برمجة "بيغاسوس" (Pegasus).

<https://livreschauds.wordpress.com/2021/01/10/بزمجيرات-إسرائيلية-تتجسس/>

تتجسس.

<sup>(24)</sup> في 14 يونيو 2013، فضح شاب من "الولايات المتحدة الأمريكية"، يدعى إدوارد سنودن (29 سنة)، فضح استعمال دولته لبرنامج حاسوب (Software) يسمى «PRISM». حيث بعث حجج على شكل وثائق إلى صحيفة «الغريديان» لنشرها. وهذا البرنامج (PRISM) يلتقط ويسجل مليارات المحادثات، والرسائل، والمعلومات، التي يتبادلها المواطنون عبر الهاتف المحمول، أو التي يستعملونها على شبكة الأنترنت، مثلا عبر برامج «اسكايب»، و«الفيس بوك»، و«جوجل»، و«هوتمايل»، و«ياهو»، و«يوتيوب»، إلى آخره. ويمكن للمخابرات الأمريكية (CIA, NSA) أن تستخدم هذه المعلومات لمتابعة، أو محاكمة، أو قمع، أو ابتزاز، أي شخص. وهذه البرمجيات تنتهك الحريات الفردية. كما أنه في ليبيا، وبعد سقوط نظام معمر القذافي، عثر الثوار في مقر المخابرات الليبية على الحاسوب وعلى البرنامج الذي سبق أن اشتريه ليبيا من شركة فرنسية - إمركية. ويستطيع هذا البرنامج أن يلتقط، وأن يسجل، وأن يغربل، مجمل الأنشطة المتبادلة عبر الهاتف المحمول، وعلى الأنترنت.

– المخابرات العسكرية.

– و«الفرق المُتنقلة للتدخل السريع» (Compagnies Mobiles d'Intervention, ou CMI). وتعمل كتنظيم عسكري. وهي القوة الأولية التي تستعمل في تفريق المظاهرات، وإخماد التمردات، أو الانتفاضات. وتقوم بتنفيذ مختلف العمليات القمعية.

– إلى آخره.

و تتدخل عادة هذه الأجهزة المذكورة سابقا في القضايا السياسية، وداخل المُدن. وإلى جانبها تُوجد أجهزة أخرى، منها مثلا :

– «الدرك الملكي» (Gendarmerie Royale)، ويعتبر جزءا من «إداة الدفاع الوطني». وبعد محاولتي الانقلاب العسكري الفاشلتين، التي قام بهما الجيش في سنتي 1971 و 1972، تحوّل «الدرك الملكي» إلى منافس أو غريم لـ «الجيش الملكي»، وأصبح يحظى بسلطات هامة، وبامتيازات كبيرة، كأنه جيش مواز. وله أيضا فرق متخصصة في المخابرات. ويُقدَّر عدد أفرادِه بـ 000 25 شخص. ويعمل وفق تنظيم عسكري. ويتدخل على الخصوص خارج المجال الحضري، أو في البادية. ويتوقّر على أسلحة ومعدّات عسكرية. ويحظى بتجهيزات تمكنه من التدخل فوق الأرض، وفي البحر، وفي الجو. ويقوم أيضا بمهام متنوعة مثل «مهام حفظ الأمن»، و«درك الشرطة القضائية» في البادية، و«درك الشرطة العسكرية القضائية»، و«درك الأمن الملكي». ويحتوي أيضا «الدرك الملكي» على «فرق للتدخلات الخاصة» (GIGN).

– و توجد أيضا «القوات المُساعدة» (Forces Auxiliaires). ويطلق على أفرادها عبارة «المخزني». ولها تنظيم عسكري، وتتوقّر على معدّات عسكرية أو حربية. ويعمل فيها قرابة 000

50 ألف شخص. وتُستعمل هذه «القوّات المُساعدة» لدعم أية قوة من بين القوى القمعية الأخرى، سواء في المدن أم في البوادي. وتشارك «القوات المساعدة» في حفظ الأمن في كل المجالات. وتشارك في كل عمليات القمع الكبيرة الحجم. وتقوم بمهام الحراسة، والمراقبة، والدعم، والتدخل، والمخابرات. وتعمل كجيش مواز، ومتعدد الاستعمالات.

- ويوجد "الجيش الملكي" (Forces Armées Royales)، ويعمل فيه قرابة 325 000 شخص (دون احتساب الاحتياطيين، الذين يقدر عددهم بـ 250 000 شخص). وتوجد قوى فرعية تابعة للجيش (وتتكلّفُ خصوصاً بقضايا السلاح والمسلّحين).

- و«الحرس الملكي»، ويضم قرابة 5 000 شخص. وعندما يحس النظام السياسي أن أمنه أو استمراريته مهدّدين، فإنه لا يتردد في تحريك أجهزة أخرى لدعم القوى القمعية الكلاسيكية، مثل «الديوانة» (Douane)، و«الوقاية المدنية» (Protection Civile)، و«فرق المياه والغابات» (Brigades des eaux et forêts).

وغالبا ما يكون شكل هيكله الأجهزة القمعية بالمغرب "مَنقُولاً" عن، أو قريبا من، مثيله في فرنسا (المُستعمر السابق). وكل هذه الأجهزة تحمل الولاء أولا، وقبل كل شيء، للملك، وليس للحكومة. ويعتبر الملك هو «قائدها الأعلى»، و«رئيس أركانها العامة». وكل هذه الأجهزة هي معبّئة، وممّولة، ومنظمة، للدفاع عن الملك، وعن أمن النظام السياسي الملكي. ويشهد على ذلك تاريخ قمع الحركات والانتفاضات الثورية بالمغرب. ويوجد حذر وتنافس مستترين فيما بين كل هذه الأجهزة، حيث تتنافس فيما بينها في مجال خدمة الملك وإرضاءه. وكل جهاز من هذه الأجهزة يراقب تحركات الأجهزة الأخرى. وعلى أرض الواقع، لا

تحظى الحكومة بأي نفوذ سلطوي، أو قيادي، أو توجيهي، على أي جهاز من بين هذه الأجهزة. ووزارتي الدفاع والداخلية، باعتبارها من «وزارات السيادة»، تخضع بالأساس للملك، وليس لرئيس الحكومة.

وهذه الأجهزة القمعية هي متعدّدة، ومتنوّعة، ومجهّزة بكل الإمكانيات اللازمة، ومتفرّغة لعملها القمعي، إلى درجة أن أية حركة نضالية مقاومة، أو معارضة، لا تستطيع أن تفلت من مراقبة، ومن قمع هذه الأجهزة القمعية. والحل الوحيد، الواقعي، هو أن يتعلّم كل المناضلين، وكل الحركات المناضلة، فنون خوض النضال، وفنون الاستمرار في إنمائه وتوسيعه، وفنون دمج الأساليب النضالية العلنية بالأساليب السّرية، بالرغم من وجود هذه الأجهزة القمعية، وبالرغم من خوضها لحملات قمعية شرسة. والتاريخ يؤكّد أن هذا المنهج ممكن، ولو أنه صعب، ومكلف.

## هل العناصر البوليسية نوع واحد أم عدّة أنواع ؟

بِصَرَفِ النظر عن انتمائها إلى هذا الجهاز القمعي أو ذاك، تنقسم العناصر البوليسية المُندّسة إلى نوعين كبيرين :

(أ) - عناصر مُندّسة غير فاعِلة (passif)، تقتصر على الحضور، وعلى الملاحظة، وعلى جمع الأخبار أو المعلومات، دون القيام بأي فعل عملي أو ملموس. ثم ترفع تقارير إلى رؤسائها، وهؤلاء يُخَطِّطون عمليات قمعية مُتنوّعة.

(ب) - عناصر مُندّسة فاعِلة (actif)، تتدخل عملياً، وبأساليب متنوّعة. وهدفها العام هو الوصول إلى مواقع المسؤولية داخل الحركة، أو افتعال الصّدمات، أو إفشال الأعمال النضالية، أو تحريف الحركة عن مسارها النضالي، أو مُحاولة تفجير "حركة

20 فبراير" من الداخل، أو استفزاز بعض المناضلين، أو محاولة إسقاطهم في أفخاخ بوليسية. فَتَقْدَمُ مثلاً على :

- محاولة عرقلة تقدم عمل الجمع العام.

- أو إطلاق إشاعات كاذبة لخلق الشك، أو لبثّ العداوة فيما بين المناضلين.

- أو محاولة تَأْجِيجِ التناقضات، أو العداوات، فيما بين مختلف جماعات المناضلين.

- أو محاولة إثارة المُشَاجرات، أو الصّدمات، أو العنف.

- أو الدّفاع عن اقتراحات تبعد الحركة عن خطّها الثوري.

- أو تطبيق الهجوم على المناضلين المعزولين، أو تنفيذ عمليات الاعتقال، أو الاختطاف، المُبرمجة. إلى آخره.

وأثناء "حركة 20 فبراير"، وخاصة بعدها، لَجَأَ النظام السياسي إلى تكوين، وتمويل، وَتَقْوِيَةِ، وتوجيه، **تنظيمات قَمَعِيَّة من نوع جديد، تُشَبِّهُ تنظيمات «الشَّبِيحَة» في سوريا، أو تنظيمات «البَلَطَجِيَّة» في مَضْر. وَيُسَمِّيهَا البعض في المغرب بِعِبَارَةِ «الشبيبة المَلَكِيَّة»، أو بعبارَةِ «العِيَاشَة» (من أصل كلمة عَاشَ، يَعِيشُ، عِيَشَةً، فهو عَيَّاشِي، والجمع عِيَّاشَة). وَتُطَلَقُ عِبَارَةَ «العِيَاشَة» على الأشخاص الذين يعملون كَمُجَنِّدِينَ، أو كَمُرْتَزِقَة، لَدَى الأجهزة القمعية، بهدف ضَمَانِ مَعِيشَتِهِمْ. وَأصبحت هذه التنظيمات مَوْجُودَة في مُجْمَلِ مُدُنِ المغرب. وَتُنظَّم أحيانًا على شكل «جمعيات» مُنَاصِرَة لِلنظام السياسي القائم. وَتَتَخَصَّصُ هذه التنظيمات في الأعمال القَدْرَة، أو الاستفزازية، أو العَنِيفَة، أو الفَاشِيَّة، أو الإِجْرَامِيَّة. وتقوم عُمومًا بالأعمال غير القانونية، التي تتَلَفَى الدولة أن تُنْسَبَ إليها. وتعمل هذه التنظيمات كـ "مِيليشِيَّات فَاشِيَّة"، وَمُسْتَقْلَة عن الدولة. ولا يَخَاف أفراد هذه التنظيمات من آيَة مُتَابَعَة قَضَائِيَّة، لأن الدولة التي تُشَغِّلُهُمْ**

تَضْمَنُ لَهُمُ الْإِفْلَاتِ مِنْ أَيِّ عِقَابٍ. وَتَضْمَنُ لَهُمْ حِمَايَتَهُمْ مِنْ أَيْةِ مُرَاقَبَةٍ، أَوْ مَلَاخِقَةٍ، أَوْ مُحَاكَمَةٍ. وَأَعْضَاءُ هَذِهِ التَّنْظِيمَاتِ هُمْ مَا أُجْرُونَ سِرِّيُونَ لَدَى الدَّوْلَةِ. وَهَذِهِ التَّنْظِيمَاتِ لَا تَتَكَوَّنُ، وَلَا تَعْمَلُ، إِلَّا بِتَوْجِيهَاتٍ مِنْ صُبَّاطٍ فِي مُخْتَلَفِ الْأَجْهَزَةِ الْقَمْعِيَّةِ. وَتُفَضِّلُ أَجْهَزَةُ الْقَمْعِ السَّرِيَّةِ أَنْ تُؤْطَفَ فِي هَذِهِ الْمُنْظَمَاتِ، الْفَاشِسْتِيَّةِ أَشْخَاصًا يَتَمَيَّزُونَ بِبِنْيَةِ جَسْمِيَّةٍ قَوِيَّةٍ، وَبِالْجَهْلِ، وَبِالْفَقْرِ، وَبِالْمَيُولَاتِ إِلَى الْعُنْفِ، وَبِالْوَلَاءِ التَّامِّ لِلنَّظَامِ السِّيَاسِيِّ الْقَائِمِ. وَدَوْرُ هَذِهِ التَّنْظِيمَاتِ الرَّئِيسِيَّةِ هُوَ مُضَايَقَةٌ، وَمُؤَاجَهَةٌ، وَمُحَارَبَةٌ، كُلُّ حَرَكَةٍ اِحْتِجَاجِيَّةٍ، أَوْ نِضَالِيَّةٍ، أَوْ ثَوْرِيَّةٍ.

### 3) كَيْفَ نَكْتَشِفُ الْعُنْصُرَ الْمُنْدَسَّةَ دَاخِلَ "حَرَكَةِ 20 فَبْرَايِر" ؟

مِنَ الصَّعْبِ التَّعْرِفُ عَلَى الْعُنْصُرِ الْبُولِيسِيَّةِ الْمُسْتَتِرَةِ. لَكِن، عِنْدَمَا يَرَى مَنَاضِلُ شَخْصًا مَآ، وَلَا يَعْرِفُهُ، سِوَاءِ دَاخِلِ الْجَمْعِ الْعَامِ لـ "حَرَكَةِ 20 فَبْرَايِر"، أَمْ دَاخِلِ الْمَسِيرَةِ، فَيُنَظِرُ هَذَا الْمَنَاضِلُ يَمِيلُ تَلْقَائِيًّا إِلَى افْتِرَاضِ أَنَّ هَذَا الشَّخْصَ الْمَجْهُولَ، يَمْكَنُ أَنْ يَكُونَ عُنْصُرًا "بُولِيسِيًّا". لَكِنَ مَا دَامَتِ الْحُجُجُ مُنْعَدِمَةً، فَيُنَظِرُ هَذِهِ التَّهْمَةُ تَبْقَى مُجْرَدَ شَكٍّ، أَوْ تَسْأُولُ. وَيَمْكَنُ لِهَذَا الشَّكِّ أَنْ يَكُونَ صَاطِبًا، كَمَا يَمْكَنُ أَنْ يَكُونَ مُخْطِئًا. وَمَا دَامَ الْمَنَاضِلُ لَا يَعْرِفُ ذَلِكَ الشَّخْصَ، فَالْحَيْطَةُ تَفْرُضُ عَلَى الْمَنَاضِلِ أَنْ يَتَعَامَلَ بِحَدَّرٍ مَعَ ذَلِكَ الشَّخْصِ، وَأَنْ لَا يَثِقَ فِيهِ، وَذَلِكَ إِلَى حِينٍ أَنْ يَتَأَكَّدَ أَنَّ ذَلِكَ الشَّخْصَ لَيْسَ بُولِيسِيًّا.

وَرِغْمَ ذَلِكَ الشَّكِّ، وَرِغْمَ صَعُوبَةِ الْحُصُولِ عَلَى حُجُجٍ، فَيُنَظِرُ وُجُودَ عُنْصُرٍ بُولِيسِيَّةٍ، أَوْ مُخْبِرَةٍ، أَوْ مُنْدَسَّةٍ، دَاخِلَ "حَرَكَةِ 20 فَبْرَايِر"، هُوَ وَاقِعٌ مُعَاشٍ، وَمَعْرُوفٌ. (بَلْ إِنْ الْعُنْصُرُ الْبُولِيسِيَّةِ أَوْ

المُخبرة تَعْمَل داخل كل الأحزاب، وكل النقابات، وكل الجمعيات الهامة، وخاصة منها المُعَارِضة، أو الثورية).

وما دام النظام السياسي الاستبدادي قائمًا، ستكرر ظاهرة العناصر البوليسية المُندسَّة، وَستدوم. لماذا ؟ لأن النظام السياسي القائم هو بطبيعته استبدادي وقمعي. ولأن "حركة 20 فبراير" هي حركة جماهيرية ومفتوحة. ويسهل على أي شخص بوليسي، أو مُخبر، أن يَتَسَلَّل داخل "حركة 20 فبراير"، وأن يَحْضُر جمعها العام. ولأن مهنة أفراد الأجهزة القمعية، هي بالضبط مُراقبة وقمع كل مناضل، وكل حركة مُناضلة. ويتقاضى أفراد الأجهزة القمعية أجرة شهرية مُعتبرة مُقابل عملهم القمعي (وقد منح النظام، خلال السنوات الأخيرة، زيادات مُتكررة، وهامة، في أجور أفراد الأجهزة القمعية، بهدف تشجيعهم على قمع الشعب. وَيَتَمَتَّع أفراد الأجهزة القمعية بِامْتِيَازَات مَادِيَّة كَثِيرَة وهامة، في مجالات الوُصُول إلى اِقْتِنَاء السُكْن، والتنقُّل، والعلاج الطِّبِّي، والتقاعد، الخ).

فيجب إذن على مناضلي "حركة 20 فبراير" أن يَحْرُصُوا باستمرار على اِئْتِكَار حُلُول نَاجِعَة ومُتَجَدِّدَة، تُمَكِّنهم من اكتشاف العناصر البوليسية المُندسَّة داخل "حركة 20 فبراير"، وتُساعدهم على معرفة نوايا، أو خُطط، الأجهزة القمعية قبل تطبيقها. وتُمَكِّنهم من إبطال فعالية عمليَّاتها القمعية. (ولا يَلِيْق في مثل هذه المواضيع الحساسة، أن نطرح كل الأفكار بشكل علني). وغاية المناضلين هي ضمان استمرارية الحركة النضالية، أو تنامي القوى الثورية، رغم أنف كل الأجهزة القمعية، ورغم أدواتها، أو بطشها.

## 4) كيف نَعْتَر على العناصر البوليسية السرية المُنْدَسَة داخل "حركة 20 فبراير" ؟

أ) يصعب اكتشاف العناصر البوليسية المُنْدَسَة التي تقتصر على جمع المعلومات، وذلك لأن هذه العناصر لا تقوم بأي فعل عملي يُساعد على انْفِصَاح أمرها.

ب) أما العناصر التي تتدخل بشكل عملي، فإن اكتشافها يصبح مُمَكِّنا، أو سهلا.

وميزاتها التي تُسهِّل اكتشافها هي التالية :

- العناصر المُنْدَسَة لا تنضبط لِمْسَيِّر الجمع العام. (بينما المناضل العادي ينضبط لِمْسَيِّر الجمع العام).

- لا تنضبط لِلْجَان المُتَخَصِّصَة. (بينما المناضل العادي ينضبط لِلْجَان المُتَخَصِّصَة).

- لا تحترم لآ أخلاق، ولا مبادئ ثورية. (بينما المناضل العادي يلتزم بالأخلاق النبيلة، وينضبط لمبادئ ديمقراطية، أو ثورية).

- اقتراحاتها، أو مبادراتها، أو تصرّفاتها العمليّة، تهدف على العموم، إلى عرقلة سير الجمع العام، أو تحريفه عن مهامه الحقيقية، أو إبعاده عن إنجاز مهامه المُستعجلة، أو جَرّ "حركة 20 فبراير" إلى صدمات عنيفة، أو إلى تفجير "حركة 20 فبراير" من الداخل. (بينما المناضل العادي يحرص على تلافى كل ما يمكن أن يَصْرِّب "حركة 20 فبراير").

ويمكن لِلْجَان مُتَخَصِّصَة، تَابِعَة لِ "حركة 20 فبراير"، أن تقوم بِتَحْقِيقَات سِرِّيَة، أو مُتَابَعَات إِسْتِخْبَارَاتِيَّة، أو مُرَاقِبَات مُسْتَتِرَة، في أَمَاكِن السَّكَن والشُّغْل، لِتَتَّبِع وَمُراقِبَة كل شخص يُثِير شُكوكًا حول تَعَامُلِهِ مع الأجهزة القمعية.

## 5) كيف نتلافى الإتهامات الخاطئة ؟

عندما نَشْكُ أن شخصًا ما هو بوليسي، أو مُخبر، أو "بَلَطَجِي"، داخل "حركة 20 فبراير"، يلزم على الخُصوص أن نَمْتَنِعَ عن التَسْرُعِ في إتهامه بأنه بوليسي. بل يجب التَرَيُّثُ إلى حين أن تَتَوَقَّرَ لدينا حُجَجَ مَلْمُوسَةٍ، وعقلانية، ومُقنعة. (وذلك حسب مبدأ : المُتَّهَمُ بريء إلى أن تَثْبُتَ إدانته). وهذه أمثلة على بعض المناهج الخاطئة في الإتهام :

- لا يجوز أن نبني الاتهام على أساس منطق "القيل والقال" (أي أن نقول مَثَلًا : «فلان اعتبر أن شخصًا ما بوليسيًا»، أو «فلان قال كذا»، أو «عَلَّان قال كذا»). فالأقوال لا تُشكِّلُ حُجَّةً، ولو كَثُرَتْ.

- كما لا يجوز أن نُوَسِّسَ الاتهام على المنطق القائل : «بما أن عددًا كبيرًا من المناضلين يَشْكُونُ أن شخصًا مُحَدِّدًا هو بوليسي، فهذه حُجَّةٌ كافية لإدانته». لأن كثرة الشُّكوك لا تُقْبَلُ كحُجَّةٍ كافية أو مُقنعة. حيث أن الشُّكوك تبقى مُجَرَّدَ شُكوك، ولو كَثُرَتْ.

- كما أن التَّأويلات الشخصية، أو التَّصَوُّرات الافتراضية، أو الإرتسامات الذاتية، أو الأحكام المُسبقة (préjugé)، لا تُقْبَلُ كحُجَّةٍ قاطعة.

لهذا لا يجوز أن نقبل إلا الحُجَجَ المَبْنِيَّةَ على أساس تحقيق دقيق، أو مُراقبة طويلة، أو على أساس أفعال مُثَبَّتة، أو على أساس أشياء مَلْمُوسَةٍ، أو أخبار مُؤَكَّدَةٍ، خاضعة لِلْفَحْصِ، وقابلة للمُراقبة، ويمكن إعادة التَّأكد منها في أي وقت لاحق.

## 6) كَيْفَ نَتَأَكَّدُ مِنَ الْهُوِيَةِ الْبُولِيسِيَّةِ لِلْعُنَاوَرِ الْمُنْدَسَّةِ دَاخِلَ "حَرَكَةِ 20 فَبْرَايِر" ؟

إذا أَرَادَتِ "حَرَكَةُ 20 فَبْرَايِر" أَنْ تَكْتَشِفَ، أَوْ أَنْ تُوَاجِهَ، الْعُنَاوَرِ الْبُولِيسِيَّةِ الْمُنْدَسَّةَ، فَلَا يُعْقَلُ أَنْ تَعْتَمِدَ عَلَى الصُّدْفَةِ، أَوْ عَلَى الْعَفْوِيَّةِ، أَوْ عَلَى الْإِنْتِظَارِيَّةِ. بَلْ يَلْزَمُ "حَرَكَةُ 20 فَبْرَايِر" أَنْ تُكَوِّنَ هَيْئَةً، أَوْ لَجْنَةً مُتَخَصِّصَةً فِي هَذِهِ الْمُهْمَّةِ. (أَيُّ أَنَّهُ يَلْزَمُهَا أَنْ تَخْلُقَ إِطَارًا أَوْ تَنْظِيمًا مُكَلَّفًا بِهَذِهِ الْمُهْمَّةِ). لِأَنَّ اكْتِشَافَ الْعُنَاوَرِ الْبُولِيسِيَّةِ الْمُنْدَسَّةِ، أَوْ التَّأَكُّدَ مِنْ هَوِيَّتِهَا الْقَمْعِيَّةِ، يَتَطَلَّبُ مَعْرِفَةً، وَتَجَارِبَ، وَتَقْنِيَّاتَ، وَتَنْظِيمَ، وَجُرْأَةً، وَصَلَاحِيَّاتَ، وَمُبَادِرَاتَ، وَقَرَارَاتَ، وَتَنْفِيذَ.

وَلِبُلُوغِ هَذِهِ الْغَايَةِ، يَجِبُ اتِّخَاذُ الْإِجْرَاءَاتِ التَّنْظِيمِيَّةِ الْعَمَلِيَّةِ الْمَوْضُوحَةِ فِي النُّقْطِ التَّالِيَةِ :

## 7) كَيْفَ نُنْظِمُ "لَجْنَةَ الدَّفَاعِ السَّلْمِيِّ" ؟

يُصَادِقُ الْجَمْعُ الْعَامِلُ "حَرَكَةُ 20 فَبْرَايِر" عَلَى مَبْدَأِ تَكْوِينِ "لَجْنَةٍ مُكَلَّفَةٍ بِمُهْمَةِ "الدَّفَاعِ الْمَدْنِيِّ السَّلْمِيِّ". وَتُسَمِّيهَا "لَجْنَةُ الدَّفَاعِ الْمَدْنِيِّ السَّلْمِيِّ"، أَوْ بِعِبَارَةٍ مُخْتَصِرَةٍ : "لَجْنَةُ الدَّفَاعِ السَّلْمِيِّ".

يُمْكِنُ لِأَحْزَابِ الْيَسَارِ، الْمَشَارِكَةِ فِي "حَرَكَةِ 20 فَبْرَايِر"، أَنْ تَسْتَعْمَلَ أَجْهَزَتَهَا الْاسْتِخْبَارَاتِيَّةَ الْخَاصَّةَ، لِلتَّحْقِيقِ حَوْلَ كُلِّ شَخْصٍ (عَضْوٍ فِي "حَرَكَةِ 20 فَبْرَايِر") يُشْتَبَّهُ فِي كَوْنِهِ مُنْتَضِمًا فِي، أَوْ مُتَعَاوِنًا مَعَ، بَعْضِ الْأَجْهَزَةِ الْقَمْعِيَّةِ.

وَيُمْكِنُ لِأَيِّ مَنَاضِلٍ أَنْ يَقْتَرِحَ عَلَى مُسَيِّرِ النِّقَاشِ فِي الْجَمْعِ الْعَامِلِ "حَرَكَةُ 20 فَبْرَايِر" تَكْوِينَ "لَجْنَةَ الدَّفَاعِ السَّلْمِيِّ"، تَكُونُ

مُكوّنة من 5 أعضاء، ودون ذكر أسماء هؤلاء الأشخاص. كما يمكن أن تُقدّم إليه عدّة اقتراحات أخرى في هذا المجال. **ولا يُطلب من الجمع العام نقاش تفاصيل "لجنة الدفاع السّلمي". وإنما يُطلب منه فقط التصويت بالموافقة على المبدأ العام لتكوين "لجنة الدفاع السّلمي".** ويترك الحسم في تفاصيل "لجنة الدفاع السّلمي" إلى أعضاء هذه اللجنة.

وتتكوّن "لجنة الدّفاع السّلمي" من 5 أعضاء التاليين :

### تركيبة "لجنة الدّفاع السّلمي" :

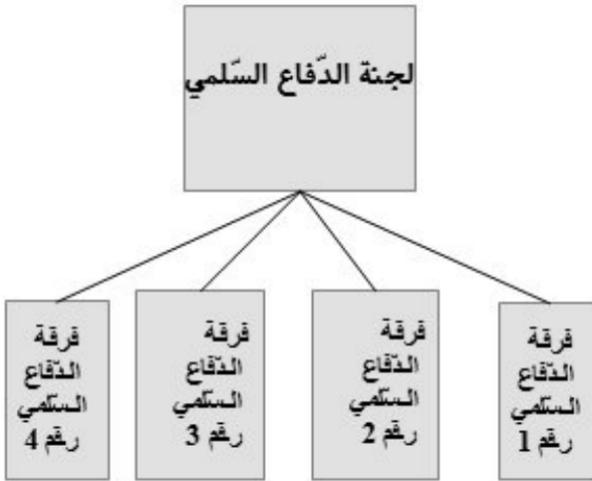
- مسؤل عن لجنة الدفاع المدني السّلمي،
- النائب الأول للمسؤل،
- النائب الثاني للمسؤل،
- النائب الثالث للمسؤل،
- النائب الرابع للمسؤل.

وسنوّض فيما بعد أن مُهمّة اكتشاف العناصر البوليسية المُندسّة، ومُهمّة التأكّد من هويّتها، وطردها، تدخل كلها ضمن مَهامّ "لجنة الدّفاع السّلمي".

ومن بين مَهامّ "لجنة الدّفاع السّلمي" : الإشراف على تنظيم، وتكوين، وتسيير، "فِرَق الدّفاع السّلمي".

## 8) كَيْفَ نُنظِّمُ "فِرْقَ الدِّفَاعِ السَّلْمِيِّ" ؟

تُقدِّمُ "لجنة الدِّفَاعِ السَّلْمِيِّ" على تَكْوِينِ "فِرْقَ" مُتعدِّدة، ومُتَشابهة، ونُسَمِّيها : "فِرْقَ التَّدخُلِ السَّرِيعِ" والدِّفَاعِ المَدْنِيِّ السَّلْمِيِّ". ونقول اختصاراً : "فرق الدفاع السلمي".  
وفيما يلي رسم بياني لعلاقة "لجنة الدفاع" بـ "فرق الدفاع" :



وكل "فِرْقَة" تتكوّن من 5 أعضاء، كما يلي :

**التَّركِيبُ التَّمُوذَجِيُّ لِكُلِّ "فِرْقَة" من بين "فِرْقَ الدِّفَاعِ السَّلْمِيِّ" :**

- مُسَيِّرُ الفِرْقَة،
- النَّائِبُ الأوَّلُ لِمُسَيِّرِ الفِرْقَة،
- النَّائِبُ الثَّانِي لِمُسَيِّرِ الفِرْقَة،

- النائب الثالث لمُسَيِّر الفرقة،  
- النائب الرابع لمُسَيِّر الفرقة.

وَتَخْتَار "لجنة الدِّفاع السِّلْمِي" المناضِلين المُؤَهَّلين لِكِي يُصَبِّحُوا "مُسَيِّرِينَ" لـ "فِرَق الدِّفاع السِّلْمِي". وَتَحْرَص مَا أَمْكَن عَلِي أَنْ يَكُون هَؤُلَاءِ الْمُنَاضِلِينَ الْمُرَشَّحِينَ لِتَسْيِير "فِرَق الدِّفاع السِّلْمِي" مَعْرُوفِينَ بِنِضَالِهِمْ، وَبِنُضْجِهِم السِّيَاسِي، وَبِحِدَايَتِهِمْ، وَبَانضِبَاتِهِمْ، وَبِجُرْأَتِهِمْ، وَبِتَحَكُّمِهِمْ فِي أَنْفُسِهِمْ. وَيَمْكَن أَنْ نُخْضِع الْأَشْخَاصَ الْمُرَشَّحِينَ لِلْعُضُويَّةِ فِي "فِرَق الدِّفاع السِّلْمِي" إِلَى تَكْوِينَاتٍ مُتَّوَعَّةٍ وَمُلائِمَةٍ.

وَبَعْدَمَا تَقُوم "لجنة الدِّفاع السِّلْمِي" بِتَعْيِينَ "مُسَيِّر" لِكُلِّ "فِرقة لِلدِّفاع السِّلْمِي"، يَقُوم هَذَا الْأَخِير بِاخْتِيَار أَرْبَعَةٍ (4) مَنَاضِلِينَ مِنْ بَيْنَ مَعَارِفِهِ أَوْ أَصْدِقَائِهِ. ثُمَّ يُقَدِّمُهُمْ إِلَى "لجنة الدِّفاع السِّلْمِي". فَإِذَا وَافَقَت "لجنة الدِّفاع السِّلْمِي" عَلِي هَؤُلَاءِ الْمُنَاضِلِينَ الْأَرْبَعَةَ (4)، تُصْبِح هَذِهِ "الفِرقة لِلدِّفاع السِّلْمِي" مَقْبُولَةً وَمَشْرُوعَةً، وَلَا تَحْتَاج لِمُصَادَقَةٍ "الْجَمْعِ الْعَام" عَلَيْهَا.

وَيُسْتَحْسَن أَنْ تُكُون "لجنة الدِّفاع السِّلْمِي" عَلِي الْأَقْلَ خَمْسَةَ (5) "فِرَق لِلدِّفاع السِّلْمِي". كَمَا يُسْتَحْسَن أَنْ يَكُون عِدَد "فِرَق الدِّفاع السِّلْمِي" كَبِيرًا أَكْثَرَ مَا يُمْكَن، وَذَلِكَ حَسَبِ الْإِمْكَانِيَّاتِ، وَحَسَبِ حَاجِيَّاتِ "الْجَمْعِ الْعَام"، أَوْ حَسَبِ حَاجِيَّاتِ مُظَاهِرَةٍ، أَوْ مَسِيرَةٍ "حَرَكَةِ 20 فَبْرَايِر".

وَسَوَاءً دَاخِلَ الْجَمْعِ الْعَامِ، أَمْ خِلَالَ الْمُظَاهِرَةِ، يُمْكَن أَنْ يَتَمَيَّزَ بَعْضُ أَفْرَادِ "فِرَق الدِّفاع السِّلْمِي" بِحَمَلِهِمْ عَلَامَةً عَلِي الْكَتْفِ (brassard)، تَكُون عَلِي شَكْلِ قِطْعَةٍ مِنْ ثَوْبٍ، ذِي لَوْنٍ مُحَدَّدٍ وَمَوْحَدٍ. وَيَمْكَن تَغْيِيرَ أَلْوَانِ هَذِهِ الْعَلَامَةِ حَسَبِ الْمُنَاسِبَةِ لِكِي لَا يَقْلُدُهَا أَحَدٌ.

## 9) ما هي مهام "فرق الدفاع السلمي" داخل الجمع العام ؟

تعمل و تَتَنَقَّل كل "فرقة" من بين "فرق الدفاع السلمي" كجماعة مُتَمَاسِكَة. وتحرص على عدم افتراق أعضائها. (بمعنى أنها تعمل بشكل جماعي، وليس كأفراد مُسْتَتِين).

ومن ضَمْنِ مهام "فرق الدفاع السلمي" أيضا : السَّهْر على حفظ النظام داخل الجمع العام. حيث تَقُوم بتنبيه الأفراد الذين يُشَوِّشُون، أو يُعْرِقُلُون، السير العادي للجمع العام. (حيث تمنعهم مثلا من تَنَاوُل الكَلِمَة بدون إذن من مُسَيِّر النقاش داخل الجمع العام، و تمنعهم من التدخين داخل القاعة، ومن استعمال الهاتف المَنَقُول، إلى آخره). فإذا تَمَادَى هؤلاء الأفراد في مُشَاغِبَتِهِمْ، تقوم بإخراجهم مُؤَقَّتًا من قاعة الجمع العام. (ويمكن لهؤلاء الأفراد أن يعودوا إلى الجمع العام بعد لحظات، إذا التزموا بالانضباط لِمُنَظَّم النقاش، وباحترام قواعد تنظيم الجمع العام).

إذا كان فرد (أو جماعة) يعرقل سير عمل الجمع العام، أو لا ينضبط لِمُسَيِّر الجمع العام، يمكن لِمُسَيِّر الجمع العام أن يوجه إنذارا شفويا أولاً لذلك الفرد (أو الجماعة). فَإِذَا لم يُصَحَّ سلوكه، يمكن لِمُسَيِّر الجمع العام أن يوجه له إنذارا ثانيا. وعند الإنذار الثالث، يمكن أن يطلب مُسَيِّر الجمع العام، بأن يُصوت هذا الجمع العام قَوْرًا (عبر رفع الأيدي) على اقتراح طرد الفرد المشاغب من الجمع العام. فَإِذَا وافقت الأغلبية البسيطة للحاضرين في الجمع العام، تقوم حينئذ "فرق الدفاع السلمي" بتنفيذ قرار طرد الفرد المعني (أو الجماعة المعنية) من الجمع العام، وذلك بأسلوب حازم، وصارم، وقوي، لكن بدون سَبِّ، ولا

ضرب، ولا جرح. ويمكن أن يكون قرار الطرد مؤقتاً، أو نهائياً (وذلك حسب خطورة المخالفة أو الجريمة).

ويمكن لكل فرقة من بين فرق الدفاع السلمي أن تقوم بتدريبات، وبتمرينات، على إنجاز كل أنواع المهام، وذلك في أماكن مُستترة ومُلائمة، وخارج أوقات الحركات النضالية. حيث تتدرب على إتقان كل الفنون والتقنيات التي تحتاجها في مجال تنفيذ المهام الموكلة إليها.

## 10) ما هي مهام "فرق الدفاع السلمي" تجاه المشكوك فيهم داخل الجمع العام ؟

عندما يشك بعض المناضلين أن شخصا ما يخدم لصالح الأجهزة القمعية، أي أنه بوليسي مُندس، أو مُخبر، أو بُلطجي، يطرحون هذا المُشكل على "لجنة الدفاع السلمي".

بعْدَئذٍ، تقوم "لجنة الدفاع السلمي" (هي نفسها)، أو تُكَلِّف أحد أعضاء "فرق الدفاع السلمي" المُتَخَصِّصَة، بمُهْمَة التحقيق الطويل في هويّة الشخص المشكوك فيه. أي مُراقبة الشخص المعني، وتتبّعه خلال أيام أو أسابيع، والبحث حول اسمه، ومكان سُكناه، وشغله، وعائلته، ومصادر مداخله، وأنشطته، ونمط حياته، وترفيهه، وماضيه، وسوابقه، وعلاقاته، وخصوصياته، إلى آخره.

يحق لأي عضو من "لجنة الدفاع السلمي"، (وكذلك لمُسيّر أية "فرقة" من بين "فرق الدفاع السلمي")، أن يُراقب هوية أي شخص يحضر الجمع العام لـ "حركة 20 فبراير"، خاصة إذا كان مشكوكا في خدمته لصالح إحدى الأجهزة القمعية.

إذا دَعَتِ الضَّرورة إلى ذلك، يجب العَمَل على أن يُصبح من حقّ "لجنة الدفاع السلمي"، أو أية "فرقة" من بين "فرق الدفاع السلمي"، أن تطلب من أي شخص مَشْكُوك فيه، ويحضر "الجمع العام"، أن يُدلي ببطاقة التعريف الشخصية. والهدف هو التَعَرُّف على اسمه، والمؤسسة التي يدرس فيها، وعنوان سكنه، ومهنته، وعنوان المؤسسة التي يَشْتَغَل فيها، لكي يُصبح مُمكنًا فيما بعد التحقيق في كلِّ هذه الأماكن. وينبغي أن يُصبح من حق "لجنة الدفاع السلمي"، أو "فرقة الدفاع السلمي"، أن تُسجَل كتابيا هذه المعلومات، وذلك بهدف التحقيق، والتأكد، فيما بعد، من صِحَّة (أو من خطأ) هذه المعلومات، ومن كل ما هو غير عادي فيها.

وإذا ما وُجِدَ شخص يُثير قَلَاقلَ مُعَرِّقَةً لِلسَّيرِ العادي للجمع العام، وإذا كان هذا الشخص مَشْكُوكًا فيه، وإذا ما رفض الادلاء بالمعلومات المطلوبة منه، يُصبح من حق "فرقة الدفاع السلمي" أن تعتبر أن رفضه هذا قَدْ يُوَكِّدُ تلك الشكوك. فتطلب منه مُغادرة قاعة الجمع العام. فإذا رفض المُغادرة، تطلب "فرقة الدفاع السلمي" من مُسَيِّر نقاش الجمع العام أن يُوقف عمل هذا الجمع العام، وذلك إلى حين أن يُغادر هذا الشخص المَشْكُوك فيه قاعة الاجتماع. لأن قاعة الجمع العام هي مكان خُصُوصِي، ومُغَلَق، وَخَاصٌّ بِمُنْتَظِمِي "حركة 20 فبراير"، وليست مكانًا عَامًّا مَفْتُوحًا لِلْعُمُوم.

وبعدما تحصل "فرقة الدفاع السلمي" على المعلومات التي طلبتها من شخص مشكوك فيه، تقوم (خلال الأيام التالية) بتحقيق ميداني حول مدى صِحَّة أو خطأ تلك المعلومات، وذلك عبر البحث عن مكان سكنه، أو مكان دراسته، وتَسْأَلُ أَصْدِقَائِهِ أو معارفه أو جيرانه عن مهنته، وعن شُغْلِهِ، وَأَنْشِطَتِهِ، وعن

**مصدر دَخَلِه (أو أجزته).** (لأن مصدر الدَّخْل هو من بين العناصر الحاسمة في اكتشاف العناصر البوليسية المُندَسَّة).

فإذا بَيَّن **البحث الميداني**، فيما بعد، أن المعلومات التي أدلى بها الشخص المَشْكُوك فيه صحيحة وثابتة، وأن هذا الشخص لا يعمل مع البُوليس، تُقَدِّم "لجنة الدفاع السِّلْمِي" على الإعتذار للشخص المعني، وعلى تكذيب، أو إلغاء، الشُّكُوك التي كانت مُوجَّهة إلى ذلك الشخص. وتمنع أيًا كان من الاستمرار في اتهامه.

أمَّا إذا بَيَّن **البحث الميداني**، فيما بعد :

– أن تلك المعلومات (التي أعطها الشخص المشكوك فيه عن نفسه) كاذبة؛

– أو أن مهنة ذلك الشخص مخفّية، أو أن مصدر دَخَلِه لا يمكن معرفته، أو التأكّد منه، حتى من طرف أقربائه (أي من طرف أصدقاءه، أو معارفه، أو جيرانه)؛

– أو أنه يعمل مع البوليس؛

– أو أن سلوك ذلك الشخص يتناقض مع مبادئ "حركة 20 فبراير"؛

آنئذ تستنتج "فرقة الدفاع السِّلْمِي" أن الاحتمال الأكبر هو : أن هذا الشخص خطير على "حركة 20 فبراير"، وأنه يمكن أن ينتمي إلى الأجهزة القمعية، أو أن يكون عميلاً لها. فَتَقَرَّر، **على أساس نتائج هذا التحقيق الميداني**، منعه من دخول قاعة الجمع العام، بشكل مؤقت أو دائم، وذلك إلى حين أن يثبت تحقيق ميدانيّ آخر عكس ذلك. (وإذا كان ذلك الشخص المشكوك فيه عضواً في إحدى اللجان المُختَصَّة، تقرر "لجنة الدفاع السِّلْمِي" في نفس الوقت إلغاء عُضُويته فيها).

## 11) ما هي مهام "فرق الدفاع السلمي" خلال المُظاهرة أو المَسيرة ؟

خلال مُظاهرة أو مسيرة «حركة 20 فبراير»، تقوم "فرق الدفاع السلمي" بمهامّ السهر على حُسن تنظيمها. كما تتكَلّف بمهامّ ضمان أمن و سلامة هذه المُظاهرة.

تقوم عادة "فرقة" أولى (من بين "فرق الدفاع السلمي") بتطويق سيارة "الهوندا" التي تحمل مُكبّر الصّوت. وتقوم هذه "الفرقة" بحماية سيّارة "الهوندا" من العناصر البلطجية، وهذه "الفرقة" الأولى هي التي تُنظّم، وتُراقب، من يحقّ له الصعود فوق "الهوندا"، ومن يُمنع عليه ذلك.

وتكون "فرقة" ثانية من بين "فرق الدفاع السلمي" في مُقدّمة المسيرة. وتكون "فرقة" ثالثة في خلفها. وتوجد "فرقة" رابعة على جناحها الأيمن. وتوجد "فرقة" خامسة على جناحها الأيسر. ويمكن لهاتين "الفرقتين" الأخيرتين أن تنتقلان على طول مُظاهرة أو مسيرة "حركة 20 فبراير"، فتقومان بالنتهي عن كل تصرف يتنافى مع مبادئ "حركة 20 فبراير"، أو مع مُقرّرات جمعها العام، أو مع أهدافها.

وكُلّما ظهر خلال مُظاهرة أو مسيرة "حركة 20 فبراير"، شخص أو عدّة أشخاص يقومون بأفعال تُضّر بالمسيرة، أو تُهدّد بإفشالها، أو تتنافى مع مبادئ "حركة 20 فبراير"، أو مع مُقرّرات الجمع العام، أو مع مُقرّرات اللجان المُتخصّصة، تقوم "فرق الدفاع المدني السلمي" بنهي أولئك الأشخاص عن القيام بتلك الأفعال. فإن رفضوا الانضباط، تقوم "فرق الدفاع السلمي" بمحاصرتهم، وبدفعهم خارج المسيرة، بأساليب صارمة، وقويّة،

لكن مع الحِـرْص على أن تبقى هذه الأساليب حَضَارِيَّة،  
وسلْمِيَّة، أي بدون شتم، ولا ضرب، ولا جرح.

## 12) ما هي مهام "فرق الدِّفاع السِّلْمِي" تُجاه العناصر الباطِئِيَّة، أو المُخَرَّبِيَّة، خلال مسيرة "حركة 20 فبراير" ؟

وكُلِّمًا بَانَت خلال مُظَاهرة أو مسيرة "حركة 20 فبراير"،  
عناصر "بَلْطِجِيَّة"، أو مُخَرَّبِيَّة، أو مُعَادِيَّة، أو تَقُوم بأفعال تَضُرُّ  
بالمسيرة، أو تُهَدِّدُهَا، أو تعادِيهَا، أو تتنافى مع مبادئ "حركة 20  
فبراير"، أو مع مُقَرَّرات الجمع العام، أو مع مُقَرَّرات اللِّجان  
المُتَخَصِّصَة، تقوم "فرق الدِّفاع السِّلْمِي" بِمُحَاصِرَة تلك العناصر،  
وتَدْفِعُهُمْ خارج المسيرة، وتُبْعِدُهُمْ عنها، بِأَسَالِيب صارمة،  
وقويَّة، وسلْمِيَّة. وإن دعت الضرورة إلى ذلك، تقوم "فرق الدِّفاع  
السِّلْمِي" بتنبية قُوات القمع إلى تلك العناصر، وتُحْمَلُهَا مسؤولية  
السهر على الأمن، وتُصَوِّر تلك العناصر، وتُصَوِّر أفعالها، لتوثيق  
تلك الأحداث وفضحها لاحقًا.

## 13) كَيْف تُلْغَى "فِرْق الدِّفاع السِّلْمِي" ؟

يمكن لأي مناضل عضو في "حركة 20 فبراير" أن يقترح  
ضمن نقط جدول أعمال الجمع العام نقطة حلّ واحدة أو أكثر  
من "فرق الدِّفاع السِّلْمِي". فإذا وافق الجمع العام، يمكن لذلك  
المناضل أن يعرض مبررات حلّ تلك الفرق. فإذا صادق الجمع  
العام بالأغلبية البسيطة للمناضلين الحاضرين على حلّ واحدة

مُحدّدة أو أكثر من "فرق الدِّفاع السِّلْمِي"، تصبح تلك "الفرق"  
المعنية مُلغاة.

(عبد الرحمان النوضه. حُرِّرت الصيغة الأولى لهذه الوثيقة في 4  
يناير 2012. وأقْتُرِحَت فيما بعد على الجمع العام لـ "حركة 20 فبراير"،  
بمدينة الدار البيضاء. ونشرت فوراً على الأنترنت، على مدوِّنة الكاتب.  
وخضعت هذه الوثيقة فيما بعد لتحسينات متوالية).



## الفصل 9

### ميثاق الشرف

### لأعضاء "حركة 20 فبراير"

#### 1، التقديم

ميثاق الشرف الحالي، هو بمثابة دليل، وقواعد سلوك، وقانون داخلي، يحدد ما يجب على كل عضو، أو مشارك، في "حركة 20 فبراير"، أن يهتدي به، كمنهاج في النضال الجماهيري المشترك، وأن ينضبط له كأسلوب نضالي، في أي نشاط من بين الأنشطة التي تنظمها "حركة 20 فبراير"، سواء على مستوى العمل في اللجان، أم في الجمع العام، أم في المسيرات، أم في الوقفات الاحتجاجية، أم في الاعتصامات، أم في الندوات، أم في غيرها. ويستند هذا الميثاق على ما استنتجه أعضاء "حركة 20 فبراير"، من مجمل التجارب النضالية الماضية. وهو مرجع يتم الاسترشاد به، ويحتكم إليه، في كل ما يتعلق بالانخراط في "حركة 20 فبراير"، وببرمجة نضالاتها المقترحة، وبتنظيم هذه النضالات، وبتنفيذها، وبالتقييم، وبالمراقبة، وبالمحاسبة، وبالتأديب.

## 2) مراسم الإلتزام الشخصي بميثاق الشرف

أثناء جمع عام لـ "حركة 20 فبراير"، مُعد (بشكل عادي أو استثنائي) لتنفيذ مراسم النطق بالإلتزام الشخصي أو الجماعي بميثاق الشرف، يقرأ منظم النقاش (في هذا الجمع العام) **النص الكامل** لميثاق الشرف. وبعد هذه القراءة، يتقدم الشخص أو الأشخاص المعنيون، الراغبون في الإنخراط في "حركة 20 فبراير"، أو في الإلتزام بميثاق الشرف الخاص بها، وينطقون بصوت جَهْورِي، بالعبارات **الملخصة** التالية، التي تلخص إلتزامهم بميثاق الشرف، فيقولون :

«أنا فلان الفلاني، ألتزم بميثاق الشرف الحالي لـ "حركة 20 فبراير"، أمام الشعب، وأمام مناضلي "حركة 20 فبراير"، وأتعهد بتطبيق مجمل بنوده ومبادئه، بأقصى نزاهة وفعالية ممكنتين».

## 3) النص الكامل لميثاق الشرف

1) أنا فلان الفلاني، أو نحن المُعلِنون عن هذا الإلتزام، **نَشْهَدُ بِشَرَفِنَا**، أمام الشعب، وأمام مناضلي ح20ف، أننا **نلتزم** بميثاق الشرف الحالي، إيماناً منا بأن بنود ومبادئ هذا الميثاق، هي **ضرورية** لإنجاح نضالنا التحرري المشترك.

2) نلتزم **بميثاق الشرف** الحالي كدليل نهدي به، لتدبير فعلنا النضالي، وسلوكنا الأخلاقي، وعلاقاتنا النضالية، داخل "حركة 20 فبراير"، ومع مختلف المشاركين فيها، ومع مواطني الشعب، وذلك بهدف **تقوية فعالية** نضال الحركة، و**تحقيق طموحاتها**، في أقرب الآجال الممكنة، وبأقل الخسائر المتاحة.

3) نلتزم بإرادة قوية، وبعزيمة صامدة، بأهداف "حركة 20 فبراير"، وبشعارها الرئيسي، وهو : «النضال ضد الفساد، وضد الاستبداد، مهما كان مُرتكبه أو مصدره، ومن أجل تحقيق الحرية، والكرامة، والعدالة المُجتمعية، والديمقراطية، وحقوق الانسان، والتنمية، وفصل الدّين عن الدولة».

4) نلتزم بإعطاء الأسبقية في عملنا السياسي، لخدمة **مصالح عموم الشعب**، ولخدمة **أهداف** "حركة 20 فبراير"، وليس لتحقيق أهدافنا الشخصية، أو أهداف عائلاتنا، أو أحزابنا، أو قبائلنا، أو فئاتنا، أو جماعاتنا، أو أقاليمنا، أو طائفتنا. ونتعهد بأن **النضال هو تضامن مُجتمعي، وتضحية شخصية**، وليس ارتزاقا، أو انتهازية. كما نتعهد بعدم استغلال نضالنا، أو مسئولياتنا النضالية، أو نضال الحركة، للحصول على مكاسب شخصية، أو لتحقيق منافع لأشخاص مقربين منا.

5) نلتزم **بأسلوب النضال** الذي بلورته "حركة 20 فبراير"، وهو «**النضال الجماهيري، التقدّمي، السّلمي، المفتوح، والمُشترك**»، والذي يتجسد على الخصوص في المسيرات الشعبية السلمية، الدّورية، والحاشدة.

6) نلتزم **بالمشاركة العملية**، في الجُموعات العامّة لـ "حركة 20 فبراير"، وفي لجانها، وفي مجمل الأنشطة والنضالات التي تنظمها، وذلك حسب قدراتنا الشخصية، بكل صدق ونزاهة.

7) نلتزم بأن تبقى **العضوية** داخل "حركة 20 فبراير" **مفتوحة** لمشاركة كل المواطنين التقدّمين، سواء كانوا ذكورا أو إناثا، شبابا أو مسنين، متحزبين أو غير متحزبين، فقراء أو أغنياء، حضريين أو قرويين، متديّنين أو غير متديّنين، وذلك ضدّا على كل فتوية مغلقة، أو طائفية ضيقة.

8) نلتزم بالدفاع عن **حقّ كل مواطن** في أن يشارك في **تدبير شؤون الوطن**، عبر كل السبل الديمقراطية المشروعة.

9) نلتزم بأن نعمل جميعا داخل "حركة 20 فبراير" **كمواطنين أفراد تقدّميين**، مستقلّين في تفكيرهم وفي تصرفهم، وليس كجماعات متجانسة، ذات طبيعة حزبية، أو دينية، أو فئوية، أو إقليمية، سواء كانت سرّية أم علنية. كما نلتزم بنبذ العصبية، والعنف، وبتلافي الإنحياز لجماعة ضدّ أخرى. ونتعهّد بمقاومة كلّ إثارة للتّغرات التقسيمية، أو الطائفية، أو العنصرية، أو العرقية، أو العقائدية.

10) نلتزم بأن أساهم في **صيانة الاستقلال الذاتي** لـ "حركة 20 فبراير" **تُجاه كل الهيئات**، سواء كانت حزبية، أم جمعوية، أم دولية، أم إدارية، أم اقتصادية، أم دينية، مع إعطاء الأسبقية للتعاون مع مجمل الأحزاب، والجمعيات، والمناضلين، المتميّزين بتقدميتهم، أو بشوريتهم، و بنضالهم العملي والسلمي لفائدة الشعب.

11) نلتزم بأن تكون **المرجعية الفكرية** التي نحتكم إليها في نضالنا المشترك، هي العقل، والمنطق، والعدل، والأخلاق الحسنة، وحقوق الانسان، والعلوم، والشورى الجماعية، والشعب، وليس هي أي مرجع آخر.

12) نلتزم بأن يكون **أسلوب التعامل** فيما بين أعضاء "حركة 20 فبراير" هو التقارب، والحوار الهادئ، والعقلاني، والاحترام المتبادل، والتنوير المتبادل، والتعاون، والتكامل، بصدق، وشفافية، ونزاهة، ومرونة، في كلّ الميادين الممكنة.

13) نلتزم **بالأخلاق** الحسنة، وبالامتناع عن كل السلوكات المنبوذة، أي التي تضرّ بالفرد أو بالجماعة، مثل الأثانية، أو الانتهازية، أو النفاق، أو الغش، أو الكذب، أو الخيانة، أو السرقة،

أو العنف، أو المخدرات، أو الجريمة، أو الإتهامات المتسرّعة، أو الأحكام المسبقة، التي لا تستند على حجج موضوعية، أو التدخين في الأماكن المشتركة، أو ما شابهها. كما نلتزم بأن لا نتعاون مع كل من يخرق الأخلاق الحسنة.

14) نعتز أن تعاملنا مع **أخطائنا الممكنة**، هو من أصدق الأدلة على جدّيتنا. وملتزم بالرقابة الذاتية، ونتعهد بأن نجتهد من أجل **التحكّم في أنفسنا**، ومراقبة سلوكنا. ونقبل مُسبقًا بأن نخضع شخصيا **للمراقبة** من طرف كل الذين يناضلون معنا داخل "حركة 20 فبراير". وملتزم بتحمّل **النقد، والمساءلة، والمحاسبة**، كلّما دعت الضرورة لذلك. كما نلتزم بأن **ننتقد** نحن أيضا كل سلوك نراه **مُتعارضا** مع مبادئ هذا الميثاق، وأن نناهض كل تصرّف خاطئ، وذلك بواسطة أسلوب الحوار الهادئ، والاحترام المتبادل، والتعاون، والتكامل، مع مجمل المناضلين المشاركين في "حركة 20 فبراير".

15) ونتعهد بأن نجتهد **لتصحيح أخطائنا**، وتقوم نقائنا أو عيوبنا. وإذا خرقتنا إحدى بنود هذا الميثاق، فإننا نقبل بأن نتعرض **للقّند، وللمساءلة، وللمحاسبة**. ونقبل بأن **نفقد التقدير** الذي نحضى به داخل "حركة 20 فبراير"، كما نقبل بأن **نفقد عضويتنا** داخل "حركة 20 فبراير"، أو أن **نفقد شرفنا** داخل المجتمع، وذلك حسب درجة الجُنحة، أو حسب خطورة الجريمة التي نرتكبها، وحسب الحكم الذي يصدره الجمع العام لـ "حركة 20 فبراير" في حقنا، أو حسب حكم لجنة الحكماء التابعة لـ "حركة 20 فبراير".

16) نلتزم بالإمتناع التّام عن أي شكل من أشكال **التعاون مع الأجهزة القمعية**، أو الأمنية، أو المخابراتية، سواء كان هذا التعاون مباشرا، أو غير مباشر، أو بالمجان، أو

بالمقابل، أو تحت الضغط، أو بالإبتزاز. وإذا ما تعرّضنا لضغوط من طرف هذه الأجهزة، نلتزم بأن نُخبر فوراً المناضلين الذين يناضلون معنا. وإذا كانت مهنتنا، أو مصدر مدخولنا، يفرض عليّ مثل هذا التعاون مع الأجهزة الأمنية، نلتزم بأن نُصارع في ذلك المناضلين المسؤولين في "حركة 20 فبراير".

17) نلتزم بأن نحصر على **رفض كلّ الاقتراحات** التي تقدّم على أنها نضالية، بينما هي في الواقع تهدف إلى خدمة غايات شخصية، أو مآرب فتوية ضيقة، أو ترمي إلى تحقيق نفوذ شخصي، أو تستجيب لتوجيهات بوليسية، أو تستعمل أسلوباً مخادعاً، أو إرهابياً، يتناقض مع الشفافية، أو مع النزاهة، أو مع حريات المواطن، أو يتعارض مع حقوق الانسان، كما هي متعارف عليها عالمياً.

18) نلتزم بأن لا نحاول التأثير على نشاط "حركة 20 فبراير" بمنطق **الحسابات النفعية**، وذلك مثلاً بهدف خدمة منافع جهات تعتبر صديقة لنا، أو حليفة لنا، أو بهدف الإضرار بمصالح أطراف تعتبر خصمة لنا، أو منافسة لنا. كما نتعهد بنقد كل من يحاول القيام بمثل هذا التأثير النفعي.

19) في حالة تحملنا لمسئوليات محددة داخل إحدى لجان "حركة 20 فبراير"، أو ما شابهها من الإطارات، نلتزم بأن يكون **استعمالنا للأموال**، أو للأثاث، أو للمعدّات، التابعة لـ "حركة 20 فبراير"، مطابقاً بشكل صارم لقواعد حسن التدبير، وللشفافية الصادقة، وللنزاهة التامة.

20) نلتزم ونقبل أنه من حقّ الجمع العام لـ "حركة 20 فبراير" أن يُقرّر **طرد الأفراد** الذين يخرقون بنود ميثاق الشرف، أو يرتكبون جرائم في حق الشعب، أو في حق "حركة 20 فبراير"، أو لا يعبأون بالتنبيه الذي يُوجّهه الجمع العام إليهم، أو لا

يعملون بالنقد الموجّه إليهم، أو لا يجتهدون لتقويم أخطائهم، أو لتصويب انحرافاتهم. كما نتعهد بالمساهمة في تنفيذ القرارات الشرعية للجمع العام، ولو كانت قناعتي الشخصية مخالفة لهذه القرارات.

21) وملتزم بأن نعمل بهدف أن يشارك في "حركة 20 فبراير" أكبر عدد ممكن من المواطنين التقدّمين. وملتزم بالمساهمة في **توحيد مجمل المناضلين** التقدّمين الذين يريدون النضال داخل "حركة 20 فبراير". كما نلتزم بتلافي كل ما يمكن أن يُفَرِّق المناضلين التقدّمين، أو أن يخلق سوء التفاهم، أو التنافر، أو الإنشقاق، أو العداوة، أو التصادم، فيما بين المناضلين التقدّمين المشاركين في "حركة 20 فبراير".

22) نلتزم بأن نساهم في **تحضير المجتمع المقبل** المأمول، بهدف أن يكون نظامه السياسي مبنيًا على أساس الكفاح المتواصل ضد كل أشكال الظلم، والفساد، والاستبداد، والاحتكار، والاستغلال، والاستيلاء، والتخلّف، وأن يكون هذا المجتمع المنشود قائمًا على الطموح المتزايد نحو الحرية، والعدالة المجتمعية، والتقدم، والتنمية، والديمقراطية، وحقوق الانسان، وفصل الدولة عن كل الأديان. وملتزم بالدفاع عن حق كل المواطنين في التمتع بتكافؤ الفرص، دون تمييز على أساس اللون، أو العرق، أو الدين، أو الانتماء. كما نلتزم بتطبيق مبدأ: لكل مواطن حسب عمله القانوني، وحسب اجتهاده، وإنتاجه، وكفائته، وليس حسب غشّه، أو نسبه، أو قرابته، أو قوّته، أو عصبية، أو ولائه، أو زبونية، أو إقليمه، أو قبيلته، أو طائفته، أو عرقه، أو عقيدته. وملتزم بحقوق المرأة، وبحقوق الطفل، وبحقوق العجزة، وبحقوق المعوّقين، طبقًا لمنظومة حقوق الانسان، وطبقًا للعهد الدولي لحقوق المدنية، كما هي متعارف عليها عالميًا.

كما نتعهد بالحرص أكثر ما يمكن على التضامن مع كل مواطن مظلوم، وعلى المساهمة في منح كل مواطن معوز حدًا أدنى من المساعدات الضرورية، التي تعينه على الاندماج في المجتمع، وعلى التمتع بعيش إنساني مُشرّف، وكريم.



وبهذا الإجراء يتم التعهد الرسمي بميثاق الشرف النضالي لأعضاء "حركة 20 فبراير".



(عبد الرحمان النوضه. وحرّرت الصيغة الأولى لهذا الفصل في يوم الاثنين 27 ماي 2013، استجابة لطلب بعض مناضلي "حركة 20 فبراير"، بحي «البرنوصي»، بالدار البيضاء).



## الفصل 10:

# كَيْفَ نَصْنَعُ مَكْبَرَاتِ الصَّوْتِ الْمُسْتَعْمَلَةَ فِي الْمُظَاهَرَةِ؟

كَيْفَ نُنَجِّحُ مُظَاهَرَةَ جَماهيرية ؟  
شُرُوطُ نِجَاحِ الْمُظَاهَرَةِ كَثيرة. وَلِإِثْقَانِهَا، نَحْتَاجُ إِلَى التَّعَمُّقِ  
فِي التَّفَاصِيلِ العَمَلية. وَيمكنُ لِلْمناضِلِ العادي، أَوِ الْمُبْتَدِئِ، أَنْ  
يَجْهَلَ هَذِهِ التَّفَاصِيلِ. لَكِنَّهُ يَتَوَجَّبُ عَلَى كُلِّ مِناضِلِ مَسْئُولُ أَنْ  
يَعْرِفَهَا جَيِّدًا.

وَفِي ما يَلِي، نَركُزُ عَلَى مَوْضُوعِ واحِدٍ فَقَطْ مِنْ شُرُوطِ نِجَاحِ  
الْمُظَاهَرَةِ، وَهُوَ "مَكْبَرَاتِ الصَّوْتِ" (Hauts parleurs). لِأَنَّ  
"مَكْبَرَاتِ الصَّوْتِ" هِيَ الَّتِي تُساعِدُ عَلَى تَنْظِيمِ الْمُتَظَاهِرِينَ، وَعَلَى  
تَوْحِيدِ تَرْدِيدِهِمُ لِلشَّعاراتِ الْمَنْطُوقِ بِها. وَلِتَسْهِيلِ تَعْرِيفِ  
الجُمهورِ (الْمُتَواجِدِ عَلَى جَنبِاتِ الطَّرِيقِ) بِما يَريدهُ الْمُتَظَاهِرُونَ،  
يَجِبُ أَنْ يَكُونَ صَوْتُ هؤُلاءِ الْمُتَظَاهِرِينَ مَوْحِدًا، وَمَسْمُوعًا، وَقويًّا،  
وَواضِحًا، وَفَصيحًا. لِذا يَكْتَسِي "تَكْبِيرِ الصَّوْتِ" (amplification de la voix)  
فِي الْمُظَاهَرَةِ أَهمية كَبيرة.

## 1) مُعْلِنِ الشُّعَارَاتِ

وخلال الإعداد للمظاهرة (أي قبل وَقُوعِهَا)، يجب على مُنْظِمِي المُظَاهِرَةِ أَنْ يَنْظُمُوا تَنَافَسًا، أَوْ تَبَارِيًّا، فِي مَا بَيْنَ الْمُنَاضِلِينَ الَّذِينَ لَهُمْ مَوْهَبَةٌ فِي صِيَاعَةِ الشُّعَارَاتِ السِّيَاسِيَةِ. فَيُخْتَارُونَ مِنْ بَيْنِ الشُّعَارَاتِ الْمُقْتَرَحَةِ تِلْكَ الَّتِي تُعَبِّرُ بِشَكْلِ وَاضِحٍ، وَجَمِيلٍ، عَلَى الْمَوَاقِفِ الدَّقِيقَةِ لِلْمُتَظَاهِرِينَ، أَوْ تُعَبِّرُ عَنْ مَطَالِبِهِمْ، أَوْ عَنْ طُمُوحَاتِهِمْ. وَيَرَاعُونَ فِي الشُّعَارَاتِ الْمُخْتَارَةِ أَنْ يَكُونَ النُّطْقُ بِهَا سَهْلًا. وَيُحَدِّدُ مُنْظِمُو المُظَاهِرَةِ لَائِحَةَ الشُّعَارَاتِ **المُلائمة والمقبولة**. وتصبح الشُّعَارَاتُ الأُخْرَى **مرفوضة**، أَوْ **ممنوعة**.

وَأثناء المُظَاهِرَةِ، يَكُونُ أَحَدُ مُنْظِمِي المُظَاهِرَةِ مُكَلَّفًا بِالنُّطْقِ بِالشُّعَارَاتِ عِبْرَ "مُكَبِّرِ الصَّوْتِ" (Haut parleur). وَنُسَمِّيهِ "المُعْلِنِ" (l'annonceur)، لِأَنَّهُ هُوَ الَّذِي يُعْلِنُ، أَوْ يَنْطِقُ بِـ، الشُّعَارَاتِ خِلالِ المُظَاهِرَةِ. وَالشُّعَارَاتُ الَّتِي يَنْطِقُ بِهَا "المُعْلِنُ" تَكُونُ مَحْصُورَةٌ فِي لَائِحَةِ الشُّعَارَاتِ الَّتِي سَبَقَ أَنْ اتَّفَقَ عَلَيْهَا مُنْظِمُو المُظَاهِرَةِ. ثُمَّ يُرَدِّدُ المُتَظَاهِرُونَ كُلُّ شِعَارٍ يَنْطِقُ بِهِ **المُعْلِنُ**، بِصَوْتٍ وَاحِدٍ، مُوَحَّدٍ، مُتَزَامِنٍ، وَقَوِيٍّ.

وَكَوْنُ مَهْمَّةِ "المُعْلِنِ" مُتَعَبَةً، تَفْرِضُ عَلَى مُنْظِمِي المُظَاهِرَةِ أَنْ يُخَصِّصُوا عِدَّةَ مُنَاضِلِينَ لِكِي يَتَنَاقَشُوا عَلَى مَهْمَّةِ "المُعْلِنِ" (أَيِ مَهْمَّةِ الْمُنَاضِلِ الَّذِي يَنْطِقُ بِالشُّعَارَاتِ عِبْرَ "مُكَبِّرِ الصَّوْتِ").

وَلتَقْوِيَةِ فَعَالِيَةِ المُظَاهِرَةِ، أَوْ لِرَفْعِ مَسْتَوَى تَأْثِيرِهَا، أَوْ لِتَحْسِينِ قُدْرَتِهَا عَلَى تَعْبِئَةِ الْجُمَاهِيرِ، يَلْزَمُ أَنْ يَصِيحَ كُلُّ المُتَظَاهِرِينَ، وَفِي كُلِّ لِحْظَةٍ، وَبِشَكْلِ مُتَزَامِنٍ، بِنَفْسِ الشُّعَارِ الَّذِي يَنْطِقُ بِهِ "المُعْلِنُ"، وَلَوْ كَانَ عِدَدُ المُتَظَاهِرِينَ يُعَدُّ بِعَشْرَاتِ الأَلْفِ، أَوْ بِمِائَاتِ الأَلْفِ.

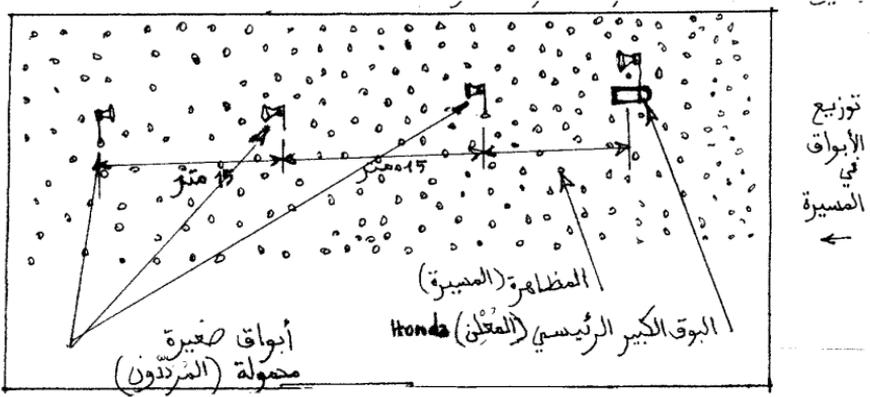
أما إذا كانت المظاهرة تنقسم إلى عدة جماعات متنافسة، وإذا كانت كل جماعة صغيرة، داخل المظاهرة، تصيح بشعار مختلف، وخاص بها، فَسَتَحْدُثُ في هذه الحالة فوضى صوتية. وستصبح الأصوات متضاربة، ومُتَنَافِرَة، وَتُثِيرُ الإِشْمِئزاز. وسيتعذّر على الجمهور، وكذلك على المُراقِبين، سماع الشعارات المنطوق بها. كما سيصعب عليهم التعرّف على مطالب، أو على مواقف المُتظاهرين.

## 2) مُكْبِر الصَّوْتِ الرَّئِيسِي، وَمُكْبِرَات الصَّوْتِ الثانوية

ولكي يكون صوت "المُعلن" (l'annonceur) واضحًا ومسموعًا من طرف مُجمل المُتظاهرين، بما فيهم المُتظاهرين البعيدين عن موقع هذا "المُعلن"، يلزم تكبير صوت "المُعلن" بواسطة جهاز إلكتروني "مُكْبِر للصَّوْت" (amplification de la voix). ويمكن أن يوجد داخل المظاهرة عدة مُكْبِرَات للصَّوْت. واحد منها يكون كبيرًا (أو رئيسيًا)، وتكون مُكْبِرَات الصَّوْت الأخرى صغيرة (أو ثانوية، ومُكَمِّلة لمُكْبِر الصَّوْت الرَّئِيسِي).

ويكون عادةً مُكْبِر الصَّوْت الرَّئِيسِي محمولًا على سيارة (مثلا عربية، أو شاحنة صغيرة، من نوع "هوندا"، أو غيرها). ويمكن أن تُوجد أيضا داخل المظاهرة "مُكْبِرَات للصَّوْت" ثانوية، محمولة على الكتف، أو مجرورة على عربية صغيرة (مثل العربية المجرورة لِرَبَّةِ المنزل). ونُسَمِّي مُكْبِرَات الصَّوْتِ الثَّانَوِيَّةِ هَذِهِ "المُرَدِّدِينَ" (répétiteurs). (وسنرى فيما بعد كيف نصنعه). وَتَفْصِلُ بَيْنَ كُلِّ "مُرَدِّدِينَ" إِثْنَيْنِ مُتَّابِعِينَ مَسَافَةً لَا تَتَجَاوَزُ تَقْرِيبًا مَا بَيْنَ 10 و 15 مِتْرًا.

## رسم رقم 1 (يُبين توزيع مُكَبَّرَات الصَّوْت داخل المُظَاهرة):



يمكن أن يكون "مكبر الصَّوْت الرئيسي" من مستوى تقني جيّد. ويمكن أن تكون طاقته (puissance) من 80 واط (Watt) أو أكثر. وكلما كان جهاز "مكبر الصَّوْت" (amplification, sonorisation) من مستوى تقني عالٍ، فإن ثمنه سيكون غالبًا جدًّا (أكثر من 10 000 درهم). وبعد سنوات 2000 انخفضت أثمان مُكَبَّرَات الصَّوْت بِقَدْر هَام (إلى ما بين 300 و 1200 درهم).

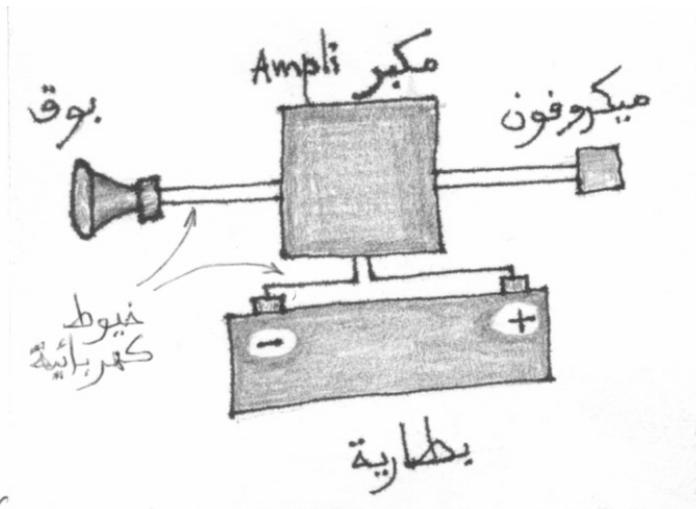
لكن بمستطاعنا أن نكتفي باستعمال مُكَبَّرٍ للصَّوْت يكون صغيرًا. ويمكن أن تكون طاقته (puissance) تتراوح بين 30 و 60 واط (Watt). ويمكننا أن نصنع، أو أن نرتجل، "مُكَبَّرًا ثانويًا للصَّوْت" بوسائل بسيطة، أو رخيصة نسبيًا، نستعملها في إطار "إعادة الاستعمال" (récupération).

وفي حالة إذا كانت المُظَاهرة طويلة جدًّا، يمكن أن نُكَمِّل مفعول "مكبر صوت رئيسي" واحد من مستوى تقني عالٍ، عبر استعمال عدة "مكبرات ثانوية للصَّوْت"، تكون صغيرة، بسيطة،

ورخيصة. ونجعل هذه "المكبرات الثانوية للصوت" تعمل بشكل متناسق وموحد.

### (3) مكوّنات جهاز مكبر الصوت

رسم رقم 2 (يُبين مكوّنات مكبر الصوت):



تتكوّن مكوّنات "مكبر الصوت" من العناصر التالية :

1 - المكوّن الأول هو مصدر الطاقة (مثلا : بطارية [batterie]. ويمكن أن تكون هذه البطارية على شكل بطارية سيارة تسير في المظاهرة. كما يمكن أن تكون هذه البطارية بطارية منفصلة، منفردة، قديمة، و محمولة على عربة صغيرة مجرورة. ويستحسن استعمال بطارية "المازوط" (Diesel)، وليس بطارية "البنزين" (Essence)، لأن "بطارية المازوط" تستوعب طاقة أكبر من بطارية "البنزين". لكن الجانب السلبي في بطارية "المازوط" هو أنها تكون أغلى ثمنًا، وأكثر وزنًا، بالمقارنة مع بطارية "البنزين".

ويمكن شراء بطاريات قديمة، أو مستعملة، عند كهربائي السيارات، وبِثمن رخيص نسبياً، لكن بشرط أن لا تكون هذه البطارية مَيَّتة. حيث أن البَطَّارية المَيَّتة لا يمكن إعادة شَحْنِها [recharger] مرات متوالية بالكهرباء؛ ولا يُمكنها أن تكون فَعَّالَة. ويمكن لبطارية في حالة جيدة أن تعمل لِتَكْبِيرِ الصَّوْتِ خلال قرابة ساعة، أو ساعة ونصف. وإذا قمنا بتركيب بطاريتين (2) بشكل متواز [en parallèle]، يمكنهما أن تُكَبِّرَ الصَّوْتِ خلال قرابة 3 ساعات).

أما إذا استعملنا **مُولِّدًا للكهرباء** (Générateur de courant)، يعمل بالبنزين، عَوَضًا عن استعمال بطارية، فبإمكانه أن يعمل خلال وقت أطول، إلى أن ينفذ البنزين الموجود في خزانة.

2 - المكوّن الثاني هو **جهاز تكبير للصَّوْتِ** (amplificateur). والحيلة هنا هي أنه بإمكاننا أن نَسْتَخْرِجَ جهاز تكبير الصَّوْتِ مِنْ أي جهاز مِذياع (radio) منزلي قديم، أو جهاز مِذياع سيارة (autoradio) قديم وَمُنْفَصِل، أو جهاز مُسَجِّلة (magnétophone) قديم، أو جهاز منزلي آخر قديم لسماع الموسيقى (chaîne hifi, sono). ويمكن أن نشترى مثل هذه الآلات القديمة بِثَمَنٍ رخيص في سوق الخُرْدَة. بشرط تجريب هذه الآلات لكي نَتَأَكَّدَ أنها ليست مَعْطُوبَة. ويكفي أن تكون طاقَة هذه الآلات تتراوح بين 30 و 80 وَاط (watt).

وفي حالة توقُّرنا على قدر من المال، يُمكننا أن نشترى "جهازًا لتكبير الصَّوْتِ" (amplificateur) يكون مُحترَفًا، وجاهزًا لِلْعَمَلِ. وأجهزة تكبير الصَّوْتِ الجاهزة المعروضة في السُّوق كثيرة ومتنوّعة. وأجهزة تكبير الصَّوْتِ البسيطة (من 60 إلى 90 وَاط) يبتدئ ثمنها من قرابة 600 أو 1000 درهم، وذلك حسب النَّمَاذِجِ أو الماركات. ويَبْتَدِئُ ثَمَنُ أجهزة تكبير الصَّوْتِ

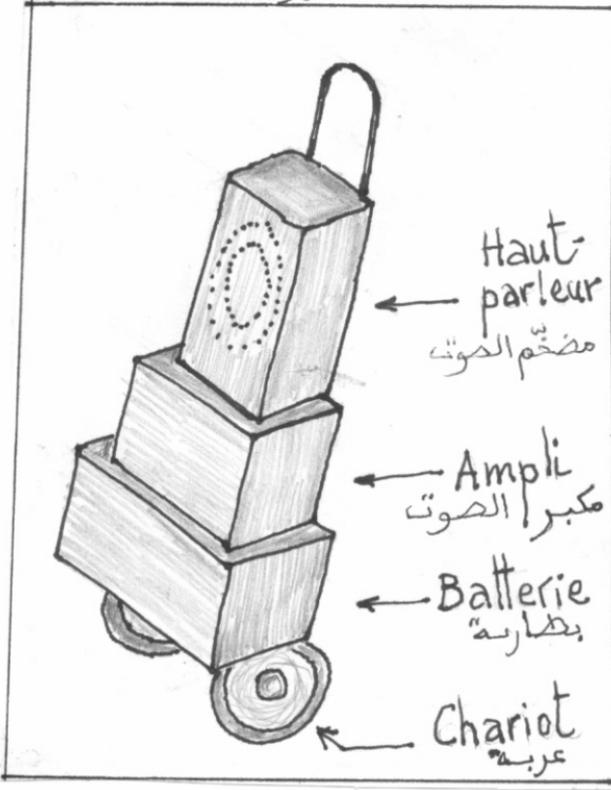
**المتوسطة** من قرابة 5000 درهم. كما يمكن أن نشترى جهازا لتكبير الصّوت من النوع المحترف أو الكبير، إذا كان قديماً أو مستعملاً، من سوق الخردة، بثمن رخيص (بضعة آلاف من الدراهم).

3 - المكوّن الثالث هو **الميكروفون** (microphone). ولا نحتاج إلى شراء ميكروفون من مستوى تقني عال. حيث أن ثمنه مرتفع. والحيلة هنا هي أننا نستعمل أي "مكبر للصّوت" (haut-parleur) صغير، مأخوذ من أي جهاز راديو صغير، لكي نستعمله كـ "ميكروفون" معكوس (rôle inversé). كما يمكن أن نشترى "ميكروفوناً" (microphone). قديماً أو مستعملاً، نجده في أسواق الخردة، وبأثمان زهيدة.

4 - المكوّن الرابع هو "مُضخّم الصّوت" أو "البوق" (haut-parleur). وتوجد منه أنواع وأحجام متعددة. ويمكن أن نشترى "بوقاً"، أو عدة "أبواق"، متوسطة الجودة أو الحجم، وبأثمان رخيصة نسبياً، من سوق الخردة. [المقاييس المعتادة هي : المَعَاوَقَة (Impédance) من 4 إلى 8 أوم (Ohm). والطاقة (Puissance) من 30 إلى 80 واط (Watt). وفي جميع الحالات، يجب مُراعاة التّناغم أو التّناسق (concordance) بين طاقات كل المكونات.

**رسم رقم 3** (يُبيّن عربة مجرورة، وهي مُحمّلة بالمكوّنات الرئيسية في تكبير الصّوت) :

## عربة مجرورة



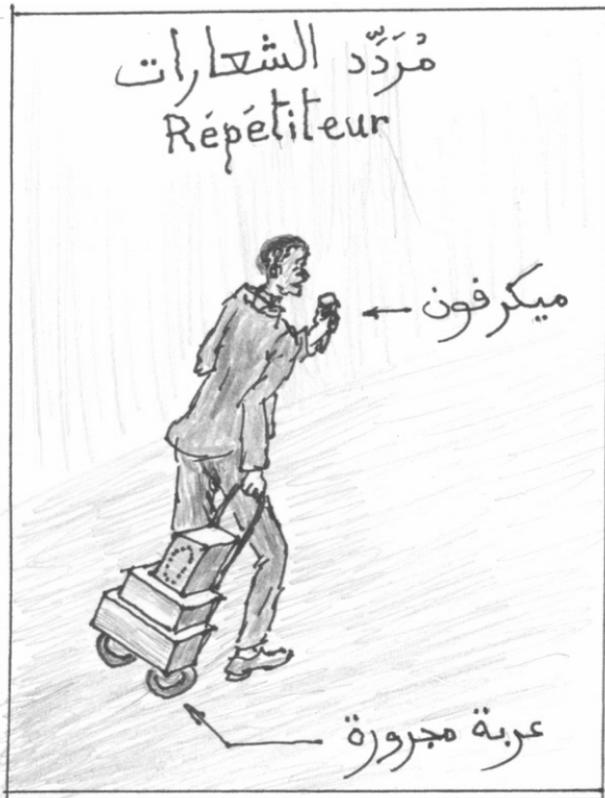
### 4) ملاحظات تقنية أساسية

أ - عند شراء أو تركيب هذه الأجهزة، يجب الاستعانة بشخص خبير في الكهرباء، أو في الإلكترونيك. وعند إيصال هذه الأجهزة بعضها ببعض، يلزم على الخصوص الانتباه إلى ضرورة أن تكون قيمة "معاوِّنة" ( $impédance$ ) كل جهاز متساوية، أو قريبة من قيمة "معاوِّنة" الجهاز الذي نُركِّبه معه. كما يجب الانتباه إلى

تناسق "الضغوط" الكهربائية (Voltages) التي يتحملها كل جهاز من بين الأجهزة التي نركبها.

ب - لتلافي "التشويش" (parasites) على الصوت، ولتفادي "تداخل" (interférence) الدبذبات (fréquences)، يجب أن نستعمل "خيوطا كهربائية" من نوع الممتد المحور (coaxiaux).

رسم رقم 4 (يُبين مُرَدِّد الشَّعَارَات وهو يَجِرُّ عربة تحمل جهازًا مُكَبِّرًا لِلصَّوْت) :



## 5) فكرة تقديرية حول الأثمان

- ثمن بطارية (من نوع "ديزل" Diesel) مستعملة أو قديمة: يبتدئ من قرابة 600 درهم إلى 1000 درهم (نسبة لأثمان سنة 2011). أما إذا كانت البطارية مية، فلا فائدة منها ولو كانت بالمجان. و ثمن بطارية جديدة يبتدئ من قرابة 1500 درهم.

- ثمن جهاز لتكبير الصوت بسيط أو صغير: يبتدئ من قرابة 800 درهم، وقد يصل إلى 1500، أو 5000 درهم.

- ثمن الميكروفون القديم أو المستعمل: قد يبتدئ من 10 دراهم، وقد يصل إلى قرابة 100 درهم.

- ثمن البوق (haut parleur)- القديم أو المستعمل: يبتدئ من قرابة 50 درهم، وقد يصل إلى 5000 درهم، حسب الجودة والقوة.

- ثمن العربة المجرورة: قرابة 100 درهم، حسب الصلابة.  
- أضف إلى ذلك العديد من الوسائل المكتملة الضرورية، ومنها:

- آلات للقياس أو للتحكم (voltmètre et ohmmètre).  
- أسلاك نحاسية محورية (fils coaxiaux en cuivre).  
- الخيط والجص (ficelles et sparadrap).  
- سبيكة لحام (fer à souder).  
- وأدوات أخرى لإنجاز الأعمال اليدوية (autres outils de bricolage). إلى آخره.

(عبد الرحمان النوضه. وُحِرَّت الصيغه الأولى لهذا الفصل بالدار البيضاء، في 8 أكتوبر 2011.. ووُزِع على بعض مناضلي "حركة 20 فبراير". ونُشر على الأنترنت، على مدوِّنة الكاتب. وخضعت فيما بعد هذه الوثيقة لتحسينات متوالية).

